

# 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义

刘珊珊

宁夏金恒信工程咨询有限公司 宁夏 银川 750000

**摘要:** 工程造价管控对现代建筑企业发展和竞争力的提升具有重要意义,是企业管理能力的体现,所以建筑企业必须重视起此项工作,落实好工程造价管控。基于此,本文就建筑工程造价全过程管理与控制进行研究,旨在将建筑工程造价全过程管理与控制落到实处,且通过有效管控为建筑企业节约成本,带来更多经济效益,为企业可持续发展奠定良好基础。

**关键词:** 建筑工程造价;全过程管理;管理控制

## 引言

就建筑工程而言,对建筑工程的各个环节进行科学的监管能够为建筑工程施工的高质量运行奠定基础,不断提升建筑工程施工的整体效益,有效控制建筑工程造价。因此,需要建筑工程相关的工作人员重视工程全过程的造价管理,结合建筑工程的实际,采取有效措施,解决建筑工程中存在的问题,促进建筑工程施工的正常运转。

### 1 建筑工程管理中全过程造价控制的意义

建筑工程项目的管理工作中采用全过程造价控制的方式具有一定的重要意义,不仅能够增强造价管理工作的全面性、精确性和有效性,还能预防出现经济损失,增强企业的经济效益。在传统的造价管理工作中,企业只重视事中的控制,忽略事前预测分析和事后的归纳总结,难以全过程进行有效的管理,成本管控的效果较低。而在使用全过程控制方式之后,企业就能够在前期的设计阶段投资决策环节、招投标环节,中期的施工环节,后期的竣工环节,综合性、全方位进行造价控制,确保效益发展水平<sup>[1]</sup>。

### 2 当前建筑工程全过程造价管理中存在的问题

#### 2.1 决策阶段存在的问题

当前,建筑工程全过程造价管理中存在一定缺陷,如在对建筑工程进行决策的过程中,工程的管理工作人员不够重视建筑工程中的概算、估算以及结算问题,没有进行准确管理,导致工程造价不合理,进而使得社会经济发展受到阻碍。出现这一问题的主要原因在于建筑工程相关的工作人员在工程的决策阶段没有做好管控。因为当前建筑工程全过程造价管理缺乏有效的经验,所以在工程的概算和估算过程中会出现问题,导致建筑工程造价管理难以顺利运转。另外,建筑工程中实际存在故意缩减工程概算的问题,大多数建筑工程管理工作人员只重视建筑工程施工

过程的管理,并没有重视决策阶段的管理,从而导致后面的工程造价管理很难顺利运行。

#### 2.2 造价控制体系缺失

建筑工程管理及全过程造价控制需要参考到的规章制度和相关体系较多,如果有关部门没有按照各项规章制度确定完善的合理体系,就会导致建筑工程全过程造价控制缺乏合理参考依据,增加建筑工程全过程造价控制难度及相应管理会出现各类问题的可能性,使建筑工程全过程造价控制力度和实际管理效果持续下降<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 工程造价过程化控制力度不足

工程造价控制与管理应当贯穿于建筑工程施工全过程,施工前,相关工作人员需对资源支出进行管控;施工中,工作人员需对每一个环节中的成本消耗进行管控,对资源调度进行管控;竣工后,工作人员需做好核算工作,实现造价管理与控制。但是通过调查发现,建筑工程存在工程造价过程化控制力度不足的问题,导致实际造价超出预算。

#### 2.4 人为因素

在建筑工程造价管理过程中,人的行为对管理效果会产生较大的影响。建筑工程涉及范围较广,其包括设计阶段、施工阶段、竣工阶段。因此,管理人员需要实施全过程造价管理。在造价管理过程中,管理人员需要保持严谨的工作态度,增强工作责任心,加强造价审核,提高造价的准确性,从而降低人为因素对建筑工程造价的影响。管理人员如果不重视建筑工程造价工作,就会严重影响工程造价的准确性,不利于建筑工程造价工作的顺利进行。

### 3 建筑工程管理中全过程造价控制的关键点

#### 3.1 决策阶段造价控制

上述提到了,决策阶段是建筑工程造价全过程管理与控制中的重要阶段,所以需将其当做重点,通过有效手段控制建筑工程造价,为建筑企业带来更高经济效

益。首先,工作人员需对建筑工程成本要素进行分析,明确各成本项目的作用、要求。在进行成本要素分析时,通常需要相关工作人员结合相关原理及现代化的成本分析技术,且需要其站在不同角度上进行综合性分析。其次,工作人员需借助BIM技术进行数据库的建立,根据相关信息进行成本预估。在进行成本预估时,相关工作人员需遵循严格、谨慎的原则,对相关数据进行有效搜集、详细分析,确保所获取的每一个数据都是真实的、准确的。最大程度避免预估错误风险,才可为造价全过程管理与控制提供保障<sup>[1]</sup>。

### 3.2 设计阶段造价控制

设计阶段是工程造价控制的重要节点,它与成本控制有着密切联系。在设计阶段,管理部门应坚持全过程管理原则,优化成本控制模式,做好造价控制工作。首先,在设计前期,管理人员应全面掌握建筑工程信息,尤其需要掌握细节信息。其次,管理人员应根据工程实际情况来优化预算方案。管理人员需要重视施工图纸设计工作,并且按照施工工艺以及施工方法的要求,预测施工成本。在施工过程中,管理人员应结合设计方案,优化成本配置,加强各环节管理,从而提高造价管理水平。最后,在工程设计阶段,管理人员应优化预算方案,实行动态管理,并且采用灵活的设计方法,保证造价管理的规范性、合理性、科学性。

