

浅析精细化背景下的建筑工程物资管理

张玉伟*

中铁十八局集团第五工程有限公司, 上海 200444

摘要: 伴随着社会经济的持续发展, 建筑行业早已变成国家时代经济的支撑产业之一。对于建筑项目物资管理环节中所面对的购买过程不标准、购买模式老化、物资品质不合格等现象, 其关键原因是还没有对物资开展严格的把控, 缺少真实高效的专业技术。公司借助融入精细化管理的想法与观念, 对建筑项目物资做好标准化的管理, 并阐述了实行精细化管理的一连串对策, 来完成公司效益最大化。

关键词: 精细化背景; 建筑工程; 物资管理

一、前言

精细化管理是借助系统化的标准与制度, 利用规范和有效的组织管理形式让公司所有岗位之间完成精准、合作与长久运行的任务^[1]。和老旧的公司管理形式相对比, 精细化管理在切实信任科学规律以及使用信息技术的前提下, 达到公司管理的现代化, 借助结构优化、精确调节等技术创新, 追求利益最大化^[2]。建筑项目物资管理任务关联到很多公司的经营和出产, 新时代建筑项目工程数量大、物资要求高, 若是想确保建筑项目的品质和周期, 就需要把精细化管理模式应用在建筑项目物资管理过程之中, 可以优化采购环节和物资利用效果, 为建筑工程越来越好的发展创造优质的条件。

二、建筑工程精细化管理的内涵和目标, 范围与内容

精细化管理关键是对工程物资开展细微有效的管理, 来防止建设期间产生资源耗费的情况, 进而强化建筑公司的管理能力, 最终达到提高公司经济利益的任务^[3]。精细化管理的目的和主旨是建筑工程公司脱离原先老旧的管理形式, 使用细致合理的精细化管理模式, 把细微精准的管理思想融入建筑项目物资管理环节中, 从而增强建筑公司的建设效果。精细化管理能够切实把控建筑项目物资管理的所有步骤, 节省资金, 提高收益, 是国家经济对建筑公司物资管理的终端需求^[4]。施工项目中实施精细化管理模式, 能够提高项目的物资管理能力, 减少项目物资的购买成本, 进而保障整体物资购买环节都拥有经济性、有效性与时效性, 然后切实体现建筑公司集中订购的优点。同时精细化管理的开展环节关键有三种时期, 最初是前期的预先准备任务, 建筑公司需要完成好物资市场调研行为, 并设计周密的规划流程, 例如重要物资的购买方案、辅助原材料的订购方案和集中物资的订购方案等等, 最后再有针对性地制定有关的购买管理策略。接着是中间阶段的任务, 其关键包含了物资的厂家、签订的合同、实际现场、所有物资、成本资金、核算与纪律等角度的管理。最终是后期阶段的任务, 工作人员需要完成好物资的检验和审核管理任务, 改革老旧的物资管理方式。

三、建筑工程物资管理的现状

(一) 建筑工程物资采购过程缺少标准性

建筑公司的物资出处关键是凭借公司内部采购单位向各大市场的物资厂家开展订购, 如今通常使用的方式是借助物资厂商的招标与建设部门的投标相融合, 来辅助建筑公司挑选出符合自身发展的物资厂商。而在物资订购的环节中, 看似标准的订购过程, 实则存留着非常大的误区。首先是建筑公司在物资订购的投标招标环节中订购过程通常只存留在表面而并没有根据标准的订购过程来开展, 所以, 缺少实际的准确性、真实性与公开性^[5]。接着是, 项目物资的制造商家与原材料的销售商的职责划分更是没有真正根据国家与建筑产业原先制定好的招标订购规则来切实开展建筑项目物资的购买, 致使大多数的物资制造商家与原材料营销商的企业内部都无法形成标准的职责岗位倾向。这样一来, 就致使物资制作商与建设部门彼此之间存在一定的虚假合作, 甚至有部分建筑公司直接依仗着“走后门”等越界

