

# 建筑工程管理中施工管理控制的实施

陈小挺

杭州通达集团有限公司 浙江省 杭州市 311225

**摘要:** 建筑工程质量的好坏直接影响着建筑物的有效使用寿命、居住者的居住环境。建筑企业为了获得更长远的发展,就必须要做好建筑工程管理工作,保证工程施工质量,将建筑的施工质量放在关键地位。讨论了建筑工程施工现场管理存在的问题,并提出了具体的解决对策,以期对相关建筑工程专业人员提供参考,为城镇化的发展做出贡献。

**关键词:** 建筑工程; 项目管理; 施工现场管理

## 引言

从古至今,居住一直都是我国国民生活中不可或缺的重要内容,最开始的挡风遮雨再到如今的建筑功能多样化,随着我国综合国力的不断提升,人们对于建筑工程的要求也在不断发生改变。对于施工单位而言,除了要确保建筑工程的整体质量能够满足预期标准,同时也要依照实际情况进行管理内容的调整,明确不同因素所产生的影响,并制定具有可靠性、合理性的风险处理措施,以此来降低施工所涉及的成本支出,提高建筑的安全性及稳定性,对施工单位自身的经济发展也会带来积极有效的影响。

## 1 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制的重要意义

建筑工程管理主要包括以下几个方面,施工现场的管理、人员管理、安全管理以及程序管理<sup>[1]</sup>。建筑工程项目是建筑技术管理的基础,建筑工程的施工活动必须要在管理与控制下进行,及时解决施工中出现的各种问题,才能保证好建筑工程的施工质量。建筑项目管理对于控制技术施工以及质量具有重要的意义,能够确保施工项目中的各项程序,能够在合理的范围内完成。建筑项目管理能够让整个建筑工程项目更加地流畅,在提高施工效率的同时,提高施工的质量。对于建筑公司来说,一个好的建筑工程管理,能够合理协调各运行部门之间的关系,及时发现并解决在施工中产生的各类问题,保障建筑施工的安全性以及质量,建筑工程管理的优势在于,它能够将施工效率、建筑物质量、各方利益关系、施工安全问题纳入考虑范围,是整个施工工程运行的大脑,发挥着极大的作用。

## 2 施工现场施工管理中的问题

### 2.1 管理制度不完善

大部分工程在现场施工管理中,管理制度存在不完

善的情况。主要原因是许多企业面临竞争压力,迫使寻求经济利益,专注于经济收益,而忽略了现场管理。施工现场管理可以控制建筑施工质量、成本,在一定程度上为公司带来经济效益。在没有科学的制度作为保障下,人员没有任何限制。在这种情况下,项目的成本容易超出预期,建筑工程整个施工被延长,质量将难以保证。此外,一些建筑工程重视施工质量,专注于质量监督,而忽略了控制质量的现场施工管理,造成了施工现场不规范作业<sup>[2]</sup>。一些企业为了获取更大的效益,会存在偷工减料的情况,减少人员配置来降低成本,这将对质量产生负面影响。因此,完善的建筑工程现场管理制度,可以提高施工管理水平。

### 2.2 建筑工程管理人员技术水平不高

由于建筑施工中,许多管理人员技术水平不高,专业知识储备不够,缺乏先进的管理意识理念。由于现场的施工环境复杂,管理层与一线施工之间的对接工作不到位,在施工时间的紧迫、施工压力巨大的情况下,极易产生矛盾,施工人员大多是农民,无法灵活运用现代科学技术,施工的技术难度逐渐增加,导致施工的进度受到影响,给建筑企业管理工作带来了一定的压力。

### 2.3 工程质量监督力度过低

建筑工程在建设过程中,往往需要涉及许多环节,而每一个环节都可能会给工程质量带来影响,比如施工材料选购、工程施工以及人员配备等,现阶段许多建筑工程管理上均存在一定不足,若是没有加以解决,则可能会导致工程逐渐出现隐患,并且隐患漏洞会逐渐增多,直接给工程质量带来很大程度影响<sup>[3]</sup>。尤其是工程质量监督力度,大多企业并未提高重视,未能加大工程质量监督力度,从而导致材料采购过程中采购人员未能严格按照规范进行,甚至个别人员存在谋取私利念头,通过采购一些劣质或者质量不合格材料,为自身获取利

益,一旦材料流入到工程施工中,均会给工程质量带来严重影响,甚至导致后期质检不过关,影响工程进度。

### 3 加强建筑工程管理的措施

#### 3.1 加强施工技术管理

施工技术能够给建筑工程带来关键性影响,针对施工技术做好各项增强管理,能够促进企业长远可持续发展,对此建筑企业必须要严格按照工程实际情况,选择相应施工技术,并对施工技术管理制度进行健全完善,尽可能满足建筑施工要求。在施工技术管理期间,可以引进先进技术或者工艺,以加快工程进度,同时可以提高施工效率,提高企业管理效果。还需要定期进行施工技术更新与管理,增强建筑企业竞争力,为企业获取更多利益。除此之外,对于工程完工后的施工技术管理也有着重要作用,给予技术材料与档案进行归纳整理,将建筑工程施工期间技术问题进行分析,分析探讨经验教训,为施工技术改善和创新提供基础,同时也可以为建筑施工提供更重要技术帮助。

