

建设工程监理与工程项目管理接轨探讨

李宗强

青岛东方监理有限公司 山东 青岛 266400

摘要:建设工程项目是国内经济的支柱产业,其与群众的日常生产生活有着密切关系,所以保证建筑物的品质也已成为工作重点。将建设工程监理工作与工程项目管理工作融合在一起,已成为了建设工程管理的主要前进方向,其能够有效提升建筑物的品质。基于此,本文对建设工程中,工程监理与项目管理的接轨办法做出分析,以供参考。

关键词:建设工程; 监理; 项目管理; 接轨

引言

建筑工程项目的作业工期比较长、施工场地作业人数和参建方也非常多,如此使得目前的监理行业不能向建筑行业提供优质的服务。如何强化工程监理工作效果,保障工程监理结果具备很强的精准性,成为各大监理单位所重点研究的内容。为了实现这些目标,在业内开始试着将工程监理、工程项目管理这两项工作相融合,从实践情况来看,效果十分理想,因而值得推广和运用。

1 建设工程监理和工程项目管理接轨的重要作用

1.1 提升工程项目决策的科学性

建筑工程项目的落实,需要大量的资金支持,并且将大量的资金投入工程项目中,工程项目具有施工周期长,投资风险高的特点,为了保障企业获得可观的经济效益,需要注重建设工程监理和工程项目管理的接轨工作的落实,加强对整个建筑工程项目的管理工作,将工程项目质量、工程项目施工进度以及工程项目经济效益三者之间的关系予以平衡。在工程项目建设中,开展工程监理工作,可以根据工程项目的实际情况进行工程管理,并且依据工程监理的专业性为工程项目的管理工作提供良好的基础,保障建筑工程项目决策的科学性。

1.2 有助于提高监督效果

工程监理主要是对建设工程全过程的全面监督和管理,及时发现工程项目建设中的一些问题,所涉及的范围是非常宽泛的,例如监理单位在实施工作中不仅要监督工程质量,还需要了解工程投资成本的使用情况,明确管理工程进度对安全施工方面的影响因素,严格按照我国的相关规定和法律法规,提高现场的监管效果,并且还要通过工程监理合同中的内容来确定监理的范围。工程监理在建设过程中能够维护建设单位的权益,并且是独立于施工单位和承包单位的机构,工程监理单位受建设单位的委托,服务于建设单位,及时发现建设行

为中的一些偏差,提出有效的纠正措施,从而使得工程可以更加有序地进行^[1]。

2 工程监理和项目管理的接轨的可行性研究

2.1 管理目的一致

2.1.1 工期管理

以项目品质管理作为根基,保证工程项目能够在指定的期限内按时完工,从而保障建设单位的预期收益。无论是工程监理,或者是项目管理,都是通过自身的工作内容来达到这一目的,另外还可以依据施工作业的实际状况,随时地对施工工艺、施工计划等内容做出调整,继而保障建设工程项目的顺利运行。因此,对于工期管理这项内容而言,两者拥有极高的相似性,这也为接轨提供了基础。

2.1.2 成本控制

在对建设项目实行工程管理的过程中,如想要做好成本控制工作,可以利用制订成本预算、预估的办法,从而为合理分配建设单位的各项资金提出有效建议,以预防浪费成本的情况发生,如此才能够真正达到成本控制的目的;而工程监理可以从实际成本支出与设定成本支出中间的差别做出分析,继而查找出问题出现的原因,并对相关负责人做出处罚。尽管工程监理和项目管理对成本控制的办法存在差别,然而从结果分析,其目的性是一致的^[2]。

2.1.3 质量管理

工程项目管理实践中,项目质量的管控内容是将施工品质维持在国家标准的范围之内。因此,二者的最终目的基本相同,而且二者在质量管控内容方面存有很大的相似性,但是仍旧存有些许的差异,主要体现在:①工程监理对于工程质量管控方面,只看重的是各个施工环节的质量管控,而工程项目管理则重视的是项目全过程的质量管控;②工程监理工作核心是施工进度、施工品质的管控,成本控制主要交由其他部门完成,工程项

目管理会涉及全部的管理活动；③与业主方的关系存有差别，由于工程监理受托于建筑企业，所以监理单位其实是第三方；工程项目管理者受托于业主方，因而其会直接对接业主。

2.2 服务对象方面

一般状况下，在工程项目管理实践中，这项工作的服务对象是各个参建方。所以，作为工程项目管理人员，在跟进管理整个工程项目期间，应当明晰其个人本职工作的责任，同时在落实管理工作时，一定要依据项目管理相关的规程标准，将工程设计方案的核心点找出。而工程监理属于被委托方，在实际执行工作时，应对项目的施工进度实行严加管控，用以对施工品质的提升做好铺垫。工程监理人员一定要认识到其个人本职工作的关键性，严加遵从相应的法规条例，对工程项目实行全面的监管，保障工程项目可以顺利推进。

2.3 管理核心目标具有一致性

从服务主体的角度来讲，工程监理与项目管理都是由建筑建设单位所委托的第三方单位，主要目的是对建设工程项目进行监督管理，保障建筑工程项目的整体建设质量。因此，无论是项目管理企业还是施工监理单位，都是为建筑工程项目建设单位服务的。两者之间的区别在于施工监理所参与的管理工作主要是建筑工程项目的设计与施工，而项目管理企业则需要从建设工程项目立项开始，参与整个建设工程项目的每一个环节直至竣工，工作集中在对建筑工程项目的设计规范、投标以及各部门之间的协调管理。由此可见，项目管理虽然比施工监理的管理范围要大，但是管理的核心目标具有一致性^[3]。

