

现代建筑经济管理中全过程工程造价的运用分析

张国亮¹ 安培贞²

中航天建设工程集团有限公司 北京市 100070

摘要: 建筑工程管理全过程造价控制工作具有重要的实践意义,是辅助企业提高核心市场竞争力、优化经济效益的重点,也是完善建筑管理体系的关键。在全过程造价管理工作中,要保证综合管理流程的规范性,共同促进建筑工程项目管理工作的进步,为建筑行业可持续发展奠定坚实的基础。

关键词: 现代建筑; 经济管理; 全过程造价; 运用分析

引言

建筑工程项目是一个较为复杂的工程项目,涉及人员多、项目类型多、材料报价多等等,因此想要在这个工程项目中有所收益,就要提前做好工程造价项目控制工作,对工程建设的各项成本进行有效的控制和管理,这样才能够实现建筑工程项目顺利进行,既节省了建设资源,缩短了工期,又确保了工程建设质量。建筑工程项目的全过程造价控制和管理工作的开展,对节约成本、促进施工进度、科学利用材料等方面有很大的促进作用,既提升了项目的经济效益,也保证了项目能够在设定的时间内如期完成。因此在工程项目所有的阶段要严格落实到位,保证工程造价管理的准确性和高效性。

1 现代建筑经济管理中全过程工程造价概述

建筑工程在进行全过程工程造价管理时,由于工程造价是建筑经济管理的全部花费,而全过程工程造价作为建筑工程常用的一种管理模式,全过程造价能够根据建筑工程的各个施工阶段包括预算、成本和利润等进行计算,对建筑经济管理的效率有着直接的影响。通过在建筑经济管理中利用全过程工程造价,可以让建筑经济管理更加的科学化和系统化,提高建筑工程管理水平,不仅能够实现对建筑工程成本的有效控制,而且还能够使建筑工程形成科学系统的管理和运行体系,为建筑工程构建出完善的协调机制,帮助建筑工程能够更好地落实全过程造价控制的管理措施和制度。建筑工程通过利用全过程造价对建筑工程的管理机制进行完善,不仅能够减少建筑工程的施工成本,而且还能够让建筑工程能够获得更多的经济效益。

2 建筑工程管理中全过程造价控制的意义

2.1 提高企业经济收益

在建筑工程项目中,最基层的部门就是施工现场的管理部门,要结合现场的实际制定对应的管理方案,从而保证综合管控效率。对于现场管理部门而言,

要建立动态分析机制和管控流程,及时发现问题并解决问题,只有在管理流程中实行全过程造价管理工作准则,才能有效减少资源的浪费和经济效益的损耗,实现综合管理的目标。另外,建筑工程项目管理中实行全过程造价控制方案,也是从根本上控制企业实时支出的重要手段^[1]。实行动态管理模式,能有效减少资金的随意流动,保持资源管理和资金成本管理的平衡,提高企业的经济效益,实现经济效益和管理效益和谐统一的目标。

2.2 提高企业市场核心竞争力

随着市场经济的不断发展和进步,企业面临的市场竞争越来越大,为了提升企业的市场核心竞争力,企业要构建更加完整的内控管理模式。例如在建筑工程项目中,要想提升项目收益,就要对市场进行多元分析,及时了解行情的同时展开深度的调研分析,在保证施工项目综合质量的基础上选取性价比最好的材料,以实现投资回报收益最大化。基于此,各部门要充分落实全过程造价控制工作细则,从项目决策入手,将成本监管和造价监督贯穿于整个施工项目周期,维持造价管理平衡性的同时,提升成本收益,为企业在竞争环境中脱颖而出提供保障。

3 现代建筑经济管理中全过程工程造价的运用

3.1 决策阶段

在建筑行业中造价控制管理应该贯穿于整个建筑工程项目的各项环节中。决策起到了整个项目的带头作用,因此在决策阶段要对造价加强管理。首先,加强建筑行业的造价管理,要从工程的估算开始,对工程进行考察研究后,再对可行性进入深入研究,科学合理地分析项目的利润和造价之间的差距,并且对项目进行了全方位考察研究后,再进行计划投资,科学合理使用投资金额,控制好建筑项目的投资成本。其次,建筑项目的全过程造价和管理工作的开展需要充分发挥估算指标的作用,科学分析工程如何开展,以及遇到的风险和意外

