

建筑工程管理创新及绿色施工管理情况阐述

杨金才

宁夏力行建筑研究院有限公司 宁夏银川 750000

摘要: 建筑工程推动了我国社会的快速发展,需要工程人员落实完善的工程管理细节,在不断创新、实践、综合的基础上落实绿色施工管理模式,有利于提高工程的综合质量。另外,传统工程管理理念也不适应于“可持续发展”的社会发展观,故需要工程人员结合工程的实际特点进行管理创新,方便在实践、综合中提高工程的经济效益。基于此,本文就建筑工程管理创新及绿色施工管理措施进行了探讨。

关键词: 建筑工程管理;绿色施工管理;创新策略

引言

在传统建筑工程中,其整体工程内容较为复杂,因而所要花费的成本相对较高,资源的需求量也极为庞大,在施工过程中,由于人员的综合素质不足,技术水平受限,进而导致很多管理工作无法顺利开展,资源浪费的现象也越发严重。在新时代背景下,绿色施工已然成为我国主流的建筑模式,施工单位在开展施工作业中,需要结合实际情况开展综合型管控,明确施工标准的同时进行责任规划,及时更新施工方式,这样不但能够有效提高建筑工程的整体质量,还能够满足我国节能环保的战略需求,对于我国社会发展也会产生极为重要的作用。

1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的意义

在环保性和节约型社会建设工作快速推进的情况下,人们对于自身生存环境质量与环境保护工作给予了足够关注和重视,建筑工程应紧密联系社会的实际发展要求和现状,提高对建筑工程绿色管理的重视程度,保证项目建设的绿色性与环保性。传统的建筑工程项目施工中会产生许多污染物,通过绿色施工管理可在一定程度上减少对环境的破坏和影响。建筑工程施工管理人员在管理过程中应结合实际情况对工作中的问题进行处理和解决,创新建筑工程管理模式和方法,在确保与工程施工管理发展实际规律相符合的前提下,为企业创造更多的经济效益^[1]。与此同时,建筑企业应不断向现代化的方向靠拢和发展,不断加大建筑工程管理创新力度。在流程管理方面,其作为企业管理体制现代化的关键内容,流程管理与企业的发展规律之间必须要保持高度的一致性,针对管理制度中存在的问题制定合理的改进措施,确保其能够和当前建筑工程管理工作进行匹配。建筑工程管理创新对于施工作业有着非常关键的作用,建筑企业的各项决策需要顺应时代发展要求,为企业的科

学发展创造良好的基础条件。

2 建筑工程管理创新应遵循的原则

2.1 明确管理责任原则

建筑企业需要确定管理人员、施工人员的责任与义务,明确绿色施工、环保施工、现代化管理的基本要求,提高全体人员的责任意识,以促进建筑工程整体质量不断提升。

2.2 施工技术创新原则

管理人员应积极推进施工技术创新,并结合工程实际制定完善的激励机制,对技术创新给予必要的物质奖励,以促进施工质量不断提高,进而达成施工技术创新的目的。同时,管理人员需要在开展施工技术创新的过程中详细分析现有施工技术存在的缺陷,并以此为依据来确定施工技术创新方向,以确保新技术在建筑工程中发挥应有的作用。

2.3 施工管理制度创新原则

在建筑工程管理创新过程中,管理人员需积极创新施工管理制度,针对现有管理制度存在的缺陷与不足,及时调整内部组织结构,明确各项工作的负责人,加强施工现场监督管理、造价管理、质量管理、进度管理,通过不同管理措施的综合运用来不断提高施工质量。

3 建筑工程管理中的创新

3.1 人才管理创新

吸引和培养综合型人才是建筑工程管理创新的首要内容,即由专业人才进行管控,可有效凸显创新能力、精准化管理,还可对建筑项目进行准确定位,落实薄弱环节的管制工作。同时,综合型人才是建筑企业长久、可持续发展的关键。建筑企业应优化人才培养模式,全方位呈现人才优势,如技术人才、管理人才等;还应有针对性地安排培训、再教育工作,使员工可以在学习先进知识的同时,完善知识架构^[2]。

3.2 明确施工管理责任权属

施工管理创新过程中,工程人员应当理清个人的责任与义务,从施工现场管理的基础上进行思想创新,以便意识到管理创新的内涵。基于此,工程人员应当着手于对管理人员的思想培训,说明关于环保、绿色施工、现代化管理的要求,方可让施工方发现施工管理创新的必要性。另外,在意识引导中,技术人员应当渗透自动化的管理思想,普及各个施工细节与建筑工程经济效益之间的关系,有利于促进建筑工程的快速发展。总之,在建筑产业的管理、发展过程中,施工方应当掌握各类材料的使用要求,包括于材料与环境之间的关系,考虑施工现场管理的经济效益及营收,消除管理责任不到位的潜在隐患。

3.3 创新管理机制

在当前经济形式瞬息万变的背景下,建筑企业必须对市场形式进行全面深入的分析,保证企业的发展目标能够与市场走向相匹配。为了完成这一重要的发展目标,就需要建筑企业要具备高度改革精神,将管理与管理充分的融合,为企业创新管理机制的制定给予充分的保障,从而保证建筑企业的经济发展与资源节约能够全面提升,将建筑企业在市场竞争中的地位牢牢把握。除此之外建筑企业在施工阶段,要建立一套完整的责任系统,在施工的过程中将责任细节化,并将各个环节负责人进行合理分配,让各负责人应当积极主动的去发挥自身在施工阶段起到的重要作用,提升整个施工过程中的管理水平,不要因为管理措施的不正确性,造成施工阶段大量资源与资金的浪费^[3]。

