

建筑工程造价动态管理实践探索

胡 军

湖北鼎鑫源工程有限公司 湖北 荆州 434000

摘 要：建筑工程造价动态管理是在工程建设全流程中，以造价为核心管控对象，通过实时采集、分析影响造价的各类动态因素，运用科学管控方法对造价进行持续跟踪、动态调整与系统优化的管理模式。本文围绕其核心内涵与原则，系统阐述了决策、设计、施工三个阶段的全流程实践路径，分析了信息收集、精准核算、协同管控等实践重点，以及影响因素复杂、信息传递不畅、人员素养不足等主要难点，并提出了完善管理体系、强化信息技术支撑、提升人员专业素养三项优化措施，为实现工程造价的精准管控与投资目标的有效保障提供参考。

关键词：建筑工程；工程造价；动态管理；实践

引言：建筑工程具有建设周期长、投资规模大、技术环节复杂等显著特征，施工过程中设计变更、市场价格波动、施工条件变化等不确定因素频繁出现，导致工程造价偏离既定目标的风险持续增大。传统静态造价管理模式以“一次核定、终期结算”为主要特征，管控手段滞后于工程实施进程，难以有效应对施工阶段的造价波动，已无法满足当前工程项目精细化管理的要求。造价动态管理通过将管控重心前移、贯穿工程建设全过程，实现了造价管理与施工进度、工程质量、资源配置的深度协同。本文从核心内涵、全流程实践路径、重点难点及优化措施四个维度展开系统分析，旨在构建科学完善的造价动态管控体系，为提升工程投资效益提供理论依据与实践指导。

1 建筑工程造价动态管理的核心内涵与核心原则

建筑工程造价动态管理是指在工程建设全流程中，以工程造价为核心管控对象，紧密结合决策、设计、招投标、施工及竣工结算各阶段的具体特征，实时采集并系统分析影响造价的各类动态因素，运用科学的管控方法与技术手段，对造价目标进行持续跟踪、动态调整与系统优化，确保工程实际投资始终处于合理可控区间的管理模式。其核心内涵可概括为“动态跟踪、实时调整、精准管控”三个角度。与传统静态管理模式中造价“一次核定、终期结算”的方式不同，动态管理强调将造价控制嵌入工程建设全过程，实现造价管理与施工进度、工程质量、资源配置之间的深度协同与联动推进，从根本上改变了造价管理滞后于工程实施的被动局面^[1]。

建筑工程造价动态管理需严格遵循三大核心原则。

（1）全流程管控原则，将造价管控贯穿于工程决策、设计、招投标、施工及竣工验收等各个阶段，消除管控盲区，确保各阶段造价目标的有效衔接与逐级落实。（2）

动态适应性原则，针对工程建设过程中设计变更、市场价格波动、施工条件变化等各类不确定因素，及时调整管控策略与控制标准，确保管控措施与工程实际情况保持高度适配。（3）精准性原则，依托科学的工程量核算方法、完善的信息采集体系与规范的数据分析流程，持续提升造价管控的精度与准确性，最大限度减少造价偏差，保障投资控制目标的顺利实现。

2 建筑工程造价动态管理的全流程实践路径

2.1 工程决策阶段的造价动态管理

工程决策阶段是工程造价管控的源头环节，其管理质量直接决定了工程的整体投资规模与造价基准水平。该阶段动态管理的核心任务是做好造价的前期预判与动态规划，为后续各阶段的造价控制奠定基础。（1）在决策阶段，应全面收集工程建设相关的基础信息，涵盖工程建设规模、建设标准、场地地质条件、周边配套设施、材料与劳动力资源供应状况等，结合业主功能需求与项目定位，对各类影响造价的因素进行系统梳理与初步分析。在此基础上，应编制多个可行的建设方案，对各方案的投资估算进行详细核算，从投资总额、经济效益、技术可行性等维度开展多方案比选，综合评估各方案的性价比，择优确定造价合理、效益最优的建设方案。（2）应在投资估算中预留合理的造价浮动空间，充分考量决策阶段尚存的政策调整、市场价格波动、地质条件不确定性等风险因素，设置适当的不可预见费用，避免因前期预判不足导致后期造价失控。此外，应建立决策阶段的造价动态跟踪机制，定期更新基础数据信息，根据市场环境 with 政策条件的变化及时调整造价预判结果，确保决策阶段的造价规划始终具备科学性与前瞻性^[2]。

