

探究精细化管理在建筑工程管理中的应用

魏 兴

河北巨晨建筑工程有限公司 河北省 石家庄市 051230

摘 要:我国许多建筑企业在进行工程施工的过程中降低工程造价、减少成本投入,从而达到获得更多利润的目的。精细化管理是现代社会中应用较多的一种新的工程管理方法,能够对传统工程管理中存在的缺陷进行完善,降低工程造价,并且有效保障工程施工的顺利进行,确保施工质量达标,为企业创造更多的利润收入。

关键词:精细化管理;建筑工程管理;应用

引言

精细化管理是企业要始终坚持的管理理念,是企业的一种精益求精的态度,在新时代的大背景下,精细化管理也是企业发展的必然发展趋势,并相对地提出了新的要求。这个精细化管理的过程就是把最终目标和发展策略分解开来,对各个环节都进行精细化管理,最后再进行统一的整合,进而组成一个完整的管理体系,提高企业的管理水平和综合竞争力。把精细化管理应用到建筑工程的施工管理当中,将传统的管理方式深化,提高管理水平,使资源在合理的范围内得到最大化的应用。

1 精细化管理的含义

精细化管理属于一种最新式管理模式与方法,在工程实施过程中,做好科学、严谨、细致的管理与控制,科学、合理地对各部分职能进行安排与分配,确保施工过程中的每一个步骤都具有正确性,这是精细化管理的重点。精细化管理主要表现在个性化、精细化两个方面。将精细化管理应用到建筑工程管理中去,能够大幅度提高建筑工程的总体质量,为企业保质、保量完成建设任务打下良好基础。因此在实际施工的过程中,要真正地将精细化管理落到实处,并对企业发展的目标进行仔细了解和分析,因为正确的目标是企业有序、健康发展的基础和前提。在精细化管理的过程中还要严格遵循相关的规章制度,将目标作为前提,有针对性地运用各种方法和策略^[1]。企业还要充分激发员工的工作热情和工作积极性,确保每一位工作人员都能在自己的岗位上将自己的作用发挥出来,并与其他同事进行良好的合作。

2 精细化管理应用在建筑工程管理当中的重要性

2.1 对施工方案进行科学合理的优化

将精细化管理方法应用到建筑工程管理中,管理人

员要从各个细节着手,对施工方案的科学性与合理性进行仔细分析和研究,及时发现方案中存在的一些问题,并制定健全、完善的方法妥善解决这些问题。

2.2 优化了管理结构

建筑工程的施工是一项较为巨大的工程,不仅需要大量的资金和设备,还要配有一套精良的管理体系,用来确保和促进工程的顺利开展。在建筑工程的施工过程中运用精细化的管理,可以把施工过程当中涉及的各种因素和施工过程有机地联系起来,进行有序、统一的管理。在施工过程中具体精细化管理的操作,就是把每个环节、各种类型的资源以及相关的各项规章制度进行更加细致地操作,将管理过程也进行优化。在实际的操作过程中,必须要按照各项规章制度所要求的那样去执行,进而提高建筑工程的施工质量,为人们的生活提供强有力的安全保障。

2.3 提高企业的核心竞争力

在如今社会经济不断高速发展的环境下,企业想要有效提高自己的竞争力,就需要充分提高自己的收益,并且完善自己的管理制度,这样才能够更加稳定长久地发展下去。精细化的管理方式可以在一定程度上提高企业的经济效益,在实际的管理工作当中,可以采用一些责任制度来调动员工的积极性,从而能够提高企业的整体水平和质量。

3 建筑工程施工管理中出现的问题

3.1 没有真正认识监管的作用和意义

随着中国社会高速发展和经济持续增长,带动了建筑企业不断发展,但是通过对建筑管理的效果进行仔细分析和研究,发现部分建筑企业管理当中依然存在一些问题,例如建筑企业没有真正认识监管的作用和意义,管理人员之间分工不明确等问题,都会对施工管理造成严重影响。

3.2 施工团队整体素质不足

通讯信息:姓名:魏兴,出生年月:1979年02月02日,民族:汉,性别:男,籍贯:北京市海淀区,学历:本科,邮编:100089 研究方向:工程管理

施工团队工作人员的整体专业素质能够直接影响工程建设质量,但是在进行工程施工的过程中许多工作人员专业水平较低,因此不利于工程质量的保障^[2]。很多从事工程施工的工作人员都是农民工,他们大多数都没有接受过较高水平的教育,因此综合素质较低,而且对一些专业的施工技术以及工程管理、施工质量控制方式的掌握都存在缺陷,对于一些制度的遵守也有问题,导致了许多施工管理方案在施工过程中很难充分发挥作用。除此之外,部分工程中的工作人员没有足够高的安全意识以及责任意识,这些方面的缺陷也可能会导致施工过程出现问题,甚至是出现安全隐患威胁工作人员的安全,影响企业收益。许多施工企业在开始工程施工之前都忽略了对员工的技术培训以及安全培训,因此许多员工在进行施工时都无法熟练应用各种施工技术,可能会导致工程质量受到影响,甚至是引发各种安全事故。

3.3 建筑工程质量需要提升

若要保证建筑工程的施工质量得到显著提升,既要精心选取建筑材料,也要采用科学有效的施工方案。当前,很多建筑工程的施工质量还不够高,究其原因,主要在于建筑材料的性能、规格、型号等方面不能完全与设计要求相符,这虽在一定程度上降低了施工成本,但建筑工程的整体质量却大打折扣。因此,为避免人们的生命与财产安全受到威胁,建筑企业应及时对粗放型的管理模式进行创新。

