

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

孙永祥

山东省东明县住房和城乡建设局 山东 菏泽 274500

**摘要:** 建筑工程管理涉及多个方面,其模式和内容非常复杂。如果没有有效的管理措施来推动建筑工程管理的发展,建筑工程管理模式就不能满足时代发展的需求。建筑工程管理创新,不仅可以完善管理模式,还可以提高建筑工程施工质量。因此,建筑企业需要不断创新管理模式,提高建筑工程质量,突破传统体制的局限性和传统管理工作思想的束缚,创新管理思维,从根本上改变建设项目管理的方式方法,以提高项目的管理水平,保证建筑行业的可持续发展。

**关键词:** 建筑工程;管理模式;创新发展

## 引言

随着我国改革开放的不断深入,传统的建筑工程管理模式已经不能满足现代化发展的需要。现代化城市的建设需要将信息管理技术和传统的建筑体系相结合,建立完善的施工管理体系。建筑工程管理涉及的内容较为烦琐,它会受到外部因素和内部因素的影响。因此,建筑企业需要在建筑工程管理中积极应用创新模式,了解和控制施工过程中存在的变化因素,创新建筑工程管理体系,从而防止建筑工程出现质量问题。

### 1 建筑工程管理模式创新的意义

#### 1.1 优化资源配置合理利用

现代化管理理念创新原有的工程管理模式,制定一套符合工程发展方向和发展战略的管理制度,能有效提高工程施工时的信息共享程度,并优化工程施工中会使用的设备、材料、专业人员,只有达到最优的资源配置,才能实现资源利用最大化,防止资源浪费。倘若在施工过程中没有进行资源优化配置,将会引发工程建设成本流失的情况,非常不利于后期建设工作的顺利开展。信息化管理模式的应用与发展能有效提高建筑工程管理工作的透明化,让所有建筑工程材料、设备、资金的去向清晰明了。这种方式既有利于工作人员查询建筑工程资源的总体数量和使用数量,也能保证所有工程资源落到实处,发挥其最大的作用与价值。建筑工程管理的最终目的便是为了提高企业的经济效益,优化资源配置,也能达到控制工程成本,提高企业经济效益的目的。

#### 1.2 提升企业的核心竞争力

提高企业的创新能力,其属于促进建筑工程管理工作核心竞争力提升的前提所在。在当前的社会环境中,整体经济发展速度相对较快,再加上城市化建设进程的持续深入,使得建筑企业的数量呈现出一种不

断提升的状态,这也是引发建筑行业内部市场竞争越来越激烈的主要原因。同时,建筑企业为了更好的实现可持续发展,就必须针对内部所采用的工程管理模式与管理理念进行创新优化,只有这样才可以保证企业核心竞争力的稳步提升<sup>[1]</sup>。然而,目前的建筑企业管理工作中,其内部仍旧存在着较为显著的漏洞,因此,为了确保建筑行业可以更加健康、稳定的发展,就必须对内部环境以及外部环境进行优化创新,营造出一种更加健康的生存环境。除此之外,还要进一步制定出完善的管理制度,及时预防建筑企业内部存在的各类经营风险,保证建筑企业自身的核心竞争力以及市场地位可以稳步提升。

#### 1.3 实现科学化管理

建筑工程施工中会涉及到的内容其实非常多,建筑管理是保证施工作业顺利开展的基础和依据,同时也是决定工程效率和质量的关键因素。创新建筑工程的管理模式,意味着建筑工程管理人员能够利用互联网技术和计算机技术对工程展开监督和管理。建筑工程的管理人员在工作期间要通过学习和培训,不断优化工程管理思路和管理方式,将先进的管理理论和方法有机结合在工程管理实践中,加强对建筑工程的成本管控力度,提高工程建设企业的经济效益。建筑工程企业还要引进新鲜血液,实现专业化和经验化管理的结合发展。当前年轻人对各种信息技术的接受速度较快,接受程度较高,但他们并不具备建筑工程管理的丰富经验。原有的工程管理人员拥有丰富管理经验,但却对信息技术的接纳速度和学习速度较慢,实现两者的结合发展有利于为建筑工程企业打造一支专业化管理团队,真正实现科学化管理。

### 2 建筑工程管理中创新模式的应用及发展

#### 2.1 管理理念的创新

工程管理模式要想创新必须从理念出发,只有打好管理理念的创新基础才能建立符合工程需求的管理模式。从建筑工程的高层领导到基层管理人员都要从根本上改变对工程管理的认识和看法,当人员的看法发生转变后,工程管理工作才能落实到实践当中。例如工程建设企业可以使用工程管理目标体系管理方式,通过明确的目标体系,分析与判断工程施工中的要点。但在工程管理工作开展过程中必须有人员的配合,所以理念的创新对于工程管理模式的制定和发展而言非常重要。对建筑工程的管理人员而言,要积极转变传统思维,改变固化性思维模式,通过创新管理理念,引进现代化管理方式与方法。引进现代化管理理念并不意味着完全抛弃传统管理方式,管理人员要结合建筑工程的现有特点,以及建筑工程企业的发展模式、发展战略,根据市场动向选取、制定效果最佳的管理模式<sup>[2]</sup>。建筑工程管理人员要落实人性化管理理念,坚持以人为本,确保工程施工人员能服从管理人员所制定的要求、工作内容,让建筑工程在工期内顺利完成。工程建设企业以及工程管理人员要根据时代与市场的变化,定期更新管理理念与管理方法,以自身发展情况为核心,牢牢抓住管理核心内容,在建筑工程施工中推行效果最佳的管理方式,推动建筑工程企业往高效化、持续化方向发展。

