

# 建筑工程造价超预算的原因与控制策略

许姗姗

华电重工股份有限公司 北京 100070

**摘要:** 中国素有基建狂魔的称号,体现出国内建筑行业的繁荣,同时在发展过程中也暴露出造价超预算等问题。工程造价超预算对建筑工程项目的完成有着重大影响,既造成工程工期延长,又严重影响企业的效益和发展。因项目执行过程中风险不可控,工程造价超预算的现象时有发生。本文将论述工程造价预算的必要性,并进一步分析造价超出预算的原因,并据此提出相应的控制策略。

**关键词:** 建筑工程;工程造价;造价超预算;原因分析;控制策略

引言:工程造价预算是对工程项目费用整体性的预期、控制的依据,是通过一系列的数据分析、项目建设规划以及设计目标所得到的有关的经济开支计划,严格控制工程造价对工程从建到竣工验收的全过程管理有着积极的意义。在工程项目建设中,受到市场价格波动和不可抗力因素等影响,导致超预算偶有发生。既影响项目完工又影响企业效益,并会引发一系列的连锁反应。对工程造价超预算的原因进行深入分析,并据此提出对应策略,有着较为明显的现实意义和价值<sup>[1]</sup>。

## 1 控制建筑工程造价的必要性

### 1.1 保证工程项目稳步推进

工程项目具有涉及范围广、各方面影响因素多、系统性强、复杂性高的特点,通过编制合理的工程造价预算,能够有效的分析分部分项工程项目内容,有利于项目执行过程中的造价控制。工程项目涉及到大宗原材料以及人工成本等费用,必须有充足的资金保障项目的推进,工程造价超预算会导致资金链条断裂,使施工进度计划无法正常执行,从而影响项目工程的进度。因此控制工程造价超预算的情况,能够保障工程项目在推进过程中的资金使用,促使建设项目按预定计划完成。

### 1.2 有利于开展成本控制工作

工程造价预算是进行成本控制工作的重要依据,一套科学合理的工程造价预算能够为成本控制提供打造良好的基础。工程预算所包含的清单项目内容是编制施工过程费用计划的基础,该费用计划需要与工程项目的实际情况、当前的市场环境、设计图纸等要素结合,从而计算得到科

学合理的工程预测成本。因此一套科学合理的工程预算,能够有效的指示工程项目的资金配置,帮助相关人员进行工程施工成本的控制。成本工作人员应当在预算工作开展过程中,与施工项目中所需的设备租赁费、材料费用以及时间成本和人工费用等多种因素结合,分析控制预算与实际的成本情况,保证工程预算对工程项目正常施工产生积极影响,确保施工要求得以落实。

### 1.3 保证建筑工程的经济效益

工程项目的正常开展需要资金支持,资金的筹措来源一般的多方的,为了保障各方投资者权益,需要明确资金的使用情况。因此在建工程项目,尤其是大型工程,为了保证资金能够按照计划和有效利用,必须严格把控工程造价预算。若发生超预算的现象,应当及时纠正并进行严格控制,避免出现资金断裂问题<sup>[2]</sup>。在实际的造价控制过程中,造价人员往往采用量价分离对比法,对产生预算超出的原因进行剖析,并且按照科学技术的管理手段,对工程项目中所涉及到的资金消耗、能源消耗和资源消耗进行有效的控制,并使得资源利用更加优化,使企业实现获得良好的工程经济效益。

## 2 建筑工程造价超预算的原因

### 2.1 造价预算编制合理性欠缺

造价预算是一个较为复杂的系统性工程,在预算编制的过程中涉及方面较多如资金、材料、人员和设备等各方面的问题。如果在造价预算编制过程中,无法充分考虑到各个环节的关键性影响以及不同环节的具体细节,就会导致测算过程中出现错算漏算等现象,使预算编制脱离实际情况,企业无法精准的进行项目管理工。在项目执行过程中,将会出现预算超出问题。

