

工程管理现状分析与控制策略研究

陈纯雅

上海外服江苏人力资源服务有限公司 江苏 南京 210000

摘要: 在进入21世纪了,我国建筑工程行业在全球范围当中都取得了极为骄人的成绩,同时建筑工程行业也逐渐成为了我国经济结构当中的支柱产业,其建设规模和建设数量都在持续的扩大和增加,与其相对应的建筑工程管理水平也在愈发完善。在整个建筑工程项目开展的过程中,其管理工作的合理性以及管理效率将直接决定施工进度以及工程建设质量。因此,针对建筑工程进行科学化管理,不断完善建筑工程管理策略,能够大大提升公司的呈现能力以及行业信誉度,提高企业的经济效益以及行业竞争力。

关键词: 建筑工程;工程管理;建筑企业;施工安全

引言

随着我国居民生活水平的不断提高,人们对于建筑工程的使用性能和使用要求也会更加的严格,特别是建筑工程的质量和安引起了社会的高度关注。因此,在建筑工程的施工建设过程中就要通过严格的措施,在保证工程质量和安全的基础上,有效地缩短工程的施工工期,节约工程的造价成本,保证整个工程能够全面顺利的施工。另外,在工程的管理工作中工作人员的专业技能培训,也是整个工程管理的重点,它可以提高工作人员的综合素质,通过引进先进的技术和设备,保证整个工程的施工效率和水平。

1 建筑工程管理的意义

在当前社会竞争压力不断增大的背景下,工程项目的建设企业为了不断提升企业的经济效益,就要保障建筑工程质量管理工作能够有效开展。所以,建设单位的管理人员就要不断强化和改善建筑工程管理制度,贯彻建筑工程质量管理理念到施工的各个环节当中。而工程项目的施工技术也直接关系到工程项目的建设水平,结合科学合理的管理工作以及质量控制措施,能够大大提升建设单位的综合技术能力。不断为后续工程建设投入使用打下良好基础,也为工程项目建筑物的有效应用提供安全保障。另外,建设单位在工程项目建设的过程中,通过一系列行之有效的建设工程管理控制模式,可有效大大提升施工效率,缩短工程项目的建设时间,其主要优势主要体现在三方面。第一,科学合理的管理方式可有效降低工程项目建设成本支出,节省施工过程中资金的投入,减少人力的过度消耗,让企业具备更高的行业竞争力。第二,较为完善的管理模式可以有效保障建筑工程项目的建设质量以及建设安全性,严格按照我国规定的建筑质量标准开展施工,能够有效规避各

种不同类型事故的发生概率,减轻现场施工人员的施工压力。第三,全面完善的工程管理措施,能够有效保障企业的行业竞争力,准确判断当前工程项目建筑市场的发展状况,及时解决发展过程当中的各类危机,为我国建筑工程行业的不断发展添砖加瓦^[1]。

2 建筑工程管理的重要性分析

2.1 降低企业运营成本

随着我国建筑行业的国际化,建筑企业也逐渐形成了完善的制度,涵盖了招投标、合同签订以及施工等,这些都是建筑工程管理的依据。而这些就涉及到了建筑企业的成本问题,一是招投标时都需要对各项成本进行核算,计算出该工程需要的最高成本和最低成本,从而留出一定的利润空间,另外过程中涉及到的各种人力成本以及非工程进度产生的费用等;通过合理的建筑工程管理可以将一些必要成本进行压缩,减少不必要的花费,同时也可以完善现场的工作制度以及施工现场的漏洞等。二是合同签订是一个非常重要的阶段,因为涉及到了工程的特点、规模以及施工工艺等进行约束,从而保证工程顺利进行。施工组织设计也是工程的重要一部分,相当于施工计划,详细的规划了工程阶段的工作量和工作进度,安排好每个阶段的支出情况。所以科学合理的建筑工程管理有利于企业成本的管控,增加企业的经济效益。

2.2 满足建筑业的未来发展要求

随着科学技术的发展,建筑业也发生着快速变化,建筑业管理也面临着新的形势和新的问题。在发展过程中,建筑企业必须与时俱进,采用科学合理的管理方法,应对外部环境的变化,并通过实时改善和完善自身的缺陷而不断适应环境不断变化,以适应建筑行业的未来发展需求。

3 建筑工程管理的现状

3.1 工程管理制度有待完善

在当前建筑工程项目开展工程质量管理过程当中，能够对其造成局限和阻碍的主要原因，就是工程管理制度存在严重缺陷和不足。在对以往工程项目施工工作经验总结的状况来看，现阶段的工程质量管理虽然能够执行的施工过程中，但是大多数建设单位所应用的工程管理制度往往是借鉴其他企业或者其他工程项目，没有有效结合当前工程项目的具体需求以及实际状况。所以，该种工程管理模式没有自身的项目特点出发，从而导致工程质量管理模式达不到涉及内容的质量需求，也无法为工程项目的顺利开展起到良好指导作用，导致建筑工程管理工作不能发挥出应有的管理价值，甚至起到相反的作用^[2]。

