

# 关于建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施

刘红梅

宁夏科力特建设工程有限公司 宁夏 银川 750000

**摘要:** 建筑工程土建设工具有复杂性高、流动性强、环境要求高等特点,加强现场管理对保证工程建设质量以及土建施工安全至关重要,同时还有助于控制施工成本,合理把握施工进度。但目前很多建筑工程在土建施工期间所开展的现场管理工作存在诸多问题,比如,安全意识薄弱、管理制度不完善、管理手段滞后、人员综合素质不高,对此,需要建筑工程土建施工现场管理人员积极采取有效策略,有针对性地解决相关现场管理问题,以不断提升土建施工的现场管理水平,在此基础上保证建筑工程土建施工的质量和安。

**关键词:** 建筑工程;现场管理;安全;质量

## 1 现场管理工作对提高建筑工程施工质量的重要性

### 1.1 提高建筑工程施工现场的安全性

在建筑工程项目施工过程中,必须将安全工作放在首要的位置,保证每一个施工人员的人身安全,提高项目工程施工效率和质量。由于在建筑工程施工过程中,经常需要进行一些高空作业,高空作业环境下,对施工人员的安全防护要求相对较高,如果没有做好必要的防护处理,很容易出现高空坠落等事故,所造成的后果非常严重,同时也会对整个工程项目施工单位造成严重的负面性影响。因此,必须要全面保证施工人员处于安全的施工环境条件下,通过项目工程施工现场全面的安全排查工作有效控制其中一些不稳定因素,同时要增加一些必要的人员安全防护措施,保证项目工程施工现场的规范性和有序性。与此同时,在增加安全防护措施的前提下,也需要对项目工程施工人员的各种施工行为进行有效约束,要保证工程施工人员严格依照标准的施工步骤来进行操作,避免发生人为疏忽和盲目施工等情况,提高建筑工程项目施工现场的整体安全性<sup>[1]</sup>。

### 1.2 提高工程施工质量

对于建设工程项目施工而言,施工质量控制是其中非常重要的控制工作,建筑工程项目的施工质量直接影响到整个企业单位的经济效益和社会效益,因此,在建筑工程项目施工过程中,必须全面加强项目工程施工现场的各项管理工作,最大程度上提高工程施工质量和经济效益。随着我国社会经济的不断向前发展,人们对建筑工程项目的施工质量和施工安全性要求越来越高,因此,在建筑施工内容方面也出现了较大的变化,通过增加现场管理工作,可以保证项目工程施工中每一个施工环节的施工质量得到全面控制。与此同时,通过全面加强工程现场的管理工作水平,可以保证工程实施现场各

项工作流程有序开展,提高工程施工效率安全性以及施工质量,同时最大限度降低项目工程施工现场的安全影响因素,有效保证建筑工程项目的整体施工质量。

## 2 土建施工现场管理存在的问题

### 2.1 安全隐患问题

土建施工现场往往环境恶劣,无论是施工工艺,还是施工设备都会面临着较多风险问题。虽然施工企业在土建工程中会严格按照前期勘察结果制定施工方案,但施工人员依然无法全方位的结合方案展开施工,且一些人员因自身素养不足,没有及时发现现场的质量安全隐患,一旦未对隐患问题及时排查,将会给施工现场带来重要影响,甚至会引发安全事故。

### 2.2 现场管理制度不完善

建筑工程土建设施工现场管理制度会涉及较多环节和内容,要求针对不同项目制定针对性的管理制度,在制度落实中还要合理安排和调配各施工队伍,以保证现场管理的有效性。但就目前情况来看,很多建筑工程在开展土建施工期间并未制定完善的现场管理制度,难以为各施工环节提供参考和依据,从而降低了现场管理效果。另外,因为建筑工程涉及较多项目类型,不同类型的分项工程面临着不同的施工环境和施工内容,所以,要求针对不同项目制定与之相匹配的现场管理制度。但就目前情况来看,很多建筑单位针对不同的分项工程都使用同样的现场管理制度,这种套路化的现场管理制度难以充分发挥其指导作用<sup>[2]</sup>。

### 2.3 质量管理问题

土建施工的重要工作内容就是达到工程质量目标,现场施工管理需要建立质量管理体系,以此对现场工作进行科学指导,预防质量问题发生。但大多数土建施工中,质量管理体系都不够健全,出现以上问题的原因主

要与质量监督人员对自身职责划分不明确有关,参与主体不够重视质量控制工作,只在意如何降低成本支出,使工程在预期时间内完工,导致质量管理检查的资金投入不足。土建施工前,企业需制定明确的施工流程与规范,但施工现场对流程的执行不够充分,最终难免会出现质量问题。现场管理工作中,质量监督与控制至关重要,对于该项工作的落实,应做好细节内容的识别,管理人员协调各部门工作,积极落实质量控制方案,但现场环境复杂,且土建施工中质量监督要点存在差异化,企业制定的质量监督控制计划不够全面,导致一些小问题没有得到及时的处理<sup>[3]</sup>。

