

析房屋建筑工程施工的质量管理

夏天

武汉江南项目建设管理有限公司 湖北 武汉 430000

摘要: 在开展房建工程施工时,必须遵循合理要求对施工现场展开有效管理,从而妥善处理施工现场发生的问题以及相关因素对房建工程施工产生的负面影响,借此保障房建工程施工质量和安全性,确保房屋建筑质量和居住者的满意程度有所提高。基于此,文章从房屋建筑工程中存在的问题入手,分析了问题的诱因并提出相应的解决方案,以便能够为类似的房建工程施工提供参考。

关键词: 房屋建筑; 工程管理; 施工质量

引言

随着社会的发展,我国房屋建筑工程项目的规模和数量逐渐增加,人们也对房屋建筑的安全性、耐久性、舒适性和节能环保性提出了更高的要求,相关单位和人员应注重提高房屋建筑的工程管理与施工质量,以满足人们的居住要求。同时,环境问题和能源问题的日益显现使全民更加关注资源节约,作为耗资巨大的房屋建筑工程,必须在保证质量的前提下,节能降耗,节约成本,以此提高房屋建筑工程的综合效益。

1 房建工程中施工质量管理的特点

1.1 员工管理

施工现场管理是房建工程质量管理中的重要环节。想要提高房建工程施工现场管理水平,建筑企业就必须做好以下管理工作。(1)做好技术管理工作,加强员工培训。如今,装配式建筑以及钢结构建筑得到了广泛应用,新的施工工艺和施工材料不断涌现。传统的施工技术和当下房建工程施工技术之间存在较大的差异。另外,房建工程施工对工作人员的业务能力的要求也越来越高。因此,建筑企业需要做好技术管理工作,加强员工培训,提高员工的业务水平,充分发挥员工的作用,从而有效解决施工质量问题。(2)加强人力资源管理。房建工程的施工流程较为复杂,各种施工工艺和施工技术也具有差异性。因此,建筑企业需要根据实际情况和人员配置来分配质量管理工作任务,明确各自承担的责任,提高员工的能动性。另外,建筑企业不仅需要加强施工现场管理,还要及时发现和消除房建工程施工现场存在的安全隐患。

1.2 涉及到的内容比较多

房建工程中涉及到内容比较多,主要是人力、物力和机械。人力是指管理人员、技术人员和施工人员,他们的综合水平、职业素养都对建筑物的质量有一定的影

响。施工人员的操作方法、技术人员的技术指导与支持以及管理人员在施工过程中的质量管理制度与措施,都是影响建筑物质量的重要因素。物力主要是指施工过程中所涉及到的各种材料和设备,基本材料有混凝土、钢筋和各种构件等,这些材料的出厂质量以及后期的管理对建筑物的质量也有一定的影响。机械主要是指施工过程中所运用的各类机械设备。房建工程中所用到的建筑设备也比较多,设备的选型、质量和工作效率都会对施工质量产生一定的影响。因此管理人员在进行质量管理时,要对施工中所涉及到的内容进行统一检查,保证每一项都符合施工要求,从根本上提升建筑质量。

1.3 成本和进度对质量影响较大

为了保证建筑工程的顺利进行,建筑工程的成本和施工进度都是进行过科学计划的,是建筑工程质量控制和管理的基础。如果建筑工程的成本出现问题,不仅会影响是建筑质量,还不利于质量控制工作的开展;如果工期没有按照计划进行,也会影响建筑质量。因此在建筑工程的施工过程中,管理人员要严格控制施工周期和成本,提高质量控制工作的效果。

2 房屋建筑目前存在的主要质量问题

2.1 缺乏施工整体规划

随着社会的发展,建筑质量的要求自然也是精益求精。但建筑施工过程中,缺乏施工规划往往会导致建筑质量难以保证。首先,一些项目为了追赶工期,忽略了对建筑质量的把控,导致质量隐患得不到及时排除,进而引发建筑安全问题。同时,一些建筑施工企业缺乏对于施工的整体规划,或是将制定好的施工规划束之高阁,实际施工仍然根据以往的经验进行。施工中各劳务队伍之间的协调不完善,在进行施工的过程中破坏了建筑的整体质量和施工功能,导致施工总包单位不得不返工,不仅施工工期延后又造成质量隐患,得不偿失。另

外,施工整体规划不合理同样也会导致出现建筑质量缺陷,无法及时处理,降低了建筑的整体质量。

2.2 材料设备管理不足

对于房建工程来说,对其开展施工现场管理时还应对存放在施工现场中的材料和设备展开有效管理,可以将现场管理在房建工程施工中的作用全面体现出来。如果房建工程开展施工现场管理时没有遵循合理要求对现场存放的材料和设备进行有效管理,在房建工程施工过程中可能会因为现场材料受到影响而出现问题,房建工程施工质量和效率难以得到有效保障。对房建工程施工现场材料和设备进行管理时没有做好相应规划工作,现场材料和设备管理也难以满足房建工程良性施工要求。

2.3 房建工程施工现场管理制度不完善

近年来,随着建筑行业的快速发展,房建工程项目中存在的问题日益突出,例如施工流程不规范、工作人员的专业水平不高等。其主要原因是房建工程施工现场管理制度不完善。这一问题不仅会影响房建工程施工质量,还会影响房建工程施工效率。另外,在施工过程中,不完善的建筑工程施工现场管理制度,无法约束工作人员的行为。工作人员往往只关注自己的利益,甚至在施工时偷工减料,从而导各种质量问题和质量缺陷,严重的可能致工程不能达到其施工功能或无法验收。总之,在房建工程施工过程中,房建工程施工现场管理制度不完善,会导致在施工过程中产生大量的安全隐患与质量隐患。