3.2 管理制度落实不到位

现阶段，我国的建筑工程作为整个城市建设重点，没有一个完善的质量管理体系会造成一些管理人员和施工人员并不明白项目具体施工到了什么阶段，需要对工程作出哪些质量管理措施。同时，一些施工企业为了追求工程的施工效益，会缩短工程工期，而忽视了质量管理的重要性。同时在建筑工程中使用到的材料种类比较多，材料也需要进行现场的存放，如果管理不当将会给工程质量带来很大的影响。在施工现场中还会出现设备的管理不当、操作失误等多种情况。如果设备在使用的过程中不能够进行及时的维修与保养，将会导致工程施工效率大大降低。因此，施工企业需要建立一个完善的质量管理体系，才能保证工程全面顺利地开展。

3.3 工程管理工作缺少全面性

部分工程项目建设单位对于工程质量管理工作的开展没有从全局角度出发，其质量管理过程具有较为严重的针对性和倾向性，这也是当前建设工程质量管理较为显著的问题。通常情况下建筑工程的管理工作往往会涉及到所有的建设过程，

包括成本控制，施工进度控制，施工原料的管理，施工设备的监管等内容。但在实际建设工作开展的过程中，其管理人员并未对所有的内容开展相应的管理工作，常常出现倾向性的管理状况。例如，将管理侧重点放在材料质量的控制上，或者施工成本的控制上，从而忽视了其他需要质量管理的方面，该种管理思路以及管理模式，必将影响到工程管理的最终效果，导致工程质量管理发挥不出应有的效果。当倾向性问题过于严重时，还会对工程项目的建设过程造成严重的负面影响，对项目的施工质量和施工效率以及经济利益产生不

利干扰。

4 建筑工程管理的控制措施

4.1 制订健全的建筑工程管理规章条例

为了保障建筑工程管理工作能够有效开展，取得较为良好的管理效果，这就需要工程管理人员在进行管理标准规范和规章条例制定的过程中，全面参照我国当前的施工工作标准规范，建立完善的建筑工程管理规章条例，保障建筑工程项目建设能够协调运转。另外，管理人员要从宏观上对管理准则进行分析和探究，并借鉴当前建筑工程行业的标准内容，结合工程建设的特殊状况，从而制定出全面的建筑工程管理体系，促使我国建筑工程管理工作能够有章可循。在对施工材料采购工作的过程中，需要对施工材料市场的交易信息进行全面掌控，并最大可能管控施工材料的各个环节，从管理层面提升材料的采购水平^[3]。

4.2 强化工程质量管理。

在国家标准和企业标准的双重要求下，建立建筑公测很难过质量验收标准，加强对工程材料的监管和管理，并且对于外购材料必须保存全部的原始数据资料，要求材料供应企业出具相应的检验合格证明。并建立材料留样和质量责任制度，将质量责任负责期限延长，确保责任落实到位，保证企业的后期利益。由于主体结构的质量不仅关系到建筑工程的使用性能，还与人民群众的生命和财产安全息息相关，因此要十分重视建筑工程主体结构的施工质量。此外，还要保证建筑工程的装饰质量。在建筑工程的装饰过程中，要采取各种措施避免质量通病的出现，做好每一个细节。

4.3 提高施工管理人员的能力

随着建筑业的健康发展，新结构和新材料不断出现，对建筑项目的管理要求也越来越严格。全面提高建设项目的管理能力和技能，满足现代建设项目的需要，从而确保建设进度和质量。因此，建设部门可以积极引进优秀的管理人才，为管理人员提供更多的学习机会。同时，施工管理人员还必须树立良好的自学观念，掌握先进的管理技术和观念，以提高管理水平。另外，为了确保各项管理任务的顺利进行，促进建筑质量的提高，促进建筑业的快速健康发展，有必要掌握BIM技能，全面管理建设项目的建设过程。

4.4 做好施工设备与仪器的精细化管理

在建筑工程的施工过程中机械设备是非常重要的工程施工影响因素，它会对工程的质量和带来很大的影响。因此需要施工企业科学合理地选择机械设备，确保在保证工程施工质量的前提下，提高设备的使用性

能。另外，机械设备在选用的时候也会影响到企业的成本和进度，在工程施工之前要对设备的型号和使用性能进行严格的选择，结合工程的施工计划、施工技术以及相应的施工材料，选择对应的设备种类。最后，企业还需要对设备的操作人员专业能力进行考核，保证工作人员可以正确地操作机械设备，发挥设备自身的价值，为企业整体经济效益和社会效益的提升起到积极的影响。

结语：随着科学技术的发展，新型材料和技术不断的出现，施工企业要及时地把这些新型材料和技术应用到建筑工程的施工过程中去，同时也要加大培训力

度，切实有效地提高建筑工程项目相关人员的综合素质，还要对施工管理人员进行定期的培训，以提高其管理水平。

参考文献

- [1]张宇轩. 浅析建筑工程施工质量管理的创新策略[J]. 农业科技与信息, 2020, 22:127~128
- [2]汤勃. 建筑工程质量控制通病及防治对策[J]. 四川水泥, 2020, 11:129~130
- [3]王聪. 浅谈建设工程施工现场质量标准化示范工程监管[J]. 砖瓦, 2020, 11:136~137