4 建筑工程精细化管理的方法与措施

4.1 制定健全、完善、科学、合理的精细化管理方法

要将建筑工程管理质量大幅度提高,需要施工人员在具体施工过程中以认真、严谨的态度进行施工。与此同时,建筑企业还要制定出健全、完善、科学、合理的精细化管理方法与措施,以此来约束与规范工作人员的施工行为,防止在具体操作过程中出现违规操作,对工程进度与质量造成影响^[3]。为了将精细化管理落到实处,建筑企业要制定健全、完善、科学、合理的精细化管理方法与机制,通过制度,让建筑工程管理工作变得更加精细,确保每一位工作人员都能明确自己的责任和义务,在实际的施工过程中全面提升自己的责任意识,运用更加规范的行为进行工程建设。精细化管理方法对于施工现场有着极高的要求,适当的管理能够完美应对现场出现的一些紧急情况,同时也可以加大施工的监管力度,大幅度提升项目的建设质量。

4.2 制定出关于建筑工程施工的精细化管理方案

在对精细化管理正式运用之前,要对建筑工程的施工工程进行全面细致地分析与研究,对这项工程的实际

情况有一个充分地了解,结合施工现场的实际情况,而后再围绕具体情况制定出具有针对性的施工的精细化管理方案。在管理方案明确以后,就要严格按照方案执行,在执行的过程中,为了确保施工工程能够有效地展开,一定要配备专业的技术人员与施工人员,按照科学、合理的方式进行施工。在施工过程中遇到的问题,要及时地进行分析与解决,最大程度地确保建筑工程的施工安全。

4.3 做好对设备以及仪器的精细化管理

机械设备是工程施工中十分重要的一部分,能够直接影响工程施工质量,因此企业必须合理进行设备的选择使用,确保施工质量能够在机械设备的帮助下实现有效提高。此外,机械设备的选用也会影响企业的成本控制以及进度控制工作。在工程开始施工之前,企业要严格进行设备的选择,在选择设备时要根据施工计划、施工技术、施工材料等选择最合适的设备。除此之外,企业必须保证施工人员能够熟练操作各种施工设备,充分发挥设备的作用,并且企业要做好对施工人员的培训,提高他们的专业水平,防止在使用设备的过程中出现失误影响工程质量,甚至是引发安全事故。此外,企业要安排专业的技术人员定期对设备进行保养工作,延长设备的使用寿命。

4.4 保障施工安全

实际上,保障施工安全也是精细化管理的一个重要目标。为避免施工期间出现任何安全事故,建筑企业必须对人员的工作状态、设备设施的工作情况、现场操作的规范性等方面进行精细化管理。通过宣传教育,让所有员工认识到施工安全的必要性与重要性,制定严格的施工现场安全管理规定,采取合理有效的奖惩措施,要求每一名员工在进入场地之前都务必办理相关手续,同时按规定穿好工作服、戴好工作帽。总的来说,安全精细化管理涉及到每一个环节和工序,上至最高管理者,下至基层员工,都要严抓此项工作^[4]。

5 精细化管理在建筑工程施工中的作用

5.1 确保工程质量和工期

建筑工程涉及的领域较广泛,包含的技术种类也较多,施工内容繁琐复杂,还会受到一些客观因素的影响,如天气、周围环境和所处地理位置等等,这些都为工程的施工增加了难度。这时就要运用精细化的管理模式,它可以确保建筑施工的科学性与合理性,把施工过程中的各个环节有机地联系在一起,实现科学管理,可以在最短的时间内找到问题所在,并及时做出整改措施,实现资源的有效整合,在很大程度上防止了不确定

因素给施工工程造成的不良影响,保证了建筑施工质量的同时,还确保了工期在规定的时间内完成,与预期的施工计划相符。

5.2 有效地控制了建设的成本

建筑工程施工要符合国家的相关规定,进而使工程的经济效益与社会效益取得最好的成果,在满足自身功能与使用价值的前提下,使企业也得到了最大的经济利益。这时就要把精细化管理的优势充分地发挥出来,在施工原材料、设施、人员的配备和施工进度方面进行评估和预算,实现资源配置最大化,有效地减少了在施工过程中不必要的浪费,降低了生产成本的输出,提高了施工的整体协调性,保证了在施工过程中各个环节的高效衔接,不仅确保了工程的质量,还保证了工期。

结语

将精细化管理应用在建筑工程管理过程当中可以大幅度提高管理水平与质量,为建筑企业可持续性发展打

下良好的基础和提供源源不断的动力。同时,还要将管理工作细化到每一位管理人员,确保每一项管理工作都能顺利有序实施,大幅度提高管理效果。质量与安全是衡量建筑施工是否合格的一项重要标准,真正将精细化管理工作落到实处,使建筑企业的建设水平提高到一个新的层次。

参考文献

- [1]倪红云.分析精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2019(36).
- [2]张川.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].城市建设理论研究(电子版),2020(16):84+81.
- [3]王伟.建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].装饰装修天地,2019(22):327.
- [4]虞琴.建筑工程的现代化和精细化管理[J].工程技术研究,2021,6(4):165-166.