

市政公用工程项目管理的问题与解决对策

孙海鹏

淄博宝鑫市政公路工程有限公司 山东 淄博 255400

摘要:在我国科学技术不断进步的背景下,其中市政公用工程项目是现代城市化建设中最重要的一部分,市政公用项目整体的质量与人们的生命安全有着很重要的联系,做好相应的市政公用工程项目管理的工作,可以有效地保障人们的生产和生活,推动社会经济的快速发展,从而更好地实现我国城市化建设的发展。本文将主要以市政公用工程项目管理为主要话题,针对该市政公用工程项目管理过程中所出现的问题和解决对策进行分析。

关键词:市政公用工程项目;管理;问题;解决对策

引言:随着社会主义市场经济的快速发展,我国政府部门在市政公用工程项目建设方面的投入也越来越多,相关项目的数量以及规模也随之得到了显著提升,这种情况虽然为人们日常工作生活提供了非常大的便利,但是也导致了非常多的问题出现,对项目施工的顺利展开造成了极大的消极影响。在这种背景下,相关管理人员必须要跳出传统管理观念的束缚,综合考虑工程实际需要进行管理模式的优化创新,这样才可以有效提升管理工作质量,为工程施工建设的顺利展开及作用发挥贡献更大的力量。所以,本文展开市政公用工程项目管理中存在的问题及解决措施分析有着重要的现实意义^[1]。

1 市政公用工程项目管理的基本概念

在我国,市政公用工程是指在城市区、镇(乡)规划建设范围内设置、基于政府责任和义务为居民提供有偿或无偿公共产品和服务的各种建筑物、构筑物、设备等。城市生活配套的各种公共基础设施建设都属于市政公用工程范畴。城市市政基础设施是建设城市物质文明和精神文明的重要保证,是城市发展的基础,是持续地保障城市可持续发展的一个关键性的设施。它主要由交通、给水、排水、燃气、环卫、供电、通信、防灾、园林绿化等各项工程系统构成。其中,城市道路设施含有城市机动车道、城市轨道交通、公交车车道、公共停车场、广场、街道标志牌、道路建设以及道路的其他设施等。城市桥梁设施主要包括城市桥梁、过车隧道、大型人行桥、地下过道和其他桥涵设施。城市排水设施包括城市管道、积水管道、雨水污水管道、沟渠、污水处理厂以及其他设施。我国从20世纪80年代初开始引进建设工程项目管理概念,鼓励具有工程勘察、设计、施工、监理资质的企业,通过建立与

工程项目管理业务相适应的组织机构和项目管理体系对工程项目进行有效管理^[2]。

2 目前市政公用工程项目管理中存在的问题分析

2.1 管理不够科学规范

目前,一些施工单位在进行市政公用工程项目施工原材料采购时,没有按照相关合同的规定与行业标准来严格挑选原材料进行采购。很多施工单位为了追求经济效益,将工程转包给不符合要求的施工企业,给工程的质量埋下了很大的隐患。

2.2 成本管理存在问题

现在我国市政公用工程项目管理情况并不符合理想需要,其在展开成本预算管理的时候,也没有综合考虑分析实际费用以及内容,导致了二者产生了脱节的情况,极大的影响了运算工程质量。除此之外,通过对实际情况进行分析可以发现,在进行成本管理的时候,很多管理人员都并没有把人工管理费用和实际费用支出纳入到预算管理工作里面,使管理标准出现了比较大的偏差,导致了超支浪费的情况出现,极大阻碍了工程施工建设的顺利展开。

2.3 质量管理存在问题

在市政公用工程项目管理中,质量问题是主要内容,市政公用工程受技术条件、材料质量等多项因素的影响,无法保证施工质量,同时工程质量存在着隐蔽性,验收难度大,为管理质量工作带来难度,市政公用工程质量管理主要内容有:第一,管理制度未健全和完善,市政工程的管理中,缺少完善的监督标准和责任标准、考核标准;第二,有待提升施工技术管理标准,企业未积极有效的引进新型技术,设备陈旧,在管理上混乱,工作人员职责不明确;第三,工程团队需要提升整体素质,有待培养专业技能,目前工程项目的工作人员素质低,缺少专业技能和操作水平,阻碍着工程施工质

作者简介:孙海鹏,男,汉族,出生于:1984年4月,籍贯:山东,潍坊,学历:本科,职称:助理工程师,毕业院校:昆明理工大学,研究方向:市政工程

量的进步^[3]。

2.4 进度管理存在问题

市政公用工程项目进度管理对于城市化建设有着很重要的帮助,只有确保市政公用工程项目在规定的时间内完成,对于城市化的发展会有一些的帮助,如果不能按时完成的话,会拖累整个社会的发展。但是在实际的市政公用工程项目过程中,有关人员对于项目的规划不够合理,缺乏整体化的认识,从而导致资源的浪费,影响整体项目的开展和进行^[4]。除此之外,管理层专业素质不高也会使得整体项目进度出现一定的问题,影响整个市政建设项目的开展。