*通讯作者: 张玉伟, 1988年10月, 男, 满族, 河北承德人, 现任中铁十八局集团第五工程有限公司材料员, 助理经济师, 本科。研究方向: 物资管理及过程中的成本控制。

方式,给自己公司的物资订购寻找具体捷径,因此,造成了产业内部项目物资订购的不良作风。

(二) 建筑工程物资采购模式十分老旧

以如今情形来看,国家大多数建筑公司或者是单位物资订购的模式依旧是使用线下订购的办法,有一些部门应用纸质采购的形式,还有一些部门使用的是电话采购的模式,都是十分老旧和必须浪费极多的人力、物力、时间的办法。并且这部分方法致使公司的人力资源管理内容变得越加复杂混乱。同时在项目物资订购的环节中,因为建筑公司内部领导阶层缺少对采购单位的关注,这就致使项目物资采购单位的工作人员很容易出现十分轻松的状态,对待物资的实际数量、品质的监管太过放松,而并没有根据工程物资的现实需要来完成购买^[6]。在此之外,因为公司自己的不关注,采购单位的工作人员大部分都缺少有关计算机使用的技能,思想更是无法顺应社会的变化,从而无视了如今互联网的巨大优点,就让物资订购的模式依旧停滞在以往的纸质时期。这肯定妨碍了建筑项目物资采购管理打开精细化管理的大门。

(三) 建筑工程物资采购的品质不合格

因为缺少有关单位的监管与领导,建筑项目物资在订购这个环节中非常容易产生品质的问题^[7]。然而,项目物资的品质在绝大程度上决定了一个工程是否可以根据预期而达成任务与终端目标。物资的品质不达标或者是存留着某种程度上的误区,就会很轻易的拖延建设的进展程度,甚至最严重的情况会减少建筑公司的实际盈利。所以,在具体的订购环节中,采购单位一定要对物资品质充分关注起来,防止产生品质不合格或者是用次当好的状况。

四、精细化背景下开展建筑工程物资管理的对策

(一) 规范建筑工程物资采购环节的管理

建筑项目的物资采购是资金把控的主要过程,公司要创建采购管理团队,团队领导者在接收到订购任务的方案时,要切实知晓施工工程的实际内容和建设团队制定与工程的关键原材料、调节所需要原材料的使用数量,借助市场调研来掌握、物资要求进展、消耗量和工作人员总量,完成好整个项目原材料利用的计划。订购管理团队要切实关注物资的品质问题,挑选那些信誉度良好的物资厂商来进行合作,确保建设环节中所应用的原材料和施工设备没有品质问题的困扰,保障工作人员和建筑完成后入驻人员的身心健康。订购管理团队还应该做好物资的放置、应用、输送的管理任务,每个月都对项目所利用的物资数量和项目进度开展一次整理,并设计相应数据统筹表格,加上团队订购补充明细,来降低建设过程中原材料的资金消耗^[8]。要是因为建设方的误区或者是项目制定方的制定产生变更,应该及时改变物资利用数量等状况,订购管理团队领导者要在建筑现场确定项目进展,并认真审查原材料变更的总量,完成现场签字确定后再进行设计物资订购方案。

(二) 把控建筑工程物资管理的投入成本



图1 制定限额发放原材料

相对建筑项目公司来讲,制定限额发放原材料(如图1)举措是把控项目物资投入资金的有效方法之一,建筑环节中严格根据项目步骤开展,施工人员要真正遵守建筑所使用原材料的用量来完成限额发放,同时对原材料发放的数量及时反馈与总结,避免超额发放或者是错发而形成的物资耗费。把建筑项目所需要的关键原材料纳入限额收取的范

畴以内，搭建相关的责任体系。将定额管理作为前提的限额发放原材料的制度，将原材料损耗和规划，与环节把控有效的联系起来，可以达成有的放矢，降低不科学的原材料资金支出。用租赁建筑机械的方法来降低项目的投入与支出，提升建筑工程运行的速度，扩大对废旧物资与剩余建筑原材料的回收和管理。

