

# 市政工程质量管理工作存在的问题及应对措施

杨彩云

河北群益市政工程有限公司 河北省 石家庄市 050031

**摘要:** 随着社会的发展和进步,当前,社会的基础工程建设规模越来越大,不仅满足了人们的基本生活需求,也更有效地提升了社会整体的发展水平。其中对于市政工程建设而言,无论质量还是稳定性都要达到一定的标准,这样才能使得市政工程发挥基本的民生保障作用,但实际上由于市政工程建设的外部影响因素众多,以及施工方面的主观因素,使得工程建设质量难以达到预期,这样不仅影响了市政设施的安全使用,也更是造成了经济的浪费。所以为了有效解决这一问题,本文分析和研究市政工程质量管理工作存在的问题,根据具体问题提出针对性的解决措施。

**关键词:** 市政工程;质量管理;问题对策

## 引言

我们见过无数的建筑,从电视、网络,以及自己亲眼所见,不同的建筑需要不同的建筑方法。一个建筑是一个个大大小小的项目组合起来的。像鸟巢,这个是个大工程,在它从提出这个鸟巢的概念到最后建成至投入使用,在中间正式开始实施的核心,就是这个项目的管理。鸟巢是个成功的例子,但是它不能代表整个行业,所以我们需要向鸟巢的成功学习,以创新的姿态,展现中国建筑的魅力。

## 1 市政工程质量管理的必要性

1.1 加强市政工程质量管理工作能够推动社会的发展和进步

市政工程是社会发展的的重要组成部分,也更是社会发展的关键影响因素,在进行基础市政工程建设过程中,根据的是社会发展的基本需要,以及居民生活生产的基本需求,这样一来,市政工程建设质量如何,就会带给居民和社会发展不一样的影响,也就是建设质量更高,就能够带给社会发展更多的保障和支持,进而则是可以有效推动社会的发展和进步。

### 1.2 它是现代企业制度建设的需要

时代在变化,企业在发展。不说企业建设,单说建房子,从远古时代的石洞,慢慢的到茅草屋、石头屋、砖瓦房,到现在的不同样式的房子,都是有各自的施工方式。建筑施工企业一般都是承包整个项目,而且是通过招标的。怎样让市场认识自己企业,怎样提高自身在市场上的名气,来获得更多的资源,这些都是现代企业需要思考的。在中国发展期间,之前的施工企业是属于

国有的,需要施工的地方多,施工企业少,也就是供不应求,导致项目和企业之间会有一些问题,这个就需要创新,也就是根据实际情况进行改革现代企业的制度,从根源上解决在市政施工项目管理中,施工项目与企业之间的问题<sup>[1]</sup>。

## 2 市政工程质量管理工作存在的问题

### 2.1 组织管理结构设置不合理

现阶段,各城市市政工程建设单位质量管理工作开展的首要任务,便是搭建合理的组织管理机构。组织管理机构的合理设置,可以实现对质量管理人员的统一管理,提高质量管理工作的开展效率。但是,通过对众多市政工程建设单位组织管理机构的调查,发现部分建设单位的组织管理机构设置不合理,极大的影响了组织管理机构职能的发挥。首先,部分建设单位并未明确组织管理机构中各部门的职权范围,导致重复管理、疏忽管理状况时有发生。极大的降低了质量管理人员的工作效率;其次,部分建设单位组织管理机构中不同部门之间的缺少健全的沟通平台,导致各部门之间的管理信息流转速度较为缓慢。

### 2.2 工程施工队伍的监管制度不完善

市政工程施工项目的施工主要是在行政主管部门进行决策和负责,而在很多时候,有很大一部分的施工是不符合有关规定的。我们也都知道,基本上作为建筑项目建设,大多是建设单位进行投资,其作为投资商,对设计可能会有较多的干预,可能到最后,整个已经设计好的施工方案,变成了完完全全的另一个设计了。还有一个就是人为的力量。在没有进行监管时,可能很多施工人员根本不关心施工建筑设计合不合理,而是只关心在规定时间内将安排的工作完成,质量并没有在施工人员的考虑范围内。这些细节都影响着整个项目建设施工

**通讯信息:** 姓名: 杨彩云, 出生年月: 1983年11月04日, 民族: 汉, 性别: 女, 籍贯: 石家庄市新华区, 学历: 本科, 邮编: 050051 研究方向: 市政工程

的质量。像是常见的问题就有，以进行排水系统施工为例，当联合管道排水不是明排或排放雨水管道阻塞，雨水溢出从阳台或冷凝管道倒回室内，阳台地漏水封很容易干燥。在没有监督的情况下，可能就不会考虑到上面这种情况。

### 2.3 监理单位方面存在的问题

监理单位在市政工程施工质量管控过程中存在的问题主要集中于人员素质和工作能力上。由于工程监理工作本身是一项非常复杂且考验人员综合素质能力的工作内容，因此部分监理人员在自身专业能力和综合素质不达标的情况下，其所开展的工程监理工作必然会导致市政工程质量出现各种细节上的问题<sup>[2]</sup>。同时部分监理单位在工作过程中存在着严重的风气问题，其整体管理机制不够规范和统一、人员管理作风问题较差，在市政工程施工质量控制过程中还存在着欠缺处理措施的问题，对市政工程的施工质量管理顺利开展也造成了一定的不利影响。

