

建筑工程管理及工程施工质量的有效控制分析

余 峻

中国十九冶集团有限公司 四川省 成都市 610000

摘要: 随着社会对建筑安全要求的不断提高, 建筑工程施工质量管理也日益受到关注。文章通过对建筑工程施工管理与质量控制进行分析, 探讨了施工质量管理中存在的问题, 并提出了相应的解决措施, 以期进一步保障施工管理质量, 提高施工监管工作的效率。

关键词: 建筑施工管理; 建筑施工质量; 强化措施

引言: 建筑工程是国家发展的基础, 若不能科学地进行建筑质量的管理, 便无法发挥建筑的实际作用, 甚至会对人们的生产生活造成安全隐患。此外, 质量不达标也会对施工单位的信誉产生影响。因此, 必须利用有效措施对施工质量进行优化, 减少甚至杜绝建筑工程通病的产生, 提升质量水平, 有效促进建筑工程事业的可持续发展。

1 建筑工程质量管理的必要性

建筑工程质量管理是使建筑工程符合相关标准或合同的要求, 包括安全性、使用功能等。在具体的工程建设过程中, 管理措施是否科学, 已成为衡量现代建筑领域管理水平和技术水平的综合指标。因此, 对工程质量的控制非常重要。从市场和社会发展的角度来看, 加强建筑工程质量管理, 有利于投资者实现投资优势和经济效益目标, 只有保证建筑质量才能顺利进行市场交易, 进而实现投资目标。同时, 还有利于保障人民生命、财产安全, 若是建设项目启动后出现质量问题, 将对人民的生命、财产安全构成重大威胁。因此, 加强建筑工程质量管理是维护社会稳定、构建和谐社会的必然需要^[1]。另外, 有利于促进我国建筑业的健康有序发展。当今社会竞争的核心在于质量和技术, 加强对施工环节的有效控制, 确保工程施工质量水平, 对提高社会经济发展水平和人民生活质量具有重要意义。

2 目前建筑工程管理与质量控制中存在的问题分析

2.1 管理体制不健全

系统的内部管理体系是加强建筑工程企业和施工团队等内部合作与支持的重要手段, 也是维持建筑行业稳定发展的有利帮手。内部管理体系即管理人员需要通过完善内部控制制度加强对建设工程团队各环节的系统管控, 在约束施工人员操作行为的同时也是引导其发展的核心。但就现阶段建筑工程管理的内部控制实施效果研究结果不难发现, 其目前的建筑工程项目管理的体制尚不健全, 主要体现在管理人员的法律意识和制度的执行力不足, 对施工环节各责任人的执行措施和奖惩措施不当等, 管理体制不健全带来的种种问题也造成了建筑工

程的质量管理缺失。

2.2 施工质量监督管理的权责不清

随着大型建筑物的不断增多, 许多施工环节的难度和复杂性越来越大, 建筑行业的工艺、技术难以跟上时代的发展, 各种施工风险、事故发生的概率大大增加, 给质量监管带来了一定的困难^[2]。目前, 施工单位对施工质量管理权责划分不明确, 存在无人负责的现象, 致使施工人员在施工过程中存在侥幸心理, 难以保证施工质量, 进而导致出现质量问题时, 追责工作难以开展。

2.3 施工材料与机械设备存在问题

在建筑工程质量管理期间, 施工材料质量和设备的使用会影响后期工程质量水平。在实际建设过程中, 部分建筑工程中缺乏对施工材料的质量控制, 施工现场信息登记不规范, 导致施工材料领用情况登记不够完善, 发生问题无法及时进行追踪调查, 同时, 缺少相应的施工材料功能检验, 导致一些不符合标准的产品流入施工现场。另外, 由于机械设备缺乏日常维修保养工作, 有关操作人员对规范性操作知识了解较少, 直接限制了机械设备作用的发挥, 导致建筑工程质量下滑。

2.4 缺乏专业监管人才

建筑施工质量监管人员的技术水平高低不一、人员结构参差不齐也是造成施工质量监管不力的主要原因。随着社会的发展和科技的不断进步, 科技化监管、智能化监管已成为建筑行业发展的必然趋势。但是, 现代化的监管技术和监管方法必须依赖于专业的监管人员。目前的监管人员素质不高, 达不到监管要求, 使得科技化监管难以展开, 监管效率低下。因此, 建筑行业必须培养一批高素质的监管人才, 才能保证施工质量监管工作的顺利进行。

3 提高建筑施工管理以及施工质量的强化措施

3.1 健全工程管理制度

建筑行业的施工管理是推进项目顺利实施的重要决定因素, 也是工程达到质量标准的必不可少环节。为了提高管理效率, 施工企业要根据工程建设需求, 不断健

全内部管理体系,为项目的顺利实施提供更加正确的行为约束指导。同时,作为项目的管理者,还要真正发挥其职能作用,在制度的指导下,加大约束力度,对各个岗位员工的行为展开全面监督。管理制度在施工企业内部具有相应的法律效力,是员工行为的重要参考准则。因此,在制度的指导下认真推进工程各个阶段工作的开展,也是达成工程质量公职目标的有效手段。