2.5 施工人员的安全意识比较薄弱

大多数的市政公用工程施工单位对于安全的认识不够充分,从而在安全管理工作方面也存在着很多的漏洞,很多施工单位仅仅将安全管理作为一种口号,而没有真正的落实到实际中,在安排有关人员进行现场施工时,没有让有关人员认识到安全施工的重要性,有一些单位甚至没有设置安全生产管理部门,这就使得整个单位的人员对于安全管理的认识越来越薄弱,一些单位为了提高整体的经济收入,在安全管理方面没有充分做好培训工作,从而使得施工人员缺乏了安全管理的认识,在施工的过程中,出现了安全意外事故,这时施工单位需要赔付出更多的医疗费来帮助有关人员解决困难,这也大大提高了施工的成本,对于施工单位的形象也会有一定的影响^[5]。

3 市政公用工程项目管理的应对措施

3.1 建立完善现场施工管理制度

根据以往的施工管理经验,项目管理中几乎所有的问题都可以追溯到人的问题。人的问题解决了,项目管理的问题就迎刃而解了。应建立和完善项目管理制度和各考核奖惩办法,坚持用制度管人,按规矩办事。加强施工人员的培训和管理。发挥企业文化的引领护航作用,运用管理人性化的理念,充分调动员工的积极性,从现场实际出发,围绕项目管理目标,做好“三控三管一协调”工作^[6]。

3.2 增强成本管理措施

若是要进行市政公用工程管理,应先加强预算管理,在施工前,需要合理预算工程人力、物力,确定各项目需要的费用,从而达到优化配置资金,防止出现浪费的情况。在预算管理中,一方面要掌握资金流动动态,一方面增强培养工作人员的专业素质,提升预算时确保预算数据能够有理可依,并且健全监督系统,监督预算流程,防止出现因监督不力导致浪费人力财力的现

象,增强管理市政公用工程成本。然后应重视控制成本,控制项目合理成本需要节约施工费用,提升企业经济效益,提高自身竞争力,成本控制包括施工成本控制和竣工成本控制,施工成本控制是在施工阶段包括材料报价、资料管理、共同预算、索赔内容等,竣工成本控制包括审查结算、项目索赔处理等内容,并且还应将项目成本和预期成本比较找出不足,做出总结。

3.3 优化质量管理

通过对于在质量管理过程中所出现的问题的认识,所以在实际的市政公用工程项目的建设的过程中,需要加强相应的质量管理工作,建立健全相应的责任制度。除此之外,还需要对考核制度以及监督体系进行相应的完善,可以积极引进一些优秀的人才,或者是先进的技术,来为整个工程的开展提供一定的保障,在开始工作之前,要加强有关人员的思想品德培训工作,让他们参与工作的同时,有一个爱岗敬业的心,对待工作要有一定的责任感,不断完善和壮大相应的人才队伍建设,从而切实地保障整个市政公用工程项目的质量。

3.4 优化创新进度及安全管理工作质量

在工作展开过程中,市政公用工程项目管理人员应该综合考虑项目的实际需要健全完善相应的进度管理计划,并对工期目标进行详细分析,假如出现了工期延误的情况,项目管理人员必须更新管理观念,对导致延误发生的原因进行细致深入的探究,并从施工工艺以及资源配置入手展开进度管理工作,这样才可以在保证工程施工质量的前提下,提升施工建设效率。除此之外,施工单位还应该健全完善安全管理机制,增强相关人员的安全管理意识,这样他们才会严格要求所有工作人员按照规定展开工程施工,避免安全意外事故的发生。

3.5 提升管理团队素质,注重培养人才

影响市政工程项目管理的主要因素是专业的人才培养,在创建专业化管理团队中,项目管理需要明确管理人员的责任,使用统一的管理标准。创建有责任感和凝聚力的团队,优化工作环境,提升管理团队的执行力,重视培养管理团队的职业道德,使用文化建设,提升管理人员的思想落实责任制、鼓励制度,提升本职工作,培养团队的专业能力^[7]。在人才培养中,有关部门需要从培养人才角度着手,增加建筑学管理学内容,以此提高项目管理能力。在施工管理中,设计贯穿在施工中。因此需要增强工作人员的考核能力,健全设计责任标准,确保项目工程能够有序进行,让工程质量符合标准。

结束语:总而言之,随着时代的快速发展以及市政公用工程项目情况的不断变化,原有的项目管理方式已

经不符合时代发展需要了，所暴露出的问题也越来越多，甚至对工程项目质量都造成了比较大的消极影响。在这种情况下，项目管理人员必须跳出管理观念的束缚，综合考虑工程项目的实际情况，采用更为科学合理的方式展开管理工作，以此来提升管理工作质量，为项目施工工作的顺利展开提供更有力的支持和保障。

参考文献：

[1]张瑞玲.项目管理在市政公用工程中的应用[J].科技信息2020(23):945-946.

[2]刘昭璇.市政公用工程施工项目质量控制的探讨[J].建材发展导向2021(15):80-81.

[3]任海林.谈市政公用工程施工项目成本管理[J].山西建筑,2020(23):263-264.

[4]刘琳.项目管理在市政公用工程项目建设的应用研究[J].南昌:南昌大学,2011.

[5]王振明.市政工程项目管理存在的问题及对策分析[J].住宅与房地产,2021(35):213-214.

[6]吴剑.市政公用工程项目管理中存在的问题及对策研究[J].城市建设理论研究(电子版),2020(28):56-57.

[7]雷慧仲.市政公用工程项目管理中存在问题及对策[J].住宅与房地产,2020(18):166.