#### 2.4 人员综合素养有待提升

在建筑工程土建施工过程中,现场管理人员不仅要掌握扎实的专业知识,具有过硬的专业技能,还要拥有丰富的现场管理经验和较高的职业道德素养。但目前很多建筑工程土建施工期间,现场管理人员大多缺乏现场管理经验,同时专业知识比较欠缺,不能对施工图纸等文件资料做出科学分析和精准解读,容易使土建施工现场出现各种质量问题。

### 3 建筑工程土建施工现场管理的优化措施

#### 3.1 完善现场管理制度

要在建筑工程土建施工过程中维持现场秩序,就要制定完善的现场管理制度,加大人员行为约束力度,为其提供行为准则。首先,现场管理者要全面勘察土建施工现场,根据勘察数据合理调整与补充原现场管理制度,保证管理制度的内容与现场管理工作相匹配。现场管理制度主要被分成四大类,分别是造价管理制度、进度管理制度、安全管理制度以及质量管理制度。管理人员重点在4类制度当中进行内容填充,从而更完善、有效地建立现场管理制度体系。其次,现场管理制度内容中要明确列出各管理人员和各岗位施工人员所承担的责任,现场施工中一旦发生事故可及时追责。通过落实责任到人制度,可进一步加大个人约束力,使现场作业人员和管理人员不断增强责任意识,在此基础上提高施工效率和现场管理的有效性。最后,要制定完善的绩效考核机制,分别针对土建施工人员和现场管理者制定相关奖惩制度,以调动人员的工作积极性<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 利用信息化技术打造先进的管理体系

在土建施工现场管理中,还要积极应用信息化管理手段不断提升管理效率,加大管理制度执行力。首先,在土建施工现场管理过程中,可结合不同的施工内容分别建立微信群,在群内发布现场管理制度与具体要求,保证管理内容高效传达,确保人人了解管理要求,在此

基础上将现场管理制度贯彻落实在施工操作中。其次,要借助大数据技术构建数据库,对土建施工现场各类数据实现高效收集和电子化处理,经过处理后的数据实时传输至数据库当中进行大数据分析,以更科学地了解现场管理问题<sup>[6]</sup>。最后,可通过 BIM 技术模拟土建施工现场,通过现场模拟精确分析现场施工中面临的风险,提前制定干预措施。

#### 3.3 加强建筑工程土建施工现场人员管理

建筑工程施工人员,需要通过管理措施,确保施工人员能够从技术经验和职业素养方面符合工程需要。建筑工程施工中会需要大量的施工人员参与其中,过去的施工现场管理中对于人员层面的管理较为忽视,造成很多不具备资格和能力的人员参与施工,对建筑工程质量和安全等都带来隐患问题。通过现场人员规范管理,为相关人员提供培训教育,从而可以显著提升施工人员水平。施工人员按照分工不同,可以采用有针对性的培训。如对混凝土操作施工人员,需要从混凝土搅拌、振捣、浇筑等方面进行培训,使相关人员熟悉混凝土施工的流程步骤和技术方法,并能够严格按照规范要求去执行<sup>[5]</sup>。在职业素质教育方面,主要是将建筑工程现场管理制度等进行讲解,让施工人员理解和掌握制度要求,避免施工中出现违反规定的行为等。施工现场人员管理,还包括了对施工人员的合理配置和调动,在建筑工程施工中,会基于施工效率等方面的需求,通过有效的人员调配来实现不同工程项目的协调统一开展,从而增强现场管理成效。

#### 3.4 加强施工现场的施工质量监督工作

土建项目工程建设施工过程中,必须全面加强对项目工程施工现场的施工质量监督工作,在正式开始施工之前需要对各种施工机械设备、施工原材料、施工人员等进行重点管控,确保施工人员的划分更加科学合理,各种施工材料和设备的使用符合工程施工要求,避免对后续的施工质量和施工安全性造成严重影响。在工程施工现场必须全面加强对各种机械设备的性能检查工作,对其中存在故障问题的机械设备及时进行故障检修,发现问题及时做好记录并且向上级各单位进行反馈,避免机械设备在后续使用过程中产生更加严重的故障进而影响到工程施工效率,以免造成更加严重的经济损失。除此之外,还需要充分做好工程施工现场的施工检验以及施工关键阐述技术工作,需要根据标准的施工技术规范要求,对项目工程施工质量的检查工作方法进行确认,要保证整个检查工作开展得更加高效快速,更加明确对项目工程施工当中的各项记录进行收集,为后续的工程

验收工作打下良好的基础<sup>[6]</sup>。

#### 结束语

综上所述,建筑工程土建施工过程中,涉及的工作内容和流程较多,需要基于充分有效的现场管理,保证施工中各种要素都能够实现最佳目标,从而完善建筑工程管理方式,为建筑工程领域的健康稳健进步发展做好铺垫。

#### 参考文献:

[1]贾佳.加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].建材发展导向(上),2021(7):357-358.

[2]冯飞.浅析加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].建筑与装饰,2021(27):108-110.

[3]白云杨.加强建筑工程土建施工现场管理的措施分析[J].百科论坛电子杂志,2021(13):2534.

[4]蒙博.浅析加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].建筑工程技术与设计,2021(29):737-738.

[5]史振利.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].建材发展导向(下),2021(1):360-361.

[6]高玉鹏.关于加强建筑工程土建施工现场管理的探究[J].建筑工程技术与设计,2021(6):967.