## 2.2 创新管理主体结构和对象

管理时需要合理分配工作人员的职责,根据工作人员的能力分配对应工作。比如创新工作人员的职责,抛弃以领导为主的管理方式,使施工时间的管理能够满足科学性、规范性要求。同时也要重视管理对象,开展定期培训的工作,使工作人员的安全意识与施工技能符合标准,养成安全知识意识和施工要领体系。施工管理人员要加强施工检查工作,严格把控使用机械设备,避免有材料浪费的情况出现,应从源头减少成本支出<sup>[3]</sup>。为发挥计算机辅助技术的作用,通过运行工程招投标系统实施招投标管理,还可以结合使用单项应用软件和财务管理软件等等,做到建筑工程管理优化,令管理人员能够及时、准确地了解到工程的进展情况和资金使用情况,通过协调沟通明确其中所存在的问题,督促有关部门对施工设计图纸及时修改。

## 2.3 创新管理技术

建筑工程的施工流程不仅要求建筑企业具备专业的施工技术水平,而且要有健全的管理体系来保证项目的有序完成。随着信息技术和管理技术的结合,基于信息技术和计算机应用技术的新型管理模式已成为现阶段企业

和项目管理的发展趋势。从项目管理的实际情况分析,建筑行业的人员组成比较复杂,不乏素质较低的人员,要提高工程管理水平,必须对不同素质的人员进行科学有效的管理,制定符合实际情况的管理模式,引进国外先进的管理技术,不断创新,丰富我国建筑行业的管理模式,尤其要注意细节管理,满足新时期的管理需求。

## 2.4 创新企业文化

企业文化也是工程管理工作中非常重要的一个创新内容。企业文化不仅能够决定员工对于工程建设企业的忠诚度以及工程建设企业的对外形象,还能决定工程管理的水平与质量。拥有良好的企业文化意味着员工在工程企业中能有更好的发展,会为工程企业的管理和建设贡献出属于自己的一份力量,在工程任务中充分发挥自己的价值<sup>[4]</sup>。创新企业文化主要可以分为两方面内容:第一,建立正确的建筑工程施工价值观。曾经的建筑工程过于注重工程建设速度与建设效益,从而忽略了工程的整体质量,这种认知和价值观非常错误。要通过正确的企业文化帮助员工树立以质量为重心的企业新认知,提高其员工对工程管理的配合度。第二,创新文化机制,文化机制主要包括三个方面,分别是激励机制、传播机制、目标机制。激励机制主要是面对员工的个人福利所制定的机制,员工通过个人努力能在激励机制中取得收获,从而提高个人的工作积极性。激励机制也能从侧面改变员工对企业管理的认识与态度。企业文化传播机制是决定员工对企业文化认知的关键因素,工作人员可以利用互联网等手段,对员工展开潜移默化的影响。目标机制能帮助企业制定正确的发展方向,提高管理的质量与水平。

## 2.5 创新建筑工程的管理体系

首先,为了稳步提升建筑工程内部的管理水平以及管理质量,涉及到的施工单位以及施工企业就必须充分意识到建筑工程管理工作开展的重要性,明确建筑工程管理工作所起到的关键作用,这样不仅能够对建筑工程的施工成本进行科学合理的控制,获取更加优异的经济效益,还可以为后续建筑工程的开展质量与安全性提供保障,为企业的发展起到良好的促进作用<sup>[5]</sup>。同时,在意识到管理工作的重要性过后,就要构建出与之对应的建筑工程管理制度与管理体系,从而实现对于建筑工程施工前期、中期以及后期的管理控制,在前期阶段,需要对施工的资金情况进行预估,并构建出紧急预案,针对那些施工阶段中可能出现的问题进行控制,在最大程度上降低损失;而施工中期的管理,主要就在于施工材

料的选择方面,绝对不能出现为了降低施工成本而选择劣质建筑材料的问题,为了保证施工质量不受影响,可以采用那些更加先进的施工设备,针对设备的操作行为进行规范处理,防止其中出现安全事故。

### 3 结束语

综上所述,建筑施工中要合理使用资源,从而节省成本,提升经济效益。创新工程管理是提升资源使用率的有效通道,它能够防止资源浪费,优化工作质量,提升企业经济效益。在建筑工程中实施的管理模式无法满足现代化发展需求,因此有待创新。只有创新工程管理才能够规范工作流程,提升管理效率,有效控制成本,使企业的经济效益大大提高,为建筑工程发展提供

帮助。

#### 参考文献:

- [1]张继.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].四川水泥,2020(6):208.
- [2]康承虹.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建材与装饰,2019(31):168-169.
- [3]孟庆保.探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].科技创新与应用,2020(30):185-186.
- [4]陈绍康.分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建材与装饰,2020(20):195,199.
- [5]毕菡清.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019(08):39-40.