

建筑工程造价超预算的原因和管理对策研究

李双双

中国十九冶集团有限公司 四川省 成都市 610000

摘要: 现如今,我国建筑工程的综合建设规模持续扩大,在确保建筑工程的前提下,企业更加注重对工程造价的全面控制。在建筑施工的开展过程中由于若干种因素的影响,使得其工程造价出现了一定的变化,有时还会产生部分预算漏洞,这对建筑企业的整体经济效益造成了极大的影响。基于此,本文首先简单介绍了建筑工程造价预算的实施意义,即有利于确保工程的成功开展、实现资金的合理化、提升工程资金的综合使用率,然后分析了建筑工程造价超预算的原因,最后提出了相应的控制策略,以供参考。

关键词: 建筑工程; 造价; 超预算; 原因; 控制

前言

建筑工程具有投资规模大、建设周期长、涉及专业多等特征,尤其是整个建设过程中需要耗费大量成本与资源,一旦出现预算超支问题,不仅会延误工期,影响建设质量,而且会严重影响整体工程建设效益。基于此,有必要加强对造价超预算的原因分析,并提出一些针对性控制措施,从而推动建筑工程建设实现可持续发展。

1 建筑工程造价与预算的概念及关系分析

1.1 建筑工程预算的概念

由于建筑工程的规模比较庞大,施工周期比较长,若要进一步提高企业的效益,在正式进行施工之前,需对工程未来的收支情况进行合理预测与估算,这就是工程预算。合理的工程预算不仅能够全面反映建筑工程的成本支出情况,还可有效保证企业的收益。正式开展施工之前,企业要将工程预算放在重要地位,这样才能编制出合理的施工计划,为后续工程造价管理与控制工作奠定基础。合理开展工程预算管理,不仅能够进一步保障施工进度和施工安全,还有助于打造高质量的项目,对工程造价进行合理控制^[1]。

1.2 建筑工程造价的基本概念

建筑工程造价是指建筑施工所需要的费用,包括投资费用管理与价格管理等内容,具有大额性、层次性、动态性、单体性以及阶段性等多种不同特点。建筑工程造价管理的主要目的是对项目决策提供依据,制定投资计划和控制的依据,还能够作为筹集建设资金的依据。

2 建筑工程造价超预算的原因

2.1 预算方法欠缺科学性

对建筑工程的预算要实现合理、科学,一般来说,对建筑工程开展预算的过程中,并未开展现场考察,考

察建筑地点、材料、施工人员等的时候,未掌握合理、全面的信息,如此做出的预算就不符合现实情况。无法发挥对建筑工程预算进行指导的作用,在施工时会产生多样化的问题,降低施工品质与减缓施工进度,最终出现超预算的现象。随着市场的飞速发展,建筑行业的材料价格会随之出现变化。由于建筑工程属于一个长期的工程,于是材料价格的变化极大地影响了建筑工程,在对建筑工程开展预算的时候,需要考虑价格的具体变化。因为建筑材料在长期的建筑工程中会产生浮动,价格的持续上涨给建筑工程造成很大的压力,超预算现象出现的同时行业竞争也会推动建筑材料的增长,所以在对建筑工程开展预算的过程中,要对建筑材料价格的具体变化进行深入考虑。

2.2 缺乏有效的监督

在进行工程施工时,要制定完善的监督与管理制度,这样才能保证工作人员的行为得到进一步规范,有效提高工程质量。目前,由于现有的监督制度不够完善,管理人员缺乏明确的监督目标,因此,对待工作比较随意,很难打造健全的监管体系,也无法解决在施工过程中遇到的问题。长此以往,不仅会影响工程质量,耽误施工工期,还会造成大量的资源浪费^[2]。

2.3 造价管理人员专业能力不足

造价预算管理人员,需要具有完善的知识体系和专业能力,能够根据建筑工程的实际情况,合理编制造价预算方案,能够准确识别出影响造价实施的因素,做到对建筑工程施工全过程的造价管理,但是当前许多造价管理人员,在专业能力方面还存在着一些问题,导致造价预算方案编制不够科学,造价控制方法落实不足,是引起造价超预算的重要原因。部分造价管理人员对于工程实际情况不

够了解,且在编制造价预算方案时,没有进行深入的市场调查,凭借主观经验判断,从而导致编制的造价预算方案与实际不符,当市场环境发生变化时,建筑施工实际消耗成本就会超出造价预算方案,导致造价超预算的问题发生,严重影响建筑工程经济效益。

2.4 施工方案变动

在现实施工中,因施工方案产生变更而引发的超预算情况很普遍,所以施工方案的变动也是造成预算超出的核心原因之一。在施工方案变化的条件下,工程项目成本以及项目建设时间也会随之出现一些变化。在创建施工项目时存在大量的不确定因素,在施工时间出现变化之后,产生问题的概率会升高。比如,在建筑工程相关施工中,如果施工方案产生变动,则非常容易增加建筑原材料的成本,使得预算成本与现实成本存在一定的出入,最后对预算编制计划的顺利实施产生影响。另外,施工单位和建设单位之间欠缺优良交流,也是导致造价超出预算的核心原因,建筑工程的成功建设需要依赖建设单位与施工单位之间的有效合作,如果两者之间欠缺优良交流,极有可能使得最后完成的工程内容与建设单位的实际要求不相符,这时就要求重新建设项目,使得施工成本不断扩增,进而引起造价超预算情况的产生。

