

# 浅析房屋建筑工程施工现场管理

薛鹏飞

内蒙古建设集团股份有限公司 内蒙古 呼和浩特 010000

**摘要:**房屋建筑工程的建设程序是非常复杂的,工序也相对较多。因此在实际的施工过程中,相应的管理人员应对施工现场进行严格的管理,确保一系列的前期工作的准备充足,保证能够安全无误地进行施工。在房屋建筑工程的施工过程中,相关的管理人员要对每个细节进行严格的把关,施工现场的安全管理也要引起重视,施工现场的安全决定着后续能否进行顺利施工。

**关键词:**房屋建筑;施工现场;工程管理

## 1 建筑工程现场施工管理的意义

### 1.1 建筑工程施工的安全化管理

建筑工程施工管理中,需要结合实际的施工操作过程,注重施工质量的管理。明确工程施工中的安全操作价值。以有效的建筑现场施工为前提,重视安全设施、安全规定、安全人员的分配,重视施工安全的综合管理。从施工发展进程入手,结合施工操作流程和技术标准上分析,准确的判断符合施工现场管理的实施布局。注重对施工操作工序和操作进行的有效管理,结合相关的施工问题进行分析。需要结合相关的要素,制定合理的预案,明确施工操作的解决措施和处理标准。根据建筑工程的安全性标准原则,以建筑工程现场管理为重点,提高建筑工程的管控水平<sup>[1]</sup>。充分利用建筑工程现场管理建设,结合施工技术要素进行规范操作,促进施工严格按照施工操作流程,提升施工进度,降低施工过程中可能产生的各类事故问题。

### 1.2 减少施工建设成本

在传统施工建设过程中,会存在一些不必要的浪费,企业要对建筑成本进行合理的管制,加强对施工现场所需的各类材料的应用采购等方面的管理,从而杜绝大量浪费施工材料的情况。部分材料会因为摆放场所或者存放时间等问题而出现损坏,这时就需要企业对施工现场进行合理的规划与利用,并对企业所需要的材料进行分析,找出最适合、最有效的存放场所,还需要根据材料的各种特性进行分析,确定材料采购的时间,从而延长材料放置时间,为企业的建设工作节约成本,让企业获得更好的经济效益。相关人员要记录施工现场的材料信息,全面掌握施工场所的所有材料、器械,指导摆放地址、存储数量、使用时间等,从而防止施工材料受到影响,保证施工建设质量,同时降低施工成本,保障建筑项目能够有更好的发展空间,让企业获得更高的经

济利益<sup>[2]</sup>。

## 2 房屋建筑工程管理的重要性

### 2.1 增加企业竞争力

随着建筑企业的增多,建设行业的竞争日趋加剧,给施工单位带来了新的机遇和新的挑战。为在竞争中立于不败之地,施工单位应加强施工项目的经营,并根据自己的发展状况和市场的发展趋向,不断改进自己的经营方式,努力提高自己的经营环境,提高自己的经营水平,为提高公司的核心竞争力提供有力的保障。在建设项目建设中,建设项目的建设管理起到了无可取代的重要地位,对建设项目的总体质量起到了重要的作用,只有使建设项目的工作效率得到提高,科学和合理的建设,从而使建设项目的建设质量得到提高,从而提高公司的发展能力。

### 2.2 实现企业资源优化配置

各施工单位在相应的工程中所能使用的资源都比较少,因此,在资源配置上进行优化配置,提高资源利用率成为施工单位必须重视的问题<sup>[3]</sup>。建设工程项目的建设是对人力、工艺、材料等进行最优分配的一个环节,使各类要素的作用得以最大限度地实现。它能提高企业的整体生产力与效益,是公司可持续发展的关键。

### 2.3 促进企业管理科学发展

建筑工程管理是保证房屋建筑施工工艺与流程规范化的一种重要手段,有利于提升建筑工程施工质量,促使建筑企业朝着健康、科学的方向发展。建筑企业作为市场经济体制中的重要组成部分,应实时、精准地把握市场的动态发展,根据市场的发展要求,并结合自身的发展情况,制定科学合理的建筑工程管理制度。同时企业管理者应对建筑工程管理进行深化改革,引进先进的管理理念与技术,通过对企业管理方法的革新,为建筑工程施工质量提供有力保障,为企业发展提供新的动力。

### 3 房屋建筑工程施工现场管理存在的问题

#### 3.1 技术管理不规范

从现阶段建筑企业实质性的技术管理形式来看,技术管理工作的开展并未完全落实到建筑细节中,特别是对于长期负责管理工作的人员来讲,受到建筑管理体制及整个施工复杂性的影响,管理人员并不能完全按照建筑需求来参加某一项管理工作,导致管理机制的建设无法满足新工艺、新技术的实行需求,造成管理质量的下降,加大建筑项目的施工成本<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 材料质量不达标

材料本身的质量和特性将极大地影响施工效果。有关建设部门要抓好材料质量控制,以减少因材料质量、来源等带来的问题。但在建造真实房屋时,许多公司能在材料选择过程中,将建筑要求和建材采购成本结合起来,选择符合本项目建造标准的建筑材料。但是一些建筑单位为了短期经济利益,想简单的实现其建筑目标,就有可能选择使用劣质材料,并在施工过程中使用这些不合格的材料。

