

# 浅析建筑工程管理中存在的问题及规范化措施

郑华奇

河北巨晨建筑工程有限公司 河北省 石家庄市 051230

**摘要:** 近些年,我国建筑行业的发展十分迅速,建筑工程管理工作比较复杂,在具体实施的过程中难免会存在一些问题有待解决。为了保证建筑工程的质量,就必须积极地采取措施解决这些问题,不断的优化和完善建筑工程管理工作。笔者针对建筑工程管理中存在的问题进行了探究与分析,并提出了优化建筑工程管理的有效措施,希望有助于建筑工程管理水平的提高。

**关键词:** 建筑工程管理; 问题; 决措施

## 引言

建筑工程管理主要作为现如今多数建筑企业管理的基础,也是建筑企业自身可持续发展的核心内容,是工程管理工作顺利进行的重要基础。所以建筑企业必须做到与时俱进,坚持做到实事求是的原则,将其自身的经营情况和市场需要相互的结合到一起,不断提高对工程管理方案进行创新和升级,让科学合理的工程管理可以为企业持续发展注入全新的活力,同时能够在一定程度上让企业的成本控制和经济效益达到最大化,进一步促进建筑业获得稳定长久发展。

### 1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理对于建设企业是至关重要的。建设企业要想实现健康长远的发展就必须保障建筑工程的施工质量。现阶段,如何提高建筑施工的质量,保障工程的整体水平是每个建筑企业重点研究的课题<sup>[1]</sup>。近几年,由于缺乏合理的管理,建筑工程频频出现安全事故,给人民的生命财产安全带来了较大损害,并且也给建筑企业带来了较大的经济损失。因此,建筑企业要提高对建筑工程管理重视程度,对建筑工程施工时的气候、环境、人员等因素进行严格把控,防范可能发生的危险事件,降低工程事故发生的可能性,为人们提供安全的生活和工作场所。高质量的建筑工程施工项目是促进建筑行业的发展重要动力,并且为建筑行业的健康发展提供强有力的保障。与此同时,保障建筑工程的质量对于维护社会的稳定也有着至关重要的作用。

### 2 建筑工程管理存在的问题

#### 2.1 管理理念落后

现阶段,在大多数的建筑管理过程中,经常见到的

问题就是建筑工程管理中管理理念相对滞后。很大一部分建筑工程管理者与有关负责人的工程管理理念并未有效进行转变,还有部分负责人会认为工程管理工作无实质性作用,从而使得施工人员不重视工程管理工作,这样使得建筑工程管理部门形同虚设。建设项目管理中的管理理念普遍落后,最重要的原因是大多数建设项目领导仍然关注项目的利益,甚至为了得到更多的经济效益而忽视工程管理。同时,如今,我国建筑工程大多数均应用分包方式,这样使得不同施工环节由不同的施工单位负责,这会使建筑工程管理工作面临全新挑战,进而阻碍了建筑工程管理水平的提高。

#### 2.2 管理部门的专业性人才储备不足

建筑工程项目得到越来越多的城市的重视,所以对于建筑工程的施工管理和施工质量的要求也越来越高,这也使得一些建设企业面临着巨大的压力,不仅要保障建筑工程施工效率,还要保障其施工质量<sup>[2]</sup>。对于管理部门而言,在了解建筑工程建设管理工作的基础上对施工进行管理是十分重要的。然而,就目前情况来看,许多管理人员并不了解施工管理的具体内涵,管理方面的知识也比较匮乏,对于建筑工程施工中涉及的一些技术性问题没有全面地了解,对于建筑工程施工过程中质量管理也没有足够的经验,这就导致管理部门并没有对工程的质量起到帮助作用,无法对施工人员进行指导,甚至还会因为管理不善导致施工进度延误。对于难度大、工期长的工程,施工人员也会面临的较大的压力,然而缺乏专业管理知识的管理人员无法调整施工人员的心态,不能帮助施工人员寻找最优的施工方案,因此并不能保障工程的质量,也无法推动施工顺利进行。对于工程质量的监督和检测人员来说,他们由于工作时间长短不同和工作经验丰富程度的不同,导致他们对质量标准的评判准则、掌握程度以及实际工作方法都没有完全掌握,

**通讯信息:** 姓名: 郑华奇, 出生年月: 1983年09月03日, 民族: 汉, 性别: 男, 籍贯: 武汉市洪山区, 学历: 本科, 邮编: 430070 研究方向: 建筑工程管理

这些独立想法的存在就会导致工程缺乏统一的标准，最终造成建筑工程质量不过关的问题。

### 2.3 缺乏完善的管理体制

建筑工程是一项既复杂又系统的工程，其涉及有很多内容，其中不单单包括施工材料、施工设备，同时还包括施工人员和施工技术。但是，从现阶段建筑工程管理的实际情况来看，管理体制依然不够完善，很难对施工材料和施工设备进行全面的管埋，这将极大的降低建筑工程管理水平。例如：当建筑工程施工过程中出现问题时，管理人员很难按照相关条例对问题作出妥善的处理。这就很容易导致建筑施工现场失去秩序性，严重影响建筑工程的顺利施工，并且还给建筑企业的效益造成较大影响，其中既包括社会效益，也包括经济效益。