3 建设工程监理和工程项目管理接轨的有效途径

3.1 提升工程项目市场准入机制

目前，我国建筑市场的准入机制不完善，对于工程项目管理工作的开展有着巨大的影响。为了实现建设工程监理和工程项目管理有机结合，需不断完善工程项目管理的市场准入机制，确保工程项目管理人员可以胜任工程项目管理工作，为两者的接轨做好基础工作。

3.2 构建完善的组织监理机构

由于在以往建设工程监理中还存在着施工现场监理不严格的问题，因此在实际工作中需要建立完善的组织监理机构，做好现场物资材料和机械设备的有效监理，并且还需要将安全文明施工贯穿于每一个施工环节，以此来构建更加系统性的监理模式。在建设工程中需要建立有组织的监理机构，为后续的监理工作提供重要的保证基础，在建设工程施工现场需要指派施工企业的总负

责人和专项负责人进行系统性的管理和优化，通过定期和不定期的检查，快速发现在施工现场存在的问题。另外还需要加强信息化的建设程度，通过责任机制的建立，使不同人员能够分工明确，通过清晰的组织结构落实到个人。最后还需要明确组织监理机构各个人员的操作职责，使得不同工作人员来进行维护性的监理，通过横向和纵向的优化来提高实际的监理效果。在施工初期做好监理工作在建筑工程项目施工作业开展之前，应确保参与工程项目监管人员的整体素质水平，确保将各项管理工作有效落实。同时还应注重对建筑工程相关材料的审查与保管工作，确保建筑工程的各项信息资料的完整性。根据建设工程项目实际情况与施工需求，合理配置各项资源，确保建筑施工的顺利开展^[4]。

3.3 提升人力资源培育力度

不论是在项目管理中，还是工程监理过程中，人力资源培育都是关键环节，只有保证管理人员或者监理人员达到一定的技能素养，才能够将两者顺利地结合在一起。最近这些年，建设行业已经愈来愈重视工程监理的作用，因此人才培养制度也变得慢慢健全。尽管项目管理和人才监理目的一致，共同点较多，已经拥有接轨的先决条件，然而，其在工作细节上依旧存有比较多的不同之处。所以，唯有提升人力资源培育力度，增加复合型管理人员的数量，让其既能够熟知项目管理细则，也明白工程监理的内容，同时还可以根据建设项目的实际状况，将两者完美的结合在一起，这才能够达到工程监理与项目管理接轨的真正目的。复合型人才也是两者完成接轨的必要条件。

3.4 企业加强内部管理

在工程监理行业发展过程中，相关监理企业应加强内部管理，选派高素质人员负责日常运营，使监理行业不断向新的方向发展。在实际工作中，可以建立完善的激励机制，不断提高岗位人员的综合素质和工作积极性，建立激励机制的核心内控模式，从而提高企业当前的经济效益。此外，还要落实责任制，坚持人性化工作模式，将物质激励和精神激励融为一体，制定分层激励模式，不断提高员工的归属感。

3.5 加强对施工过程的有效监理

在建设工程施工中需要加强对施工过程的科学监理，首先需要保证用于本工程的建筑材料和构配件符合设计和相关规定，并在材料入场之后需要进行细致性的检查，以此来保证材料来源的可靠性。对于地脚螺栓和主角钢进场之后，需要由专业人员和监理人员共同对建材进行检测，如果材料质量不合格，则禁止材料入场，

防止对后续的施工造成一定的影响。其次还需要保证基础钢筋加工的正确性,严格按照施工计划开展日常监理工作。要根据施工现场的实际情况以及施工需求,对钢筋进行分类码放,并且做好钢筋的检验,避免对后续安装造成一定的影响。大多数的建设工程周边的施工环境非常复杂,一些线路基础混凝土需要进行现场机械搅拌和振捣,在实际工作中需要指派监理人员负责监督管理,保证搅拌时间大于15min^[5]。

结束语

总而言之,对于建筑工程项目而言,工程监理工作、工程项目管理工作之间存有的差异性、相关性特别明显,二者在彼此联系的基础上互相推进。所以,唯有明晰二者的工作职能,才可以实现双方资源的整合,进而将这两项工作做好有效衔接,优化现存的矛盾问题,

促使二者的效用被全部体现出来,切实为提升工程品质提供保障,只有这样才能保证工程项目的各方面效益达到预期目标。

参考文献

- [1]曹建军.建筑工程项目管理中监理模式优化与实践创新分析[J].建材与装饰,2020(18):2.
- [2]丁仕平.分析建筑工程监理与工程项目管理的差异及接轨路径[J].科技经济导刊,2020,v.28;No.715(17):68-68.
- [3]于海艳.简述工程监理与工程项目管理在现阶段存在的缺陷[J].居业,2019(08):180+182.
- [4]刘仲奎.市政道路桥梁工程监理质量控制管理研究[J].城市建设理论研究(电子版),2019(04):3334.
- [5]范琳琳.建筑工程监理工程程序及工作要点探讨[J].砖瓦,2020(12):111-112.