

关于建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

秦 鸣

京安城际铁路有限公司 北京 100000

摘 要:当前社会经济建设步伐不断加快,工程建设规模和数量逐渐攀升,对建设单位项目管理的要求越来越高。同时人们对于建筑行业提出了更高的要求,导致建筑行业内部的竞争也越来越激烈。要满足客户提出的要求,就必须促进建筑行业获得更高水平的进步,就必须对建筑工程监管的相应模式进行更新和发展。因此,文章主要围绕着建筑工程监管的创新模式的应用及发展而展开。对于目前工程监管的现状进行研究,对存在的各种问题以及更新模式对于建筑行业高水平发展的重要性进行深入的研究和分析。

关键词:建筑行业;工程监管;更新模式;成长探讨

引言

近年来,随着我国城市化进程的加快、建筑行业的迅速发展,建筑市场竞争日趋激烈,企业要想生存和发展,必须具备雄厚的实力。但传统的市场管理模式已不能适用于现代社会的建筑工程管理,许多建筑企业在市场竞争中往往过分追求效益,忽视技术水平的提高,不仅制约了建筑行业的发展,而且使建筑市场形成了一种不良风气。建筑企业要不断创新管理模式,引进先进的管理理念,以适应新时期管理的需要,从而带动建筑业的蓬勃发展。

1 建筑工程管理模式创新重要意义

我国建筑行业的发展起步较晚,经过数年的发展,在工程管理方面已经积累了一定的经验,这些管理经验对我国建筑行业的发展起到推动作用。建筑行业的飞速发展,其相应的管理理念和管理模式并没有跟上发展步伐,导致工程管理体系落实难度大,难以充分发挥工程管理的效用。建设单位作为工程管理的重要组成部分,同样需积极更新管理模式,从管理理念、管理方法等方面加以创新,为工程建设活动的顺利开展提供充足的资源及配置,保证工程项目按照设计方案实施,更好的保障项目进度、质量及效益。另外视角分析,持续创新管理模式才能满足建筑行业发展的管理需要,在保留原有管理优势的基础上进一步完善,维护工程利益,这样一来,对建筑行业的良好发展起到积极作用^[1]。

2 我国建筑工程管理现状

2.1 缺少完整的建筑工程管理体系

我国现行的建筑工程项目管理体制已难以适应现代化管理的要求,如不重视进度的合理性原则。进度的合理性指的是,进度计划的制订要符合工期定额的要求,任何人都不得随意压缩建设工期,建设工程要在合理的工期内完

成,以保证建设工程质量。但在实际建设过程中,部分企业往往在发现施工与计划进度不相符时,不去查找原因找出问题并进行纠偏,不去修订计划而是按原计划实施,不重视进度的时效性原则。进度计划是针对特定目标制订的时间计划,规定了该任务的完成期限。随着时间的推移及计划执行,计划的时间效应逐步转化为产值效应,这突出反映了进度的时效性。但目前大多数施工单位不重视进度计划的时效性,造成了无法完全按进度计划完工的局面。

2.2 管理模式的意识及方式表现出落后性

目前,建设工程管理内容主要是体现在人员、现场及财务管理方面,管理模式上企业很难做到与时俱进,管理模式的更新不及时,经常使用以往命令式的管理模式,导致工程管理效率低下,管理水平停滞不前,对现代化的管理模式创新造成了极大的影响,甚至直接起到阻碍作用。

2.3 建设工程项目管理人员的自身素质问题

由于建设工程往往涉及到数量众多的参建单位。同时,随着建筑行业的飞速发展,各施工企业管理人员也参差不齐。因此项目监理人员必需对其进行实时的监管,以保证项目建设的质量和参建人员的生命安全。然而在现阶段的施工现场监管中,个别监理工程师的素质十分低下,已经严重地影响到了现场监管的效果。大多数的监理人员都忽视了对于工程高标准质量的监管,任由施工单位对其进行施工,严重地影响到整个建筑业高质量的发展。同时现场监理人员也经常忽视施工安全的监管,进而导致了工地安全事故时常发生。这些都是由于监理人员自身素质不足导致的^[2]。

3 创新模式在建筑工程管理中的应用

3.1 管理意识创新

不断学习先进管理理念,引进新的管理模式,能有

效地提高工程管理效率。在工程管理中,要认真对待日常工作,及时发现影响施工进度问题,并提出解决方法。特别是要坚持创新精神,将可持续发展理念融入日常管理之中,抓住企业的核心管理问题,结合自身实际情况,制定出符合企业发展要求的管理模式,不断吸收国外成功经验,坚持可持续发展战略,树立长远眼光,积极应对新的市场环境等。紧抓工程管理,能使建筑企业在新的市场环境下获得长期稳定的生存与发展,增强综合实力,使建筑业焕发出新的生机。例如,建设工程信息放在一个平台上,这样,建设项目中的所有相关人员都可以从这个平台中获取信息,保证协同工作,增强工作效率。

3.2 优化配置

施工资源新的建设项目管理模式是以新的管理理念和管理方法为基础,突破传统的管理理念,通过提高建设项目各环节的标准化水平和施工效率,促进建设项目的顺利运行;通过科学完善的奖惩制度,全面提升员工的工作积极性和工作质量。创新建筑工程管理模式,有助于建筑企业明确岗位职责,充分发挥管理人员的作用,可以有效提高人力及物力资源的使用效率,从而提高项目管理的质量^[1]。

