建筑工程土建监理协调管理工作实践与思考

钮雪松
河北省炫炜烨工程项目管理有限责任公司　河北　承德　067000

摘　要：建筑工程土建监理协调管理对项目顺利实施至关重要。其贯穿工程全程，在质量、进度、安全和成本控制上作用显著。实践应用包括施工前期协调部署、施工阶段质量把控、进度协调推进和安全管理协调。思考策略涵盖优化沟通协调机制、解决利益冲突、提升监理人员能力、完善协调管理流程和应用信息化手段。通过规范化流程、信息化技术等策略，可提升各方协作效率，及时解决矛盾与问题，保障工程高效、优质、安全完成，为建筑工程建设提供有力支撑。

关键词：建筑工程；土建监理；协调管理；实践思考

引言：随着我国建筑行业的蓬勃发展，建筑工程项目的规模与复杂度与日俱增。在这样的背景下，土建监理协调管理工作的重要性愈发凸显。它不仅关系到工程质量、进度、安全和成本等目标的实现，还影响着各参建方的协作效率与项目整体效益。然而，当前建筑工程土建监理协调管理工作仍面临诸多挑战，如沟通不畅、利益冲突、流程不完善等问题。因此，深入探讨土建监理协调管理工作的实践经验，思考有效的解决策略，对于提升建筑工程管理水平、保障工程顺利推进具有重要的现实意义。

1 建筑工程土建监理协调管理概述

在建筑工程领域，土建监理协调管理是保障项目顺利推进的关键要素。它贯穿于工程建设的全过程，对工程的质量、进度、安全和成本等方面起着至关重要的作用。从定义上看，土建监理协调管理是指在建筑工程项目中，监理单位受建设单位委托，依据相关法律法规、合同文件等，对工程建设中的各个参与方进行组织、协调和沟通，确保各方之间的工作能够有序开展，实现工程项目的预期目标。在质量方面，通过协调管理，监理可以促使施工单位严格按照设计要求和施工规范进行施工，及时解决质量问题，保证工程质量达到标准。在进度管理上，监理能够协调各参建方的工作进度，合理安排施工顺序和资源分配，避免因各方工作衔接不畅而导致的工期延误[1]。在安全管理方面，协调各方共同遵守安全规定，加强安全监督，及时消除安全隐患，保障施工人员的生命安全和工程的顺利进行。在成本控制上，协调管理可以避免不必要的浪费和变更，确保工程在预算范围内完成。监理需要协调各方之间的关系，平衡各方利益，解决各方之间的矛盾和冲突。同时，监理还需要与相关部门、质量监督机构等进行沟通协调，确保工程建设符合相关法规和标准。只有通过有效的协调管理，才能实现建筑工程项目的高效、优质、安全完成。

2 建筑工程土建监理协调管理工作实践应用

2.1 施工前期的协调部署

施工前期的协调部署是确保建筑工程土建监理工作顺利推进的基础环节，必须通过系统谋划与统筹联动为项目实施创造良好条件。（1）图纸会审统筹组织：由建设单位牵头组织，专业监理工程师参与，联合设计、施工等单位开展施工图纸联合会审，提前梳理并解决各专业间的交叉矛盾与设计缺陷，确保技术交底准确无误并消除后期返工隐患。（2）施工组织设计审查：严格审查施工方编制的总体施工组织设计与专项方案，重点核实工期安排、资源调配与安全保障措施的科学性与可行性，确保现场施工有序受控。（3）监理规划编制交底：结合工程特点与合同要求编制详尽的监理规划与实施细则，向施工单位明确监理流程、控制要点与验收标准，建立双方协同配合的工作框架。（4）各方主体责任厘清：通过首次工地会议明确建设、设计、施工与监理等参建各方的权利义务与对接机制，理顺信息传递渠道与指令下达路径，形成高效联动机制。（5）现场施工准备核查：对施工现场水电路通平条件、测量控制网点及进场材料设备进行核查验收，确认各项前期准备工作就绪并具备正式开工条件，为后续连续施工奠定基础。

2.2 施工阶段的质量协调把控

施工阶段的质量协调把控是筑牢建筑工程实体质量底线的关键环节，必须依托全过程动态监管与多方协同联动确保各项技术标准严格落实。（1）隐蔽工程联合验收：督促建设与施工方共同参与隐蔽工程覆盖前的节点核查，严格比对设计图纸确认钢筋绑扎与防潮隔层等细节施工质量，严防带病掩埋留下隐患。（2）关键工序旁

