

建设项目工程造价全过程管理方法探讨

谢 黎

中国十九冶集团有限公司 四川省 成都市 610000

摘 要：伴随当前社会经济的不断发展和进步，各地的城市化水平发展速度越来越快。建筑工程行业的发展有效地带动了当地的经济，也缓解了当前日趋严重的住房紧张问题。建筑工程项目而言，工程造价管理工作是非常重要的。对此，该文将进一步探究工程造价管理中的问题，并针对性提出应对方案，实现建筑项目的经济性和理性发展。

关键词：建筑工程管理；全过程造价控制；招投标

引言：随着时代的发展，建筑工程行业竞争越发激烈，想要在激烈的市场竞争中脱颖而出，并立于不败之地，就需采用有效手段进行造价控制。而通过调查发现，多数建筑企业在全过程造价管理中存在一定问题，使得建筑工程频繁出现造价超预算现象，对建筑企业资金利用率造成了直接影响。而想要解决这些问题，将建筑工程造价控制在合理范围内，相关工作人员就需结合实际情况、选择适合方法进行造价控制。鉴于其涉及较多内容，下文进行了简单阐述，望可为相关工作人员、建筑企业带来启发，提高全过程造价控制的实效性。

1 建设项目的工程造价全过程管理概述

在社会经济发展背景下，科学技术水平不断提升，社会中各行业的稳定发展对国民经济均产生了深远影响。而建设项目过程中，工程造价中的全过程管理则发挥着更关键的作用。工程造价全过程管理不仅仅是对施工阶段的简单管理，还要及时将建设项目中的各阶段内容进行科学调整和优化，这直接影响了建设工程的整体质量。工程造价全过程管理直接影响着多个方面，比如：项目构思、设计、招投标和施工等多环节综合性管理^[1]。在建筑领域中此种管理方法比较常见，但和其他工作方式相比，存在较高难度，所以在实际工作中，除了要工程质量予以保证之外，还要全面提升施工效益，只有这样才能确保建筑行业管理方法合理性的提升。作为一种全新建设项目管理模式，全过程管理可以利用控制项目施工情况的方法实现建设项目过程性的提升，从而在决策和实施期间降低施工的失误率，为后续建设项目造价管理的推进奠定良好基础。

2 当前全过程造价控制中存在的问题

2.1 全过程造价控制工作缺乏有效监督

有效监督是全过程造价控制工作落到实处的根本，是提高全过程造价控制工作的实效性的有效路径。比如，全过程造价控制人员将监督落到实处，可及时发现资源浪费现象，并进行制止；可及时了解工程质量，并将不符合规

格、标准的地方指出，要求相关工作人员进行整改，避免后续出现返工、增加造价的现象。而目前普遍存在全过程造价控制工作缺乏有效监督的情况，所以，资源浪费等现象频繁发生，加大了成本支出，增加了工程造价。

2.2 决策阶段的造价管理

在该建筑工程项目初始阶段，决策在造价管理中直接决定了后期施工工作项目的各种可能性，而且在前期决策阶段中，需要对这个建筑项目的投资进行估算总造价，并制定相关的建筑项目方案。但是目前我国一些小企业在决策阶段没有重视造价管理，对项目工程没有进行很好的预测、评估、估价等，导致了在后期建设过程中增加了很多不必要的资金投入，为工程带来了巨大的挑战。如果碰到资金短缺的情况，则会加重了企业负担，从而影响工程建设进度，为建筑企业的发展带来不可挽回的损失。对初期阶段工程造价并没有建立完整的管理体系，没有对项目进行深入了解，缺乏对项目工程的实际情况进行调查，出现很多漏估或者超估的现象。如果不加强对造价控制的管理，在工程开工后，工程预算和实际项目执行的价格相差太大，会严重影响到造价管理的效果。

2.3 施工与审核中的问题

建筑工程施工时工程项目实体推进阶段，是施工企业控制造价的重点环节。在施工过程中出现造价增加的主要原因在于设计变更。如果工程中设计方案变更就需要施工人员及时进行施工方向和设计方向的调整，此种情况必然会引发施工人员、资源和材料的浪费。此外，当前我国政府部门牵头投资的项目耗材耗费多需要政府部门承担，建设单位不需要承受过高压力，因此相关单位缺乏对工程建设造价控制的关注，这也使得很多单位更注重事后管控，没有意识到事前控制的必要性。

3 工程全过程管理在建设项目中的具体应用办法

3.1 项目决策阶段造价控制

项目决策阶段是工程建设的第一阶段，做好本阶段造价控制对后续阶段有正向地促进作用，因此有必要建

立一个严格、规范和系统的管理体系。在本阶段,首先,最重要的是培养工程管理层造价控制思维。这样决策层就能有意识地去学习掌握工程造价全过程所需的专业知识和技术要点,充分做好施工前准备,深入开展项目可行性分析,提高项目决策的准确性。其次,关注优化投资估算方法,一个好的投资估算,才能带来一个好的项目,因为这涉及资金的投入、企业营运和未来发展。决策层要收集项目资料,深入开展调研分析,对类似项目做好横向、纵向对比分析,客观、准确地做好投资估算。最后,做好财务分析预测,借助公司专业财务团队,主要做好项目未来现金流、资产负债情况和经营成果的分析,以预测的真实数据助力合理的方案选择,增强可行性研究报告的准确性和说服力。