3.3 技术角度的管理模式创新

对于任何类型的工程项目而言,选择合理的技术形式是保证工程建设质量的根本所在,将创新型技术融合(如:BIM、信息化)到工程管理中,可以提高建设单位的管理工作效率和质量。大数据是科技时代的重要产物,将其与工程管理平台相结合是企业科技水平提升的重要表现,显著提高了各参建单位的信息的传递效率和准确性,实现各参建单位之间的信息资源共享,在很大程度上促进管理创新的发展。建设单位可通过大数据平台将参建各方之间建立联系,实现工程信息互联互通,随时掌握工程建设进度,积极参与到工程建设管理中。管理新技术的引用,自然会使部分工作人员出现操作困难的问题,企业应根据新技术应用的规范要求开展技术培训,给工作人员提供扩充专业知识的平台,及时反馈管理新模式的应用问题,并且及时给予妥善处理,促进建设单位管理工作的高效开展。

3.4 创新管理主体结构和对象

管理时需要合理分配工作人员的职责,根据工作人员的能力分配对应工作。比如创新工作人员的职责,抛弃以领导为主的管理方式,使施工时间的管理能够满足科学性、规范性要求。同时也要重视管理对象,开展定期培训的工作,使工作人员的安全意识与施工技能符合标准,养成安全知识意识和施工要领体系。施工管理人

员要加强施工检查工作,严格把控使用机械设备,避免有材料浪费的情况出现,应从源头减少成本支出。上述工程在工程管理中为发挥计算机辅助技术的作用,通过运行工程招投标系统实施招投标管理,还可以结合使用单项应用软件和财务管理软件等等,做到建筑工程管理优化,令管理人员能够及时、准确地了解到工程的进展情况和资金使用情况,通过协调沟通明确其中所存在的问题,督促有关设计单位对施工设计图纸及时修改。

3.5 实行全面的工程质量管理模式

质量监管是一个极其复杂的过程,不只是对于单个环节的监管。应当贯穿于整个建筑的过程。现阶段的工程没有实现对于建筑全过程的监管,而只仅仅监管其中的某一环节,这样的监管是不全面的。因此,要不停建立健全覆盖整个过程中的工事质量监管模式。要包括施工开始前的材料、设备的采购监管,以及前期的职员配置监管,在建筑过程中的材料、设备、使用以及采购监管。同时,在建筑过程中要及时处理出现的各种问题,并且采取相应的处理手段,对其进行相应的处理。根据现场情况调整监管决策,以保证其能够顺利地进行。只有实现全方面地监管,才能保障工事质量。

3.6 强化对人员综合能力的培养技术

创新是建设单位得以发展的强大推力,而技术的应用在于人员专业水准及操作能力,所以说强化人才培养也是企业发展的必经之路,在施工阶段拥有一支优秀的施工队伍以及高资质、高素养的管理队伍,不仅可以营造良好的施工氛围,还可以促进建设企业实现良性竞争,不断提升自身的综合实力。在人才培养方面,要采取理论联系实际的方式,科学运用专业化知识解决建设单位的管理问题,让每个员工的专业知识和实践经验更加丰富,为企业发展做好铺垫。根据不同岗位人员的工作标准等制定相应的培训计划,邀请专业人员讲解行业前沿的管理知识,及时把最新的管理知识传授给不同管理层的人员,保证培训效果达到计划目标。同时注意完善人才考核制度体系,不定期地抽检管理行为及成果,对管理工作的进一步落实起到监管作用,保证施工资源科学配置并高效利用。另外,鼓励管理创新,在不影响当前管理工作成效的基础上优化管理弊端,将前沿的管理知识、方法有选择性地应用于工程实际管理需要相符的模式及准则,在管理理念、思维及方式共同创新下,打造全新的管理模式,促进企业的创新发展。

3.7 树立品牌创新意识

通过树立品牌形象、提升企业的市场竞争力、实施人才战略,提高企业的综合能力,提升建筑行业的整体

水平。企业要谋求发展，就必须树立品牌意识，从管理人员做起，将积极进取的工作精神传递给全体员工，从而全面提高企业的管理水平和创新精神。同时，加强工程技术研究，确保建筑企业的发展与当前市场的发展趋势相适应，建立科学、合理的管理模式，推动建筑业全面进步。

结束语

建筑行业作为国民经济的重要基础产业，其发展水平直接影响着我国的经济建设情况，需要全社会的高度重视。建筑工程质量管理中重要的一点就是采用行之有效的管理模式来保证工程质量，从而达到节约成本、

提高经济效益、保证工程施工安全、防止安全事故发生的目的，促进建筑行业健康发展。创新管理模式能有效提高员工的工作效率，增强企业内部结构。因此，必须不断引进先进的管理经验，营造新的企业发展态势。

参考文献

- [1] 赵佳杰.建筑工程项目管理的创新思维探讨[J].山西建筑,2019,40(21).201-202.
- [2] 赵桂才.建筑工程管理中创新模式的应用[J].门窗,2019(5).99-101.
- [3] 张路.建筑工程管理中创新模式的应用与发展分析[J].房地产导刊,2020(05):127-128.