2.2 工程设计阶段的造价动态管理

工程设计阶段是工程造价管控的关键环节，设计方

案的合理性与经济性直接决定了工程的造价水平与投资效益。该阶段动态管理的核心在于通过设计优化实现造价的精准管控,将限额设计理念贯穿于设计全过程。

(1)在设计过程中,应建立设计与造价的协同管控机制,将造价管控目标分解至各专业设计环节。设计人员在方案设计、初步设计及施工图设计各阶段,均需结合造价管控指标,对设计方案进行经济性分析与比选,优化设计细节以减少不必要的造价支出。在结构设计中,应合理选择结构形式、截面尺寸与材料规格,在满足结构安全与使用功能的前提下,有效降低材料消耗与施工成本;在机电与装修设计,应避免过度追求高标准,结合工程实际需求与运营维护成本,选择性价比最优的装修与设备配置方案。(2)应建立设计阶段的造价动态审核机制,对各阶段设计成果进行实时造价核算与审核,及时发现设计中存在的造价不合理之处并提出优化建议,确保设计方案的造价始终符合管控目标,从源头控制工程造价^[3]。

2.3 工程施工阶段的造价动态管理

工程施工阶段是工程造价实际发生的主要阶段,也是各类不确定因素最为集中、造价波动最为显著的阶段,该阶段动态管理的核心任务是实时跟踪造价变化,及时识别并纠正造价偏差,确保实际投资控制在目标范围内。(1)在施工阶段,应建立完善的造价动态跟踪体系,配置专业造价管理人员驻场,实时采集施工过程中的各类造价相关数据,涵盖材料市场价格、人工工日单价、机械台班费用、施工工序调整及工程变更等信息,对采集数据进行系统化分析,准确研判各项因素对工程造价的影响程度。针对材料价格波动,应建立材料价格动态监测机制,持续跟踪主要材料的市场行情变化趋势,合理调整材料采购计划与储备策略,选择最优采购时机以降低采购成本。针对施工工序变更,应建立严格的变更审核机制,对变更的技术必要性与经济合理性进行逐项审核,精确核算变更所产生的工程量增减与费用变化,杜绝因不必要变更导致造价超支。(2)应加强施工过程中的造价核算工作,定期对已完工工程量进行准确计量与计价,将实际造价与计划造价进行对比分析,深入剖析偏差成因并及时采取纠偏措施,确保施工阶段造价始终处于可控范围。

3 建筑工程造价动态管理实践中的重点与难点

3.1 重点内容

建筑工程造价动态管理的实践重点主要集中在三个方面:一是信息收集的全面性与及时性,各类影响造价的动态因素均需通过完善的信息收集体系进行捕捉,信

息的全面性与及时性直接决定了动态管理的效果;二是造价核算的精准性,需采用科学的造价核算方法,结合工程建设各阶段的特点,对造价进行精准核算,确保造价数据的真实性与可靠性;三是管控措施的针对性,针对不同阶段、不同类型的造价影响因素,需制定针对性的管控措施,实现对造价的精准调控。此外,各阶段的协同管控也是实践重点,需加强决策、设计、施工、竣工等各阶段的衔接,避免出现管控脱节,确保动态管理贯穿工程建设全过程^[4]。

3.2 主要难点

在工程造价动态管理实践过程中,面临的难点主要包括三个方面:(1)影响因素的复杂性与不确定性,建筑工程建设过程中,材料价格、人工费用、施工条件、天气因素等各类不确定因素相互影响,难以全面预判,给造价动态管控带来较大难度;(2)信息传递的不顺畅,工程建设涉及设计、施工、监理、造价等多个参与方,各参与方之间的信息传递存在延迟、偏差等问题,导致造价管理人员无法及时获取准确的动态信息,影响管控决策的及时性与合理性;(3)造价管理人员的专业素养不足,动态管理对造价管理人员的专业能力、综合素养提出了更高要求,需要其既掌握造价核算知识,又了解工程施工、材料市场等相关知识,目前部分造价管理人员的专业素养难以适配动态管理的需求,影响了动态管理的实施效果。

3.3 难点应对思路

针对上述难点,需结合实践实际,采取针对性的应对思路:对于影响因素的复杂性与不确定性,需建立完善的动态监测体系,扩大信息收集范围,加强对各类影响因素的预判与分析,提前制定应对预案,降低不确定因素对造价的影响;对于信息传递不顺畅的问题,需建立统一的信息共享平台,规范各参与方的信息传递流程,确保各类造价相关信息能够及时、准确地传递给造价管理人员,为管控决策提供支撑;对于管理人员专业素养不足的问题,需加强专业培训,提升造价管理人员的专业能力与综合素养,使其掌握动态管理的方法与技巧,适应动态管理的工作需求。