### 2.4 施工质量影响因素众多

市政工程施工建设项目的提出和实施涉及多个部门以及环节的审批和管理，进而在拟建过程当中需要进行施工设计和预期方案的形成。逐渐的进行具体施工建设，过程当中也更是需要进行质量的有效管理和各方面工作的有效实施。包含材料的管理、人员的管理、机械的管理，以及环境的管理等。因此，过多的管理表明的是更多的质量影响因素，若是未能进行全面有效地管理，则必然会对具体工程的施工质量造成较大的影响。

## 3 市政工程建设质量管理工作的改良措施

### 3.1 设置合理的组织管理机构

在市政工程建设单位质量管理工作开展之初，建设单位高层领导应在新型管理理念的指引下，对自身的组织管理机构进行合理的优化，从而实现对质量管理人员的统一指挥。首先，各城市市政工程建设单位应明确划分各管理部门的职权范围，不仅可以实现对质量管理人员的有效指挥，而且可以在质量问题发生时对相关部门进行有效的追责；其次，各城市市政工程建设单位应搭建各部门之间的互联网平台，鼓励各部门将自身的工作信息上传到互联网平台之中，为其他部门工作的开展提供更为全面、更为及时的信息供给。

### 3.2 增强工程施工管理人员意识水平

首先，在选择管理人员的过程中，要进行严格的笔试和面试。员工能够接受新的技术和新的管理方法，并有积极学习的热情，有创新的勇气。在主观上有努力工作的愿望，使各项施工工作有序进行，加快工程进度，使建筑

业达到一个新的水平。其次，从树立安全意识的概念出发定期对施工设施设备进行维护，也能及时发现安全隐患，及时发现、及时解决，并加强安全生产管理<sup>[3]</sup>。认知是根本。管理人员需要转变观念，不能一味地去执行之前的项目计划，不去接受新鲜事物。要有创新的思想，但是也不是要完全抛弃过去的理念，从实际出发，在探索中落实。这个可以慢慢渗透，可以开展讲座等方式宣传相关知识，从思想上转变。其次，要提高所有人员的综合素质，定期要求相关专家，对一些新型材料、新型设计进行培训，让人们眼界提升，激发更多创意。最后，可以建立切实可行的奖惩机制，提高员工的积极性，同时对不脚踏实地的人员相应惩罚。

### 3.3 加强对施工单位各项质量行为的监督与考核

施工单位在市政工程施工质量管理过程中则必须消除各项可能对市政工程施工质量造成不利影响的因素，要综合市政工程在各个方面的不同要求制定科学合理的施工方案，依照施工方案完成施工的同时更好的把控当前市政工程的施工质量。对此，施工单位要从基础管理做起，加强对市政工程施工过程中材料设备、人员机械的使用掌控情况，进而针对市政工程施工过程中的技术进行分阶段摸底，对市政工程不同阶段的施工质量进行严格检验，确保市政工程的施工质量得到有效控制。

### 3.4 健全施工组织管理内容

施工组织管理内容是质量管理工作的具体体现，具体在项目建设之初就要确定相关的管理内容和管理要求，进而在具体施工的过程当中实施有效地管理工作，并基于不同内容的管理标准实施针对性的管理。一是对于人员方面的管理，实际需要体现的是人员的有效组织和引导，以及使得施工人员可以具备质量控制意识与能力，这样在具体施工作业过程当中，也就能实现有效地质量管理和控制，二是对材料的质量管理，实际是对材料购进和使用方面的有效管理，以及材料存放等方面的管理；三是对机械设施的质量管理<sup>[4]</sup>。机械设施是市政工程施工建设过程当中必须使用的设施，因此对于机械设施的质量管理和控制，最具体的就是基于已有的管理要求和质量规范，实施对机械设施质量的有效管理，从而保障具体施工作业的稳定性和质量；四是对施工技术方面的质量管理，施工技术方面的质量管理涉及的是技术应用方面的有效控制。因此，基于这样的实际情况，需要进行机械设施方面的有效控制和管理，进而保障使用方面的质量和稳定。

### 3.5 合理控制材料和设备的使用

材料和设备是施工作业的基础与前提，良好的材料

管理和设备控制,可以为体现与提升施工质量提供极大的保障与支持。具体而言,材料和设备的管理以及控制有具体的要求和规定,以及不同市政工程的施工建设过程对于材料和控制要求也不一,因此需要基于有效地管理要求提出和落实,并针对性地进行材料质量和设备的管理,这样也就能够较为全面的保障施工整体的质量与稳定性。进而可以体现市政工程施工建设的经济效益与社会效益。与此同时,由于不同市政工程的施工建设环境和要求存在一定的差异,因此需要明确已有工程的设计质量目标和具体要求,尽量做到一致,或者超出已有的质量控制目标,这样才能有效实现全面的质量控制。

#### 结语

综上所述,市政工程的建设和对城市化战略的实施有着极其重要的意义,而市政工程的建设和质量又是影响城市综合竞争实力的关键所在。各城市市政工程建设管理

人员必须认识到自身肩负的社会责任,在新型管理理念的指引下,对自身的组织管理机构进行有机的调整,为自身质量管理体系的完善奠定坚实的基础。同时,各城市市政工程建设管理人员还应从自身出发,不断提升自身的综合素质,保证各项管理工作的高效执行。

#### 参考文献

[1]周静.市政工程专业施工管理中的问题与质量管理措施解析[J].城市建设理论研究(电子版),2020(21):35.

[2]姚宏辉,陈丁.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].建材与装饰,2019, No.416(12): 218.

[3]毕莹莹.关于市政工程建设中安全管理与质量管理的探讨[J].城市建设理论研究:电子版,2020(8).

[4]徐镇士.浅谈市政工程项目质量管理中存在问题及有效解决对策[J].华东科技:学术版,2020(3):45.