站监督：对承重构件浇筑与深基坑支护等高危关键工序实行全天候驻点盯控，实时校验施工作业规范度与材料配比合规性，确保核心部位施工质量达标。（3）施工缺陷闭环整改：针对巡视抽查发现的蜂窝麻面与尺寸偏差等问题，及时下发整改通知并跟踪复验，督导施工方限期消除质量瑕疵直至完全符合验收标准。（4）进场材料联合复验：协同各方对钢筋水泥等大宗建材实施进场报验与见证取样，严核质量证明并送交检验，从源头截断不合格建材流入现场的渠道。（5）质量争议协调处置：当建设与施工方针对工艺标准或责任归属产生分歧时，监理方应秉持客观公正立场居中斡旋，依规依标厘清责任并促成整改共识，保障工程顺利推进。

2.3 工程进度的协调推进措施

工程进度的协调推进是建筑工程土建监理协调管理工作的重要实践内容。要制定科学合理的总进度计划，依据工程特点和合同要求，明确各阶段关键节点，为后续工作提供清晰指引。建立高效的进度沟通机制必不可少，定期组织参建各方召开进度协调会，及时通报工程进展，共同商讨解决影响进度的问题[2]。动态监控工程进度，通过现场巡查、数据统计等方式，对比实际进度与计划进度的差异，一旦发现偏差及时分析原因并采取纠偏措施。合理调配资源也十分关键，根据工程进度需求，协调施工单位对人力、材料、设备等资源进行优化配置，避免因资源不足或闲置导致进度延误。对于可能影响进度的风险因素提前预判并制定应对预案，如恶劣天气、设计变更等，确保在突发情况下能迅速调整进度计划，保障工程按预定目标推进。

2.4 安全管理的协调实践路径

安全管理的协调实践路径是建筑工程土建监理工作的重要一环。监理需构建全面的安全管理体系，明确各参建方的安全职责，制定严格的安全规章制度，为安全管理工作奠定基础。定期组织安全培训与教育活动，提高施工人员的安全意识和操作技能，涵盖安全操作规程、应急处理等内容。加强日常的安全检查与隐患排查，监理人员深入施工现场，对施工设备、作业环境、人员操作等进行细致检查，及时发现并消除安全隐患[3]。建立高效的安全沟通协调机制，加强与建设单位、施工单位等各方的信息交流，及时传达安全要求和指令，共同商讨解决安全问题。对于安全事故，制定完善的应急预案，明确应急处理流程和责任分工，确保在事故发生时能够迅速响应、有效处置，将损失降到最低。通过这些协调实践路径，保障建筑工程土建施工的安全进行。

3 建筑工程土建监理协调管理工作思考策略

3.1 沟通协调机制的优化策略

优化沟通协调机制是提升土建监理管理效能的核心驱动力，必须通过多维度制度创新与流程再造构建高效顺畅的参建方信息交互平台。（1）联席会议定期召开：建立由监理主导的参建多方定期会商制度，集中梳理解决阶段性交叉施工矛盾与技术难题，确保各方信息对称并形成统一决策共识。（2）信息平台协同共享：搭建项目全生命周期数字化信息交互平台，实现图纸变更与施工指令的线上即时流转，打破各方信息壁垒并提高沟通时效与透明度。（3）分级沟通渠道明确：按照问题紧急程度与专业属性划分日常沟通与重大决策层级，设定清晰的对接人与汇报路径，避免信息传递失真并缩短指令下达周期。（4）矛盾化解规则确立：预先制定施工争议与利益冲突的标准化处置流程，引入第三方技术评审作为兜底手段，确保复杂分歧得到客观公正且高效的协商解决。（5）沟通评价反馈强化：将参建各方协作配合度纳入履约考核指标体系，定期评估沟通机制运行成效并持续优化改进，推动项目管理团队形成良性互动的工作氛围。

3.2 利益冲突的协调解决思路

在建筑工程土建监理协调管理里，利益冲突的有效解决是工程顺利推进的关键所在。秉持公正客观原则是解决冲突的首要前提。监理必须站在中立立场，不偏袒任何一方，严格依据合同条款来评判各方利益诉求。只有这样，才能在复杂的利益关系中找到平衡点，为解决冲突奠定坚实基础。监理要通过与建设、施工等单位积极沟通交流，全面掌握各方利益点与矛盾所在。这就如同医生诊断病情，只有精准找到病因，才能对症下药，为后续解决冲突提供可靠依据[4]。组织各方开展面对面交流，能让他们充分表达自身想法与需求，增进彼此理解。在交流过程中，各方可以倾听对方的观点，减少误解和偏见，为寻求共赢解决方案创造有利条件。监理要在协调中敏锐挖掘各方利益共同点，提出能平衡各方的建议。例如在工程变更费用上，可通过协商调整工期或优化施工方案来降低成本，实现各方利益的最大化。若冲突无法通过协商解决，可借助第三方机构调解，确保问题得到公平公正的解决，从而保障工程建设的稳定与和谐。