(三) 建筑工程物资信息化管理

在建筑项目物资管理过程中，使用信息化技术（如图2）可以带来极大的优势，伴随着社会信息技术的持续发展，凭借互联网传输数据迅速的便捷，项目物资的管理和下发变得越加迅速^[9]。公司把物资管理和信息化手段融合在一起，借助吸收拥有高效解决信息的设施和程序，把物资的种类、总量、订购的时间、支出的流程完成好对应的记录，利用计算机的控制终端自动出现对应的表格，把以往繁琐的信息简化，要是物资需要在建筑项目中获取应用，或者是要求采购员工进行补充，信息程序会马上做出相关的变化和通知，极大减少了有关领导阶层的工作强度，信息相对于人员处理会越加精准^[10]。公司要主动开展相关设施操作的员工培训，加大物资管理中信息化技术使用训练任务，增强专业人员的综合性能力。积极了解更加先进、全新的信息化手段，搭建高效、可持续发展的体系，要求所有工作人员都可以对信息化有一个具体、准确的认知，并提升对建筑项目不一样公司的沟通工作，一起交流信息化建设的对策，创建出整个产业的优质信息化环境。

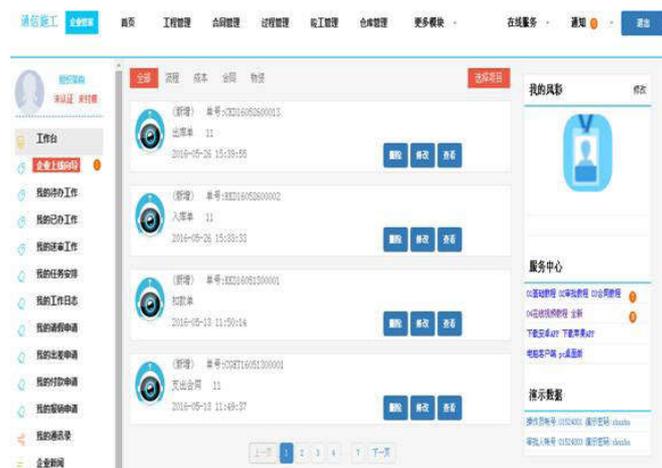


图2 信息化管理

五、结语

总之，建筑项目物资管理过程中使用精细化管理，能够规范物资订购的环节，保障建筑物资的品质，严格把控建筑项目物资管理的投入资金，搭配信息化设施来增强经济收益。借助不停提升自身的管理能力，来改进有关制度，知晓精细化管理在建筑项目物资管理环节中的应用重要性，扩大建筑公司的行业竞争力。

参考文献：

- [1]高德庆.建筑工程施工管理中精细化管理的实践策略[J].中国建材科技, 2020,29(01):123+122.
- [2]雷禹.电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理探究[J].现代工业经济和信息化, 2020,10(01):101-102.
- [3]魏敬徽,陈英杰,王俊平,朱磊.基于BIM技术的建筑工程施工安全精细化管理研究[J].建筑安全, 2020,35(01):39-43.
- [4]李燕.浅析建筑工程管理的现代化和精细化[J].农村经济与科技, 2019,30(24):39-40.
- [5]倪红云.分析精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰, 2019(36):157-158.
- [6]黄灵.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].住宅与房地产, 2019(34):111.
- [7]钟华明.探析精细化管理模式在建筑工程施工中的应用[J].中国住宅设施, 2018(11):89-90.
- [8]张萍.我国建筑工程类企业财务精细化分析与决策研究[J].中国集体经济, 2018(21):136-137.
- [9]祝丽华.谈精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J].建材与装饰, 2018(25):179.
- [10]韩昊霖.电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理[J].工程建设与设计, 2018(10):212-213.