3.2 做好全过程动态化的质量监督管理工作

首先,应根据施工的实际情况,围绕施工标准做好相应的准备工作,如准备施工手续,为后续施工工作的开启奠定基础。其次,施工单位要按照施工质量要求,组建一支高素质、高能力、综合性的监督管理团队,其主要作用是对施工各流程的质量进行管理,并利用有效的评估方式对工程质量进行评估,结合评估结果了解工程真实的质量情况。与此同时,施工单位在招标环节必须严格审核所有投标方提交的资料,评判投标方拥有的资质是否满足建设项目要求。合同签署环节,合同中需要署名建设项目的开启时间、竣工时间及验收时间等。最后,施工单位的人员管理,要求基层施工人员必须持证上岗,严格遵循设计方案开展施工工作。管理人员需要明晰其拥有的管理能力和管理水平,作为工程质量的重要把控人员,其一言一行均会影响到建设项目的质量^[3]。综上所述,只有实施动态化的质量监督管理工作,才能在最大程度上规避建筑工程出现质量问题。

3.3 加强设备材料的质量管理

设备材料,在建筑工程施工质量方面发挥着重要的优势,所以加强设备材料的质量管理是至关重要的。在采购设备材料的前期阶段,采购人员应以身作则,具备良好的专业技能与道德素养。同时应对供应商的实力、信誉等展开全面调查,有效确保建筑设备材料水平。在选择施工设备和材料时,应从施工的要求出发,在进入施工现场后,应二次检查设备材料,避免掺假现象的出现,严厉杜绝不合格设备材料的出现,以免建筑工程质量受到威胁。在施工过程中同样要做好质量管理与控制,特别是对隐蔽工程的管理要重视对基础工程进行检验。例如,对基槽的土质深度、宽容度进行检验,确定其是否与施工图纸一致,并且要对钢筋的品种、规格、数量、小料长度与具体的作业位置进行严格的检验,确保与图纸保持一致。在完成施工作业后,需要及时对样板质量进行评定。并邀请设计方参与到工程验收中^[4]。聘请相关领域的专业人士进行鉴定。在施工过程中要提高对材料的管理力度,统一收集并整理施工进度,每项工作完成后需要及时质量检验记录,并对具体过程的资料进行存档。此外,需要注意的是,在工程施工过程中,需要进行技术创新,尽量降低对能耗的浪费,应

用能够提升工程效率的技术手段,在保证工程质量的同时保证工程进度。在施工后要根据规定的质量标准对每项工程内容进行验收,以此保证工程竣工验收符合相关规定与法律条款。经过自检合格后,向监理单位发出申请,根据工程竣工验收相关规定履行工程验收程序,及时对工程质量存在的漏洞进行整改,在工程预验收合格后,向监理单位报送工程竣工验收。由建设小组对整个工程质量、工程资料进行查验与确认。此外,在施工过程中需要合理应用机械设备,在具体操作过程中要考虑到机械设备的作业时间与作业状态,在需要应用机械设备进行长时间施工作业操作时,需要准备多台同型号的机械设备进行轮流作业,避免由于超负荷作业导致作业效率下降或出现危险情况。同时,在应用机械设备进行长时间施工作业时,需要定期对机械设备进行养护与维修,保证机械设备的性能良好。

3.4 重视专业人才培养

建筑工程质量监管与监管人员的专业素质密切相关。因此,施工单位必须建立健全监管人员培养机制。

(1)施工单位可邀请经验丰富的质量监管专家定期对监管人员进行培训,开设监管专业课堂,使监管人员学到先进的监管理念,积累管理经验,提高监管能力和专业水平。(2)施工单位应建立科学、合理的考核机制,以帮助监管人员努力学习,提高专业水平,从而更好地完成监管工作。(3)随着监管技术和手段的不断优化更新,监管人员必须加强学习新技术,使之与时代同步^[5]。如施工单位可选派能力突出的监管人员外出学习国外先进的施工技术,使施工单位不断地提高施工质量,更好地应对市场环境变化带来的各种风险。

结束语:总之,质量控制是建筑工程管理的重中之重。建筑企业应构建完善的质量控制制度,充分了解工程质量管理带来的工程建设利益,进而为建筑工程制定工程质量控制措施,详细指导质量控制工作,有效防治建筑工程质量控制问题,更好地实现建筑工程的经济效益和社会效益。

参考文献

- [1]鹿瑶,张凤山.关于建筑工程施工质量管理方法及控制对策的分析[J].科技创新与应用,2020(36):122-123.
- [2]李志媛.建筑工程施工质量管理和控制对策探究[J].科技创新与应用,2020,252(32):195-196.
- [3]伊波松.土木工程施工质量管理存在问题及对策[J].住宅与房地产,2020,517(31):121.
- [4]李怀远.建筑工程施工技术管理与质量控制措施分析[J].装饰装修天地,2021(17):273.
- [5]唐福亮.基于建筑工程质量安全监督工作的探讨[J].城市建设理论研究:电子版,2021(1):89-90.