3.3 监理人员能力提升的思考

监理人员综合能力提升是保障建筑工程土建监理协调管理高效运行的核心要素，必须通过多维度培养体系打造高素质专业监理队伍。（1）专业知识体系更新：定期组织监理人员系统学习最新工程技术规范与质量验收

标准，紧跟行业技术发展前沿，确保现场管控有据可依并具备扎实的技术理论根基。（2）协调沟通能力强化：开展专项谈判技巧与冲突管理实务培训，提升监理人员在复杂多方利益博弈场景下的居中斡旋与矛盾化解能力，促成参建各方达成共识并形成合力。（3）实战经验积累传承：建立资深监理工程师带徒指导制度与新入职人员岗位轮换机制，通过真实项目历练加速理论知识向实战能力转化，培养复合型监理人才梯队。（4）职业道德素养建设：加强廉洁从业教育与责任意识宣贯，引导监理人员恪守客观公正立场与独立执业操守，坚决抵制弄虚作假行为并守住工程质量底线红线。（5）考核激励机制完善：构建涵盖技术能力与协调成效的量化绩效评价体系，将考核结果与薪酬晋升直接挂钩，激发监理人员自我提升动力并稳定核心骨干队伍。

3.4 协调管理流程的完善方向

建筑工程土建监理协调管理流程完善，可从以下方向推进。一是实现流程的规范化，制定统一且明确的协调工作标准和操作规范，涵盖从信息收集、问题分析到方案制定与实施的全流程，让各环节有章可循，避免随意性。二是提升信息化水平，搭建数字化管理平台，利用先进的信息技术手段，如项目管理软件、大数据分析等，实现信息的实时共享与快速传递，提高协调效率和精准度。三是注重动态调整，根据工程不同阶段的特点和需求，以及出现的新问题、新情况，及时优化协调流程，增强其适应性和灵活性[5]。四是强化监督评估，建立健全监督机制，对协调管理流程的执行情况进行定期检查和评估，发现问题及时整改。五是加强各方协作，明确各参与方在协调流程中的职责和权利，促进沟通与合作，形成工作合力，共同推动工程顺利进行。

3.5 信息化协调管理的应用策略

在建筑工程土建监理协调管理中，信息化协调管理应用策略可从多方面着手。搭建信息共享平台是基础，整合工程进度、质量、安全等数据，让建设、施工、监理等各方能实时获取信息，减少沟通成本与误差，提升协同效率。利用项目管理软件进行精细化管理，对工程任务合理分解、安排进度计划，实时监控项目进展，及时预警偏差并调整策略。借助BIM技术，实现三维可视化管理，提前发现设计与施工中的冲突，优化施工方案，避免施工阶段的变更与返工。引入移动办公系统，监理人员可通过移动设备随时随地记录现场情况、上传数据、接收指令，提高工作响应速度。运用大数据分析技术，对工程数据深度挖掘，预测潜在风险，为决策提供科学依据，如分析质量问题高发环节，提前采取预防措施。通过这些策略，提升土建监理协调管理的信息化水平与成效。

结语

未来，建筑工程土建监理协调管理工作将迎来新的发展机遇与挑战。随着建筑行业不断向智能化、绿色化迈进，协调管理需紧跟时代步伐。一方面，要持续深化信息化技术应用，如拓展大数据、人工智能在风险预警、决策辅助等方面的功能，提升管理的精准性与高效性。另一方面，加强对监理人员的综合能力培养，使其适应复杂多变的工程环境。同时，不断完善协调管理流程和机制，强化各方协作，以应对不断变化的工程需求。通过不懈努力，推动土建监理协调管理工作迈向新高度，为建筑工程高质量发展提供坚实保障。

参考文献

[1]杨宝华,蔚建楼.土建施工监理在建筑工程中的具体运用[J].居业,2026,(1):171-173.

[2]毛骁俊.建筑工程施工现场监理管理工作的有效策略[J].消费导刊,2025,(26):0144-0147.

[3]郑彪.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].门窗,2024,(21):43-45.

[4]王斌.建筑土建施工中工程监理的作用及优化措施[J].中国科技期刊数据库工业A,2023,(12):58-60.

[5]田郁.建筑工程土建造价管理问题及对策分析[J].中国科技期刊数据库科研,2015,(6):00234-00234.