### 3.3 招标阶段造价控制

在建筑工程造价管理的实际工作中,工程招标是造价管理的重要部分。在工程的招标中需要对建筑工程施工后的各种指标和程序进行严格的规范管理,为后面建筑工程施工的顺利运行提供保障,还要重视招标,严格管理招标方案,防止出现不必要的损失。

### 3.4 施工阶段造价控制

(1) 做好项目施工的监督管理工作。在项目施工过程中监督管理工作属于非常重要的部分,首先,应选择工作资质符合标准的监理单位,要求监理工作人员能够从县城工程项目建设的的人员层面、设备层面和技术层面严格进行监督控制,明确是否存在造价方面的问题或是不足,有效解决问题,预防发生造价超标的现象。其次,要求项目监理工作人员将主动性与被动性的造价监控方式相互整合,动态化、全面化进行施工造价的管理,及时发现现场施工出现的资源浪费问题、资金损失问题,就要提出相应的指导方案与问题处理的建议,确保施工部门能够按照具体情况严格控制工程建设造价。(2) 做好变更的管理工作。建筑工程施工期间一旦出现变更问题,将会引发严重的经济损失,因此,企业在施工环节中应重点进行变更方面的管理。首先,组建专门的变更审核组织机构,要求在设计

或是签证变更之前,全方位进行变更,可行性的审核,了解变更的原因、掌握索赔的信息和资料。其次,在项目设计或者签证变更之后,应重新制定造价控制的计划方案,避免在变更之后出现造价控制的问题。(3) 做好合同管理的工作。施工之前安排所有的管理人员积极掌握合同的内容,了解合同约定和造价控制的标准要求,增强所有人员的反索赔意识,使得施工人员、管理人员严格根据合同中的约定履行职责,做好各方面的工作,预防出现索赔的现象<sup>[4]</sup>。

### 3.5 竣工阶段造价控制

我国建筑工程造价全过程管理还不是很完善,处在初期阶段。竣工验收是对前期工程支出核算最关键的部分,在这一阶段可以对建设成本进行有效审核,按照审核结果调整建设成本管控风险。应该根据建设工程建设的相关资料制定竣工验收标准,严格审查各项资金支出,在对资金使用数据进行核算时,应该确保工程资金实际支出情况与项目计划完全相符。在工程建筑施工过程中,所有的施工环节都是由工程造价连接在一起的,这是工程施工核心的内容,也是施工管理基础的重要一环。为推进建筑工程竣工阶段造价控制的顺利开展,也需要保证各项规章制度在其中的应用力度,通过合理完善的规章制度维持建筑工程竣工阶段造价控制与验收工作之间的关联性,并利用合理完善的规章制度及时解决建筑工程竣工阶段造价控制遇到的问题,借此保证建筑工程竣工验收的经济效益。

## 4 建筑工程成本管控措施

### 4.1 统筹规划,整体把控在造价管理

工作中,管理人员应贯彻落实全过程管理理念,并且从全局出发,做好成本管控工作。想要提高工程的质量和效率,管理人员就必须做好以下两个方面的工作。①制定管控措施。管理人员应按照建筑工程的实际要求和成本控制的要求,制订合理的控制方案。②落实管控措施。管理人员应从工程实际出发,不断落实成本控制策略和方案,并且根据工程建设过程中存在的问题和安全隐患来合理调整成本控制方案。

### 4.2 完善全过程造价控制体系

建筑工程全过程造价控制需要参考到的规章制度和相关条例比较多,应借助完善的规章制度和相关条例确定准确可靠的全过程造价控制体系。通过完善体系将全过程造价控制的内容和关键点表现出来,解决全过程造价控制在实际开展过程中出现的问题,继而为促使建筑工程全过程造价控制的良性开展提供完善体系支持。通过完善体系也可以对建筑工程管理过程中面临的影响因

素进行有效调整,彰显全过程造价控制在建筑工程管理中的作用,解决建筑工程管理因为全过程造价控制不合理和相关体系不够完善而产生的问题。提升建筑工程全过程中的造价控制效果,为控制各项问题恶化提供有效参考依据。

### 5 结束语

为保证建筑工程管理效果和整体经济效益,需要在考虑建筑工程实际状况的条件下开展全过程造价控制,减少建筑工程各个建设环节的资金消耗量,并在满足建筑工程管理要求的同时,将全过程造价控制在建筑工程管理中的作用体现出来。同时还应结合合理的策略对建筑工程全过程造价控制潜藏的问题进行优化调整,保证

建筑工程全过程造价控制的合理性和实际开展效果,继而将建筑工程管理和成本控制目标落到实处。

### 参考文献

- [1]张立娟,马伟丽.基于全过程造价管理理念下的施工阶段工程造价动态控制研究[J].商品与质量,2019,000(027):254-254.
- [2]李坤.建筑工程管理中的全过程造价管控探析[J].居舍,2019(5).111-112.
- [3]肖丹萍.建筑安装工程造价全过程控制优化策略[J].住宅与房地产,2019(4).85-86.
- [4]任自强.建筑工程结构设计中提高建筑安全性的探索[J].中国设备工程,2022(4):215-216.