### 2.4 管理人员不能满足实际需要

项目安全是我国现代化建设所要遵循的重要理念，也是实现和谐社会发展的重要保障。当前，我国施工单位在进行工程施工与管埋的过程中，往往会受到体系因素的干扰，由于内容较为复杂，加上安全管理人员的综合素质不足，进而导致施工工程的整体质量无法得到有效保障<sup>[3]</sup>。此外，在进行实际工作的过程中，施工人员自身在安全管理经验的缺失，以及施工单位在管理制度方面的匮乏，都会导致建筑工程管理工作无法顺利开展。为了避免类似的情况出现，施工单位在进行工程施工与管埋的过程中，需要加强对项目安全的管控力度，既要满足我国社会的相关标准，同时也要依照实际情况进行安全措施的应用，通过合理的手段提高建筑施工的安全性与可靠性，降低施工风险因素的影响，确保施工人员以及施工单位的经济发展不会受到不利影响。

## 3 解决建筑工程管理问题的措施

### 3.1 强化管理意识

首先，在企业中领导人员要加强管理意识，对被忽略的建筑施工技术管理环节进行整改，只有领导人员起到带头作用才能带动企业内部工作人员提高管理意识。其次，管理层人员要吸收先进的管理工作经验，采用更好的方法，对施工技术进行管埋。最后，以现代的管理手段代替传统的管埋手段，运用现代新型科技进行对建筑施工技术的管埋，这样可以大大地提高建筑施工效率，也可以更好地开展建筑施工工作。

### 3.2 强化安全管理工作

管理部门要坚持安全施工的原则，保障施工人员的安全。与此同时，还需要对工程进行专业的安全风险评估，确定其中的风险因素并制定有效防范措施。在施工过程中，要对施工人员和过往行人车辆的安全负责，培

养每个施工人员的安全意识，做到安全生产，这不仅是对施工人员负责，更是对市民负责。除此之外，在施工中，需要做好施工场地附近的安全保护工作，设置安全警示牌，避免对过往行人和车辆造成安全威胁；对于施工现场也要做好充足的安全保护措施，保障整个工程安全进行<sup>[4]</sup>。

### 3.3 合理的管理施工材料

施工材料的质量直接关系着整体建筑工程的质量，而施工材料的价格直接关系着建筑工程的成本和经济效益。因此，在优化建筑工程管理工作的过程中，必须合理地管理施工材料。施工原材料对建筑工程的影响十分的复杂，这就需要从诸多环节中加大对施工材料质量的控制，以此保证施工材料的质量。并深入研究和分析施工过程中的各个相关环节，以此避免因为施工材料的质量对建筑工程质量造成负面影响。例如：建筑企业在采购施工原材料的过程中，一定要针对当前原材料市场的情况进行深入的分析，经过全面的调查研究分析，明确原材料的价格和性能情况，以此准确地把握原材料的性价比<sup>[4]</sup>。在施工材料进入施工现场时，也需要做严格的检验，以此保证施工原材料的质量与施工要求标准相符。一旦发现施工材料存在质量问题，就必须坚决杜绝这些施工材料进入施工现场，以此避免因为施工材料的质量问题影响到建筑工程质量。除此之外，在把控施工材料质量的过程中，还需要注重对新标准、新工艺施工材料的了解，以此选择更为符合建筑工程质量需求的施工材料，从而从根源上严格的把控建筑工程施工质量。

### 3.4 加强对施工人员的素质培训

在面对人员素质不高的问题时，施工单位需要结合实际情况提出具有针对性的人才培训措施，明确人员素质培养的重要性，并依据实际情况进行内容上的调整，既要制定较为完善的建筑管理方案，更要加强对信息技术的操作与应用，所有参建人员无论是在综合能力还是实践操作水平方面都要达到预期标准。为了实现这一目标，施工单位需要定期开展素质培训工作，由专业人员进行相关内容的培训，提高员工的安全意识，丰富法律认知，并在实践能力上进行优化与升级，这样不但能够有效提高整体操作能力，同时也能够为后续工作以及施工单位的长久发展奠定良好的基础。

### 3.5 加强安全管理

施工企业应当根据中国有关法律法规、安全标准和行业规范，结合自身的具体情况和工程项目的需要，建立健全安全生产管理体系，明确各岗位的工作职责和权限，真正做到有章可循，严格执行，严惩违规行为<sup>[5]</sup>。

同时,在日常安全管理工作中,还应给有效落实好安全管理工作,制订事故预防技应急管理举措,通过对危险源的辨识,制订科学的防范措施,并定期开展安全汇报等,以此可以从本质上将安全事故发生概率降低。

#### 结束语

随着中国科学技术与社会经济的飞速发展,建筑业已成为各界关注的焦点。加强建筑工程管理,就是为了改善人民的生活条件和生活质量。然而,在建设项目管理阶段,始终应用的是传统思想及管理理念,但在新时期,为了适应时代的发展,有必要对管理方法进行创新。工程建设业是保证建设项目整体工程质量,降低建设成本的主力军。但从当前的情况来看,中国建筑业的整体管理效果都不太理想,因此,为促进建筑业的进步,必须加大宣传建筑工程管理的重要性和创新管理的

方法。以此来进一步提升自身在激烈市场竞争中的优势和地位。由此可见,加强对建筑工程管理的重要性与创新方法的研究是非常具有现实意义的。

#### 参考文献:

- [1]张汝江.建筑工程施工管理存在的问题及创新策略[J].住宅与房地产,2020(5):115.
- [2]杨妍妮.探析建筑工程管理存在的问题与解决方法[J].门窗,2020(4):39-40.
- [3]李军.建筑工程管理存在的问题与解决方法浅析[J].建筑发展,2019,3(1):63-64.
- [4]张家荣.建筑工程管理重要性与在房地产项目建设中的渗透研究[J].绿色环保建材,2021(6):134-135.
- [5]陆佳佳,陈晶晶.建筑工程控制中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥,2020(08):181+183.