3.4 机械设备管理创新

以绿色施工理念为导向的建筑工程管理,应做好机械设备管理工作的创新,即依据施工现场情况酌情采购、租赁机械设备;淘汰陈旧设备(尽量以旧换新),避免因设备滞后而引发工程质量、进度问题;选购机械设备时应考虑长远,通过多家对比,筛选最优设备,确保施工质量;应在施工准备环节对涉及的所有机械设备进行全面检查,评估其性能和运行状态是否稳定,预防施工环节的安全事故。

4 建筑工程中的绿色施工管理

4.1 增加绿色建筑材料的应用

现阶段,建筑工程行业中应用了较多的绿色环保施工材料,这些材料能够在绿色施工中发挥较大的作用和效果。然而受到研发成本较高因素的限制,其实际应用范围并不是很广泛,绿色环保施工材料的价格比较高,许多建筑工程项目在考虑到经济效益的情况下仍旧

会选择使用普通施工材料。从绿色施工理念的角度展开建筑工程管理的创新,应适当扩大绿色建筑材料的应用范围。结合建设项目的综合效益,需要加强对经济效益的重视与关注。因此,政府财政部门可以利用财政补贴对绿色建筑材料的价格进行宏观调控,对使用绿色建筑材料的建设项目进行补贴,减少两种材料的使用价差,使建筑工程管理使用更多的绿色材料,有效减少建筑固体废物的产生量,实现生态环境保护和生态文明的顺利建设。

4.2 重视工程污染治理

工程污染治理过程中,施工方应当科学管控现场作业期间所激发的“三废”污染,特别是要重视水循环及作运用的技术投入,从而提升绿色管理的有效性。例如在泥浆污染治理中,施工方应当注意路面硬化及泥浆固结措施,科学处理分散的泥浆原料,避免泥浆随意进入路基区域。另外,应当注意路面的养护及保护,控制空气中污染物、固体颗粒的对环境的危害,统计工程管理期间的噪声污染和废水污染,控制夜间作业时长,在保护机械设备功能性的基础上减少工程污染问题,以便实现绿色施工管理的目标。最后,应当注意水循环及污水的处理,在实践管理期间了解水资源的使用情况,评估各个工艺所使用的工业用水,在必要的统筹中提高水资源的应用效率^[4]。

4.3 地表环境保护

保护土壤不被流失与侵蚀是避免地表环境污染的根本举措。在工程建设阶段,建筑企业可用覆盖的方式对裸露性土壤进行保护;如果现场面临严重的水土流失,建筑企业除了布设地表排水系统外,还可采取固定斜坡的方式来避免水土流失;如果化粪池、沉淀池出现泄漏、外溢等问题,建筑企业可派专人进行维护,必要时可清理沉淀物,但应注意避免在运送环节出现二次污染;建筑企业应谨慎处理有毒害的废弃物,并应联系有资质的单位集中回收处理,以免因管理不到位而污染土壤环境,增加后续修复难度。

4.4 大量使用绿色施工技术

加强粉尘管理,加强噪声污染和光污染的控制。施工单位可以对现场的机械设备进行必要的改进,进行科学合理的施工地点和时间规划,减少周围居民的施工声音,保护施工现场周围的植被,维护当地的生态环境。此外,节能建设技术也可以通过利用风能和太阳能来提高新能源的经济效益,从而提高项目的经济效益。二,节能施工技术的有效应用有助于提高建设项目的建设水平。建筑工程建设属于一个较为系统的工程,内容较

多,为了实现建筑工程的综合节能,应广泛应用于节能施工技术的各个阶段,充分发挥其优势,并通过其创新和改进,促进施工技术水平的提高。第三,节能施工技术的有效应用也可以提高建筑物的舒适性。以建筑节能保温技术为例,其涉及建筑门窗、外墙、地面、屋顶等部位的节能保温,使用这些技术不仅可以提高建筑的节能保温水平,而且可以显著提高其舒适性^[5]。

结束语:综上所述,随着我国经济实力的不断提升,以及城市化建设工作的深入推进,建筑行业已经成为经济发展的支柱型产业。为了实现生态环境的有效保护,逐渐解决资源紧缺的问题,国家在广大人民群众中积极宣传和推广绿色环保理念,建筑行业也需要紧密贴合时代发展背景和要求,在激烈的市场竞争中获得良好的发展条件和地位,不断创新建筑施工管理模式,将管理工作与绿色管理理念进行充分融合与应用,进一步提

高建筑工程项目的环保性。同时将绿色施工管理理念当做具有动态特征的管理工作,提高对其重视程度,为建筑行业的可持续发展提供可靠保障。

参考文献:

- [1]任禹州.探究建筑工程管理创新及绿色施工管理方法[J].低碳世界,2021,11(3).
- [2]黄和兴.建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J].房地产世界,2021(6).
- [3]崔志坤.建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨[J].工程技术研究,2021,6(2).
- [4]高尚.工程管理创新与绿色施工管理策略研究[J].房地产世界,2020(21).
- [5]谭秦渭.建筑工程管理创新及绿色施工管理方法简述[J].绿色环保建材,2020(10).