3.2 设计环节的造价控制

建筑工程施工通常按照设计图进行,所以图纸设计情况可对工程造价造成直接影响。因此,全过程造价控制人员对设计环节重视起来。通过分析发现,设计环节存在的造价风险为:设计与实际情况不符、设计过程中未考虑造价选择成本较高的工艺等。在这一阶段进行造价控制时,全过程造价控制人员可从以下几个方面入手:①做好设计人员与施工现场的“桥梁”,确保设计人员了解施工现场的具体情况,明确施工现场的每个细节,并基于此进行图纸设计。②要求设计人员到施工现场进行勘查,了解施工现场的环境、各项数据,以做到结合实际进行图纸设计。③在设计过程中,要求设计人员考虑工程造价,选择适合工艺。④完成图纸后,对图纸内容及其造价进行了解、计算,并对相关数据与预计造价进行对比。如若发现超预算情况,可对图纸情况进行分析,找出不合理的开支,并与设计人员进行沟通,有效调整图纸。

3.3 招投标阶段的造价控制与管理

首先,要对招标内容进行科学设计,对项目工程所提到的各方面指标进行全面分析,做好招标控制价格的编制审核。其次,要做好工程量清单,在编制过程中要对项目的实际情况进行调查,确保工程中的清单符合项目的实际情况,保证清单的准确性,形成最终的科学价格。这样不仅能加快项目进度,还能避免出现错报漏掉的现象发生,对投标文件中的单价和总价进行科学分析,避免产生不必要的成本。最后对招投标要秉持公平公正公开的原则,严格按照招标文件进行投标,审查承包商的资质,可进行市场调研,杜绝恶意串标、陪标等行为发生。对每个项目标段不同,对应的评分也不同,要由专家进行评分,保证评分科学合理,能够顺利完成并确保建筑工程项目经济效益的最大化。

3.4 施工期间工程造价管理控制

施工人员也要加强对施工阶段造价管理的控制。首先,加强对施工图纸的审核管理。在施工过程中,往往会发生很多工程变更问题,而施工企业和管理人员能做的就是尽可能降低施工期间发生的各种变更问题。所以,在施工项目开始前,工作人员也要加强对施工图纸的研究和审核,降低施工变更问题的发生概率,尽可能将施工期间可能发生的经济损失控制到最低。其次,开展月施工进度管理。在此期间,施工单位需要定期进行工程量完成效果的上报,确保财务按照月度及时进行款项拨付。在完成月进度款审核管理后,按照比例要求进行款项划分,确保月进度款始终处于较为理想的状态^[2]。最后,加强对施工现场的有效管理。在开展场地管理过程中,施工单位也要加强对现场签证、材料使用、变更管理等费用的预算分析。在条件允许情况下,施工单位应指派专业人员进行施工现场监督,及时进行项目分析和记录,特别是要加强对签证和隐蔽工程的管理记录,避免工程结束后资金结算中引发的责任推诿情况。

3.5 竣工结算阶段的造价控制管理

竣工结算环节是控制造价的主要阶段。因此,全过程造价控制人员需将其重视起来。在这一阶段的造价控制中,可借助建立科学完善的备案制度、内部审核制度完成^[3]。比如,相关工作人员须对工程量清单进行核对、复查,确保其准确性。又如,相关工作人员需进行现场竣工核对,对施工标准、工程造价进行评审。再如,相关工作人员在进行竣工结算时需严格按照合同进行,避免多算、算错等现象,从而增加造价^[4]。要求承包商按照合同中的相关内容完成项目验收,并且建设单位对各个款项进行核算分析,这也是全过程造价管理的最后环节,为了保障质量水平,就要审核工程量并且对变更内容予以细化分析。

结束语:建筑工程管理全过程造价控制工作具有重要的实践意义,是辅助企业提高核心市场竞争力、优化经济效益的重点,也是完善建筑管理体系的关键。在全过程造价管理工作中,要保证综合管理流程的规范性,共同促进建筑工程项目管理工作的进步,为建筑行业可持续发展奠定坚实的基础。

参考文献

- [1]罗晨程.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].价值工程,2021,40(7):34-35.
- [2]赵玲.建筑经济管理中全过程工程造价的重要作用及有效运用研究[J].中国集体经济,2021(8):35-36.
- [3]张勇.探析建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性[J].中国市场,2021(10):61-62.
- [4]李建兰.浅谈建筑工程项目全过程造价控制及管理[J].建材与装饰,2019(20):183-184.