4 建筑工程造价动态管理的优化措施

4.1 完善造价动态管理体系

完善的造价动态管理体系是实现动态管理高效实施的根本保障。需结合工程建设的实际特点与管理需求,构建覆盖决策、设计、招投标、施工及竣工结算全流程、多层次的造价动态管理体系,确保各阶段造价管控工作有序衔接、逐级落实。(1)在体系构建过程中,

应明确各阶段的造价管控目标、管控责任主体与管控流程,将管控责任细化分解至具体岗位与人员,建立权责清晰、分工明确的责任矩阵,避免出现管控盲区与责任推诿现象。同时,应建立健全造价动态管理的各项规章制度,对信息采集标准、造价核算方法、偏差预警阈值及纠偏调整程序等核心环节作出明确规定,确保动态管理各项工作有章可循、规范运行。(2)应强化建设单位、设计单位、施工单位、监理单位及造价咨询机构等各参与方之间的协同配合,明确各方在造价动态管理中的具体职责与工作界面,建立信息共享与协同管控机制,定期召开造价动态分析会议,形成多方联动的管理合力,全面提升造价动态管理的整体效能。

4.2 强化信息管理与技术支撑

信息管理是造价动态管理的核心支撑,需全面加强信息的收集、整理、分析与应用,提升信息管理的精细化与系统化水平。(1)应建立完善的造价信息收集体系,扩大信息采集范围,全面涵盖材料市场价格、人工工日单价、施工技术参数、工程进度数据、政策法规变化及合同履行情况等各类与造价密切相关的信息,确保信息来源的全面性、数据的准确性与更新的及时性。

(2)应充分利用BIM技术、大数据分析及云计算等信息化手段,构建造价动态管理信息平台,实现各阶段造价数据的实时共享、动态更新与高效分析。通过信息化平台,可实时监测主要材料的市场价格波动趋势,自动完成已完工程量的造价核算与偏差分析,快速识别造价超支风险并生成预警提示,为管理决策提供精准的数据支撑,有效减少传统人工核算方式存在的误差与时效性滞后问题,全面提升造价动态管控的效率与精准度^[5]。

4.3 提升造价管理人员专业素养

造价管理人员的专业素养是决定动态管理实施效果的关键因素,需系统性加强对管理人员的专业培训与综合能力提升。(1)应制定科学系统的培训计划,紧密结合造价动态管理的实际需求,围绕工程造价核算、造价信息分析、动态管控方法及信息化工具应用等核心内容

开展专项培训,全面提升管理人员的专业理论水平与实操技能。(2)应鼓励管理人员深入工程施工现场,全面了解施工工艺流程、材料使用情况、工序衔接安排及变更实施状况等一线实际情况,将理论知识与工程实践相结合,积累了丰富的现场管理经验,切实提升解决实际造价问题的综合能力。此外,应建立健全管理人员绩效考核机制,将造价动态管理的工作成效、偏差控制率、信息采集及时率等量化指标纳入考核范围,激发管理人员的工作积极性与责任意识,推动造价动态管理各项工作真正落到实处。

结束语

建筑工程造价动态管理是一项贯穿工程建设全生命周期的系统性管理工作,其实施效果直接关系到项目投资控制目标的实现程度。本文从核心内涵、实践路径、重点难点及优化措施四个维度进行了系统论述,明确了决策、设计、施工各阶段的管控要点,揭示了信息传递不畅、人员素养不足等制约因素,并提出了体系完善、技术赋能与人才培养三位一体的优化路径。在实践中,应持续推进BIM技术、大数据分析等信息化手段与造价管理的深度融合,建立多方协同的动态管控机制,不断提升造价管理的精准性与时效性,切实保障工程投资效益的最大化实现。

参考文献

- [1]李姣姣.基于动态管理控制方法的建筑工程造价评估[J].贵阳学院学报(自然科学版),2024,19(2):110-115.
- [2]唐宗祥.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J].活力,2024(9):151-153.
- [3]蒋志辉.建筑工程造价成本动态管理的探讨[J].广东土木与建筑,2024,31(10):93-95.
- [4]王晨洁.试析建筑工程造价的动态管理与控制[J].新材料·新装饰,2024,6(15):187-190.
- [5]尤佳.建筑工程造价的动态管理及控制探索[J].前卫,2024(35):0127-0129.