#### 3.2 建立健全建筑工程管理制度

为了加强工程施工管理质量,必须要建立健全工程管理制度。制度是实现高效管理的前提,为建筑工程的顺利开展提供保障。首先,建筑企业要具体情况具体分析,对于工程实际情况以及企业发展现状作出全面分析,制定出能够满足建筑施工管理与工程施工质量要求的规章制度,提高质量管理的效率以及监督的效果。其次,还要利用建立好的规章制度,做好质量控制的工作,制定具体的管理标准,严格按照建筑工程管理制度,开展材料采购、验收、保存等工作。最后,在整个施工的过程中,要按照规章制度,实现全面监管,对于建筑工程中出现的问题,能够及时地解决,确保施工人员的生命安全,也要确保建筑工程施工的高效率、高质量。

#### 3.3 加强材料管理

建筑工程的质量取决于材料的质量。对于技术造成的问题,问题不严重时,由相应人员补偿施工;如果问题严重,必须拆除重建。建材属于问题之源,同时,对于材料造成的缺陷难以消除。为避免因材料问题引发工程事故,管理人员必须控制材料质量,在选择施工材料时,应严格按照国家标准和估算选择。一些企业为了节省预算,选择了劣质原材料,短期内看不到材料的差距,但建筑物的使用中增加了安全隐患,甚至在事故中建筑发生倒塌。因此,现场施工管理相关人员要注意材料的质量,注意材料在现场的分配。在采购材料时,应与实际图纸相匹配,不得采购使用超出图纸的材料。在

工程项目施工初期,要估计所用材料的数量,并确定施工材料损坏和更换成本。在选择材料时,采购商应选择有保证的供应商,不因单价低而选择小厂家。施工前对材料进行测试,使用前,管理人员还必须进行抽查,防止不合格与合格材料混用。管理人员和技术人员基于共同管理,以此来减少材料浪费。此外,管理人员必须了解机械设备的情况。设备在施工使用中经常会出现的小故障,相关人员应定期进行检查和维护。

#### 3.4 明确工作人员权责划分

在建筑工程施工质量监督中,明确工作人员的权责划分意义重大,不仅保证了每个工作人员的职责,而且可以保证每个岗位的工作人员都能尽职尽责地完成自己的工作,同时,也能提高监管人员的工作积极性,为建筑公司带来更高的经济效益。如明确建筑施工事故责任人,实行连带责任制。施工人员的具体施工和监管人员的失职都会造成施工质量问题,实行连带责任制,不仅要求施工人员按规定认真完成每一个施工步骤,同时,也要求监管人员做好质量监督管理工作,最大程度避免因监管不力而出现施工事故。明确监管与施工人员的职责,督促其认真工作,有效排查施工过程中可能存在的风险,防止因作业不当、监管不力而引发的施工事故,有效保障工程项目的顺利实施,保证工程质量。

#### 3.5 创新组织结构

日前,所开展的工程管理相关工作仍有亟待解决的问题存在。例如,管理工作未能得到全面落实,管理人员整体水平有限,相关工作与市场所遵循的发展规律不符等,管理效果自然无法得到保证。要想解决上述问题,当务之急便是创新组织结构。首先需要优化企业现有管理制度,以行业发展趋势、现场情况以及管理诉求为依据,确定切实可行地管理策略,对管理工作所具有地科学性以及规范性进行提高。其次是引入岗位责任制,根据人员情况对岗位及任务进行分配,充分激发人员热情,确保管理效率和整体水平均能够最大程度接近预期。最后是酌情对管理部分进行设立,结合项目情况配置施工人员及设施,同时对管理责任加以落实。

#### 3.6 充分利用先进信息技术

在很长一段时间内,工程管理均未能做到充分利用信息技术,少数企业片面地认为,信息技术的主要功能是对信息进行传递,导致管理质效难以得到显著提升。要想尽快扭转这一局面,关键是要将信息技术与管理工

可以基于云计算、大数据等技术打造可搜集并处理数据的平台,根据分析结果制定相应管理策略,在保证管理有效性的同时,对管理难度及整体强度加以控制。

#### 结束语

综上所述。针对当前我国建筑工程管理过程中所存在的问题与不利影响,施工单位需要从实际出发,严格遵守相关标准,利用信息化手段开展管理工作,同时,还要从多方面去加强建筑工程施工管理和质量管理需要多个部门的通力合作加强技术管理工作、加强人员的培训、建立健

全管理制度、完善合同管理制度。从而加强施工的质量提高工程的使用寿命建造出高质量的工程项目。

#### 参考文献

- [1]季顺英.分析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].现代物业(中旬刊),2019(12):142.
- [2]颜廷钢.分析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2019(25):11.
- [3]王永树.分析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2019(21):19.