等,并在此基础上制定建筑项目预算,这样才能在项目中发现项目所遇到的问题,并且能迅速调整相应的策略,不仅减少了项目的成本,也加快了项目的进度。

除此之外,在后期要做好设计阶段的造价工作,设计是项目建设实施的基础和前提,在整个造价中比重较高的环节,因此必须要重视设计阶段的造价成本和管理^[2]。通常会选择招投标的方式进行项目设计方的选择,然后设计方根据项目特色选择设计方案,一般会设置一个合理的最高限价,要求设计方限额设计,科学合理地工程进行造价,将项目总体造价控制在合理的范围内,并且以此规范工程项目各项活动的开展,这样能避免在后期施工以及验收后出现超出预算的现象。除此之外,根据设计标准和预算指标等可对设计方案进行可行性和合理性分析,这样也能避免在该环节中过度超标的现象,提升预算的管理效果。

3.2 设计阶段

设计阶段是建筑工程项目的关键阶段,在这一阶段中开展工程造价管理控制工作的过程中,首先相关人员应该从整体出发了解工程设计过程中的主要内容,要严格按照相关的方案执行管理要求。另外,还应该不断将相关的数据进行收集,将其作为工程造价控制工作的主要依据,在对各项工作资料指标进行研究的过程中,相关工作人员要有较强的责任意识,要从根本上意识到估算材料指标的重要性。在实际对相关的资料进行估算的过程中,还应该借助相关的数据开展科学管理工作,要保证科学施工工作的顺利开展,还要全面提高施工估算数据的科学性和准确性^[3]。在这一过程中,相关的估算指标和估算数据是非常重要的,如果缺乏准确数据指标的话可以现场观察和调查施工的实际情况,利用实际的施工状况代替准确的指标。

3.3 施工阶段

通过调查分析发现,施工环节的造价超预算现象最为严重。其造价风险包括:材料预算风险、设备风险、施工进度风险、工程变更风险、审计风险等。在这一阶段进行工程造价控制时,可从以下几个方面入手:①做好设备、材料审核、预算。材料及设备是工程施工的基础,所以只有做好材料、设备的审核预算工作,才可避免工程造价超预算。具体而言,全过程造价控制人员需对施工过程中涉及的设备、材料进行计算,按照计算结果购入设备、材料。为避免施工过程中出现材料浪费,可采用分段发放的形式进行材料发放。同时,全过程造价控制人员还需对材料进行审核,确保其与施工需求相符,以有效避免后续出现工程材料问题增加工程造价的情况。此外,全过程造价控制人员还需将机械设备、施

工材料的维护工作重视起来,避免后续出现设备故障、材料丢失等问题。②施工进度控制。针对施工进度风险,全过程控制人员可通过制定详细的计划解决^[4]。通常情况下,施工进度计划包括周计划、月计划、年度计划等。③工程变更控制。工程变更可使工程造价发生巨大变化,具体而言,其不仅会对施工进度造成影响,还会造成设计图纸变化,导致工程造价骤增。所以,全过程控制人员需对工程变更控制予以重视。

3.4 结算阶段

在建筑项目结算时,要对合同条款加强审查,根据合同相关要求,对项目的实施项目进行审查工作,审核验收记录,在报关前必须接受合同文件中的所有条款。审核隐藏的验收记录,隐蔽工程由二人以上审查批准,指定工程师确认为工程监理。隐蔽工程竣工验收后,必须重新审核施工记录。在后期所有流程都已走完,与竣工图纸进行核对后,确认无误后才方可进行发票流程。同时在结算时,必须与审计员核对后进行签字盖章。在量化审计过程中,要确保审计项目划分合理,审计计算规则和账户单位的数量和限制的一致性^[5],并且严格按照合同内容要求进行收费,检查费用的使用和优惠条款是否一致,完成审核工作后,应对收费文件的及时性进行审核,并核实收费表格与项目性质的一致性。检查收费程序的科学性,计算费率和收费依据,并确定特殊收费是否合理。工程造价需要一定的专业性,对建设项目的全过程要了如指掌,这样才能够实现项目成本的全面控制,提高管理效果。

4 结束语

综上所述,建筑工程项目全过程造价控制和管理,对建筑工程项目来说是最重要的一环,合理控制施工成本、提升施工项目质量,能够促进我国建筑行业的发展。因此,做好建筑项目工程的全过程造价和管理,有利于节约项目成本,解决企业在施工过程中出现的经济问题,稳定我国经济发展。

参考文献:

- [1]罗晨程.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].价值工程,2021,40(7):34-35.
- [2]曹春雷.建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J].装备维修技术,2021(28):1.
- [3]赵玲.建筑经济管理中全过程工程造价的重要作用及有效运用研究[J].中国集体经济,2021(8):35-36.
- [4]李泽凤.建筑工程管理中全过程造价控制的策略探讨[J].建筑与装饰,2020(15):2.
- [5]张勇.探析建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性[J].中国市场,2021(10):61-62.