3 建筑工程造价超预算控制的改进对策

3.1 制定合理的超预算控制机制

为了避免出现超预算,需对现有的预算控制机制进行改进与优化,制定完善的规章制度,规范企业的行为,这样就能从细节处把关,将超预算发生的可能性降低。第一,编制人员要亲自前往施工场地考察,了解实际情况,将设计方案与之进行对比,明确工程量,这样就能制定合理的预算标准。第二,定期对预算编制进行研究和讨论,优化施工细节,定期对市场进行调研,了解材料价格的变化情况,对成本进行有效控制。第三,要明确责任人,提高预算编制人员的责任感,减少在预算过程中遇到的风险,一旦发生问题,要在第一时间追究其责任。第四,对工程预算的变更次数进行控制。首先,要进一步优化设计方案,结合工程需求,仔细分析影响预算结果的具体因素,并对其进行归纳总结,提高预算的合理性,减少预算变更。其次,进行工程设计时,要对整体项目进行研究,一旦发生设计变更,需及时对资料进行整理,然后到实际现场进行考察,确定是否要对原计划进行改动,这样就能进一步控制预算支出,避免出现预算超标的情况。

3.2 加强造价预算控制方案实施监督管控

在确定造价预算控制方案后,为了避免出现造价超预算的问题,必须依据控制方案加强对各项目的监督与管理,确保造价控制方案能够稳步落实与推进,是保障建筑工程造价控制效果的重要方式。因此,在造价控制过程中,需要加强不同参建部门之间的沟通与交流,建立多个部门之间的联系,并以此为基础促进工程变更之间的衔接,能够使造价控制工作质量得到全面强化。当造价控制工作中遇到问题时,需要联合多个部门进行分析,从而使各参建单位都能够更加明确造价变动,而对造价控制进行科学合理的规划,各参建部门需要积极配合审计部门的工作开展,将财务报表、支出明细等主动提交到审计部门,积极主动接受造价控制人员的监督,通过多个部门之间的相互配合,在完善的监督管理工作体系下,能够有效避免造价超预算问题发生^[3]。

3.3 提升预算人员的业务能力

第一,建筑企业应该对预算人员实施培训工作。建筑企业能够邀请相关专家为员工开展培训,让员工与专家共同探究建筑工程造价的现实案例,以从中收获知识以及拓展经验,进而让员工深入了解与认识预结算工作。第二,应该让预算人员在施工现场充分体会建筑工程造价以及施工造价预结算的整个过程,这有利于预算人员可以愈发清楚地掌握造价预算时的相关注意事项,还有计算时所包含的方方面面,进而最大限度地提高员工的预算能力。第三,建筑企业也能够与高校开展深入的合作,让企业内部员工学习有关的技术,扩充其理论知识,为员工后续的工作打下良好的基础,更好地确保企业施工工程的安全和品质。

3.4 对工程设计变动进行严格把关

为减少不必要的设计变动,需对工程进行全面的检查与监督,融入动态管理的思想。预算人员要积极与技术人员和施工人员进行沟通,一旦发现施工图纸内容不符合实际情况,就要及时提出。获得回复后,预算管理人员要出具与之相关的预算结果,办理签证或索赔联系单。通过这种方式不仅可以对各个环节进行合理控制,还能保证工程变动的具体情况得到进一步分析,便于及时对预算定额进行调整与上报,然后就能减少出现超预算的可能性。

3.5 完善工程造价预算编制方法

工程造价预算编制方法需要结合建筑工程的基本情况确定,根据不同主体选择不同的工程造价预算编制方法,工程造价预算编制需要科学的方法作为支持,

才能更好地开展。工程造价预算编制不是简单的财务工作，而是通过对建筑工程整体进行管理和优化，在保证建筑工程施工质量的基础上，将成本造价控制在预算范围内。因此，相关部门需要创新编制方法，结合实际造价控制需要与工程建设实际情况，采用多种不同工程造价预算编制方法结合的复合模式，确保各个成本造价控制环节都在完善的控制体系内完成，从而能够降低造价超预算问题发生率。

结语：总而言之，建筑工程造价预算的合理性和准确性是工程顺利开展的核心基础。开展建筑工程造价预算，有利于确保工程的成功开展、实现资金的合理化、提升工程资金的综合使用率。预算方法欠缺科学性、施工方案变动、预算人员的结构配置问题、监督管理不落

实、各环节预算支出处在脱节状态等是引起工程造价超预算问题的核心因素。于是，从这些方面出发进一步提出合理、有效的优化策略，强化综合掌控力度，才可以有效控制建筑工程的造价预算，最大限度地提升企业的经济效益，更好地促进我国建筑工程造价事业的可持续发展。

参考文献

[1]关书开.浅谈如何在工程监理中有效控制工程造价[J].建材与装饰,2017,29(No.486):196-197.

[2]伍义强,谢静.全过程工程造价管理与全生命周期工程造价管理之比较[J].建材与装饰,2017,000(017):177-178.

[3]李慧云.浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J].建材与装饰,2017,000(011):106-107.