3 房建工程质量控制中施工现场管理的有效方法

3.1 提升施工人员的综合素养

施工人员普遍学习能力都比较弱,没有经过系统的学习,所以在操作过程中更多的是凭借自己的工作经验,这样很容易在实际施工中存在问题,导致建筑质量不达标。因此管理人员要定期组织施工人员进行学习,不断的向其灌输质量控制的重要性,还有专业技术的培训,如果实际情况允许的话,只选择专业成绩考核合格的施工人员进场工作;如果实际情况不允许,也要有针对性的分配工作,才能更好的进行质量控制。对于施工人员而言,安全施工也是非常重要的,所以管理人员要将以往的安全事故以视频的方式对施工人员进行提醒与教育,确保安全施工。在正式进场施工前,管理人员要督促技术人员进行技术交底工作,要保证每个施工人员都了解工程中的重要技术,并且实际操作符合相应的规范要求,从而起到质量控制的效果。管理人员在提高施工人员综合素养的过程中,要根据实际情况,采取更加人性化的方式,让施工人员真正的意识到质量控制的重

要性,才能真正的起到作用。

3.2 加强材料管理

房屋建筑工程管理的首要环节是做好材料管理,只有如此才能基于源头确保房屋建筑工程的质量安全。房屋建筑工程具有周期性长、规模庞大、占地面广等特点,在建设过程中涉及的钢筋、混凝土等主要材料用量非常巨大,这就要求房屋建筑工程管理必须做好材料的核验与储存工作,为后续施工提供保质保量的基础材料。做好材料的分发、投用工作,最大限度地节约成本,避免材料浪费与流失。做好材料的核验与储存工作,完善检查制度和监管体系,对其进行严格把控,以此确保质量与价格的稳定性。另外,使用过程中,需要根据施工顺序以及施工特点,按照实际情况进行材料的入库和出库管理,避免出现以次充好,偷工减料,徇私舞弊等恶劣问题。由此可见,要加强施工材料管理,必须做好采购前、入库前、使用前以及材料质量的多重检验工作,以此确保房屋建筑工程的施工品质。

3.3 优化创新施工方案

施工方案对于房屋建筑的影响不言而喻。一部分施工单位在施工方案制定阶段没有做好规划,就会导致整体施工效率的降低,影响工程的质量。同时一些施工单位由于没有完善合同内容,为一些分包商偷工减料创造了有利条件。首先施工单位应制定完善的施工方案,根据项目的实际情况和设计要求,选择更加合理、更加高效的施工方案。在施工方案完成之后,还需要严格按照施工方案进行施工,对于施工设计中牵涉到的各类内容都要严格把控;同时施工单位还要完善相关合同,明确各承、发包方需要履行的义务,避免因职责划分不明确而导致的互相推诿现象。在施工过程中,施工单位同样需要极力避免赶工而导致的质量问题,在制定施工方案的同时,更要加强对施工工期的合理规划,避免工期紧张带来的施工压力。

3.4 健全管理机制

要使房屋建筑工程管理水平进一步提升,需要健全管理机制。首先,需要落实责任制度,确保房屋建筑工程的整体组织架构更加明朗。因此,责任制度的健全过程中,相关负责人员必须熟悉岗位需求和人员优势,做到人岗匹配,提高工作人员的成就感和幸福感,使其拥有可以胜任岗位的信念和决心,进而在自我驱动之下,出色完成各项任务。所谓责任制度,即进行目标分解,以此细化岗位分工,明确个人应尽义务,最大限度地减少或杜绝实际施工中的疏漏和偏差。责任制度的进一步完善和落实,有利于对已发现问题追本溯源,进而发现

问题,分析问题,解决问题,在实际施工与管理过程中,不断提高技术工艺。其次,重视监督管理机制的设置。只有监督在位,才可确保管理人员以及施工人员,更具责任意识、安全意识、大局意识,进而可以自主自发地进行质量核验,逐渐实现精细化、动态化的科学管理。监督机制与责任机制在房屋建筑工程管理过程中,可以起到相辅相成,相互促进的重要作用。最后,还要根据实际情况做好奖惩机制的进一步完善,并且可以借助奖惩机制树立榜样,凸显带头作用,调动管理人员在施工现场的积极性。由此可见,健全管理机制,可以促进施工全员,不断提高职业素养,进而确保房屋建筑工程管理,可在实际过程中有章可循,进而做到事无巨细,有条不紊,逐步实现管理工作的优良发展。

结束语

房建工程的质量控制管理工作的重要性不言而喻,

但是由于房建工程所受到的影响比较多,所以在实际施工中很容易出现质量问题。为了提高建筑质量,管理人员要加强质量控制工作的落实,从材料、设备和管理制度方面入手,制定可实施的方案,确保施工中的各项工作都能有条不紊的进行,从而延长建筑物的使用寿命,提高企业的市场竞争力,创造更多的经济价值。

参考文献

- [1]桂盛.房屋建筑工程管理中施工质量存在的问题及解决措施[J].住宅与房地产,2021(6):171-172.
- [2]卢义明.优化房屋建筑工程管理与施工质量的路径探思[J].城市建设理论研究,2020(15):37-38.
- [3]王国庆.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(12):157.