由于住宅建筑涉及许多复杂的建筑行业 and 联系,因此也存在各种各样的相关建筑材料。一些公司没有按照具体的施工情况和施工计划来做好自己的材料采购工作。因此,预算很容易引起问题,例如在随后的施工过程中材料供应不足,这在很大程度上阻碍了整个项目的正确开展<sup>[1]</sup>。

#### 3.3 施工现场安全隐患问题

很多工程企业在开展土建施工时,现场施工人员并未严格按照施工方案来开展规范化的施工作业,再加上施工人员的素质不达标,使得实际的施工建设过程中,现场存在很多的质量安全隐患。当前建筑行业现代化发展中,人们对土建施工的规范性提出了更高的要求,但一些中小型的土建施工企业中,缺乏安全意识和新的管理思维,实际施工作业中的现场安全隐患并没有及时排查和处理,消极的施工态度导致现场安全事故频发。

### 4 建筑工程土建施工现场管理工作的优化策略

#### 4.1 施工现场材料的质量管理

施工现场的材料管理要从材料质量和成本的管理出发,从质量管理的角度来看,因为市场上的各种材料种类繁多,且不同的材料又存在着质量、性能的差异,当使用了不合格材料以后,施工的质量就难以保障,最终引起工程结构等方面的质量安全隐患<sup>[2]</sup>。因此,在材料质量的管理中,应从材料采购、入场和使用管理出发,在材料的采购过程中,采购人员需严格按照土建施工中的材料使用标准,来选择质量合格、性能最佳的材料,通

过与可靠的材料供应商合作,保障材料采购的合理性,通过各种材料的用量等,来进行采购计划的有效制定,比如,大规模采购的情况下能降低材料的采购成本。在材料入场时,要做好各种材料的质量检验,通过各种质量检验,来杜绝不合格材料的进场。材料使用管理需从存放管理出发,通过分类存放和存放环境的管理,来避免存放不当导致材料无法正常使用。工程企业要通过材料领用制度的执行,来进行材料用量、用途、领用时间等地全面了解,来避免材料的浪费。

#### 4.2 采用先进设备和技术,引进高水平技术人才

随着经济社会的快速发展,各领域技术装备水平均获得显著提升。房屋建筑工程领域,作为近年来飞速发展的行业,更是取得了质的飞跃,因此,提升施工质量,首要确保设备及技术的先进性,采用一流的设备和技术。

(1)结合工程实际,引入先进且适合的机械设备,确保在智能化、数字化及自动化等方面满足施工现场需求,最大限度为现场质量管理提供便利<sup>[3]</sup>。

(2)引入先进的技术及设备,为提升工程项目质量及施工效率提供重要保障,然而,如果缺乏高水平专业技术人才,则无法操作这些设备,使其作用无法充分体现。同时,施工过程中的数据整理、报告编制等工作,均需要引入高水平技术人才,并注重对人员结构进行优化,从而实现施工技术含量的提升。

#### 4.3 对土建施工现场的安全隐患加强管理

土建施工现场管理中,安全管理是管理的一个重要方面,通过安全管理,能消除现场的各种安全隐患,减少施工安全问题的出现。专业人员在开展现场安全管理的过程中,必须从国家的安全施工规范、工程经验出发,制定完善的安全管理制度,用制度来起到约束作用。在正式的施工作业开始之前,管理人员就需要做好前期的安全教育与培训工作,提高现场施工人员、管理人员的安全意识,并就整个施工作业中可能存在的安全问题,来制定应急预案,做好设备、物质等的配备,使在后续施工安全事故出现时,能及时启动应急预案,来减小损失<sup>[4]</sup>。

土建施工现场作业中,必须严格落实安全管理责任,使得每个环节都有对应的安全管理人员,对于一些高难度、危险系数较高的土建施工作业,要派遣专人来进行流程监督。

#### 4.4 提高土建施工进度管控水平

为适应建筑业的发展需求,房屋建筑工程施工现场必须进一步提高施工进度的管控水平和管理效率。例

如,管理人员能构建新型的智能站点,使用视频监控系统监督现场生产作业,更好地了解施工管理的具体情况;管理人员也能通过传感器的安装,来监视施工现场的实际环境,比如现场的灰尘、废物,确保施工现场的安全;管理人员还必须使用先进的面部识别技术和智能监控系统,来规范施工人员操作行为的管理和监控,以避免发生与施工机械和设备操作相关的安全事故。通常在实际管理阶段,施工现场的管理人员应结合其他信息技术,全面投入信息化建设,从而建立信息化沟通平台,从而有效控制施工进度,为现场施工管理提供坚实的保证<sup>[1]</sup>。

#### 结语

总之,现阶段的建筑土建施工中,现场管理方面存在着很多的管理漏洞和不足,要发挥现场管理在工程质

量、成本和安全等控制方面的作用,工程企业就需要应用最为先进的现场管理理念,不断完善现场管理制度,通过现场管理责任的细分,来促进现场管理的全面性,提升整个的施工建设水平。

#### 参考文献

- [1]王鑫路.浅谈房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].工程技术与管理,2022,6(9).
- [2]胡金岗.房屋建筑工程施工技术和现场施工管理剖析[J].建筑施工与发展,2021,3(12).
- [3]赵雪.房屋建筑工程施工技术与现场施工管理剖析[J].建筑施工与发展,2021,3(12).
- [4]王国阳.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].居舍,2021(10):122-123.