### 2.2 材料价格预测失准

**通讯作者:** 许姗姗,出生年月:1990年2月,民族:汉族,性别:女,籍贯:山东省菏泽市,单位:华电重工股份有限公司,职位:技经理,职称:中级,学历:硕士研究生,邮编:100070,研究方向:工程造价。

任何工程建设都需要大量的材料,如混凝土、砂石、钢筋、模板等。在建筑工程的各种消耗量中,材料消耗占比较大,因此材料价格对工程造价影响较大。建筑工程所需要的水泥,砂石等都是大宗商品,尽管单价较低,但是总体耗用量较大,因此需要较多的预算。而钢筋的单价相比水泥单价相差较多,对造价影响同样是重要因素。这些材料会对工程造价的总体价格造成关键性影响,因此对建筑工程中的原材料进行较为精确的测算是极其重要的。然而现阶段对材料价格预测的机制存在着一定的不合理性。一方面造价人员在进行工程造价预算的编制过程中,没有为市场价格变动留下充足的变化空间,从而使得预算编制缺乏抗风险能力,无法与市场条件进行有效的互动<sup>[1]</sup>。而另一方面建筑工程的施工工期较长,经常产生跨季度或跨年的现象,而市场中材料价格呈现出明显的波动性,无法与建筑工程的长工期所匹配。因此在工程造价预算中,往往只能依照编制期市场价格和以往类似项目的材料价格预测未来趋势。此模式对未来的材料价格的预判与实际可能存在较大偏差,偏差的大小与造价人员所获得的市场价格信息和以往信息有着较强的联系。如能够获得更全面精准的信息,则能够增加预算编制的准确性和抗风险能力。

### 2.3 高素质管理人才欠缺

造价人员的专业素质是实现高质量预算编制的重要基础,如果造价编制工作的员工素质与项目要求的能力不匹配,就会造成由于造价人员能力不足编制预算不准确。项目执行过程中出现预算超支的现象的概率较高。建筑工程预算编制,需要专业素质较高的人才。这类人才一方面需要掌握较为完整准确的财务以及相关的知识和实践经验,使预算编制能够更加专业,更能实现编制预算的目的;另一方面也需要熟悉工程造价的专业知识以及建筑工程不同领域的特点。在目前的人才市场中,既能够掌握高级的财务知识,又能够对建筑工程有着深入透彻的理解和把握的人才较为缺少。许多建筑企业中,对人才的重视程度不足,缺少积极引入高级的管理人才意识。这一问题会导致多个方面的连锁反应,如对预算的编制计划不合理、脱离实际情况、不合规的问题,预算计划编制准确性较低,工程造价管控存在问题等。

### 2.4 造价管理工作不完善

工程造价预算既是事先预期即对建筑工程所涉资金情况的财务预测,也是项目全过程施工管理的重要因素。工程建设主要阶段包括设计阶段、招投标阶段、施工阶段和结算阶段。在项目执行过程中,许多企业忽视

了施工阶段的造价管控工作的重要性,认为招投标和结算阶段能够圆满完成,就能够达到项目盈利预期。但是在项目施工过程中,如果无法对造价进行管控,就会造成由于施工材料浪费、工序不合理、施工人员效率不高等原因造成成本增加,导致预算超出,对企业的经济效益造成较为严重的影响。

## 3 建筑工程造价超预算的控制策略

### 3.1 编制科学合理的工程预算

科学合理的工程预算计划,能够与企业的建筑工程匹配,预测项目执行过程中各个阶段的财务状况。工程预算的精确度不足,就会导致预算与实际情况出现偏差,无法满足工程建设需要,造成预算不足情况的发生。在工程预算编制过程中,需要考虑到工程施工的各个方面和环节,从开工到完工的技术流程、施工流程以及人员各方面的信息均要进行充分的考虑。建筑工程除了具有规模较大、较难实现全局把控的特点之外,还存在施工周期较长的问题。这些因素也增加了工程预算编制的难度,因此造价人员在编制过程中需要考虑项目执行过程中可能发生的风险。需要对人员、材料价格、建筑行业环境、国家政策等进行积极关注,及时获取对工程有重大影响的信息,降低工程超预算情况发生的概率。

### 3.2 及时把握市场信息

材料价格的波动是工程造价超预算的主要因素之一,因此在进行超预算控制的过程中,需要对施工材料的价格信息进行全面有效的掌握。通过市场价格信息的反馈,采用适当的模型预测未来一定时期内的材料价格趋势。造价信息掌握的全面有效,由于信息不对称的影响就会越小,所预测的价格就越精准,项目执行过程中出现价格超出预期的风险越小。除此之外,针对所获取到的市场信息,应当与工程项目的施工进度紧密结合,进行逐段逐步逐流程的优化预算<sup>[4]</sup>。当然在实际的建筑工程中,工程规模越大,材料消耗也越大,价格预测的不确定性和工程量超支出现的风险越大,因此对超预算部分进行控制的难度也会增加。造价人员应当根据价格波动预测及实际消耗工程量情况,加强预算控制管理,减少超预算的发生。

### 3.3 增强工程造价人员职业素养和专业能力

工程造价人员的素质和能力对整个建筑工程有着积极的作用和价值,如果要避免工程造价超预算的现象或对超预算进行控制,就需要打造一支高素质的人才队伍。一支高素质的人才队伍,一方面能够尽量减少工作过程中的失误,提高工作的准确性、科学性和合理性,

从而减少浪费和内耗；另一方面由于具备较强的能力，能够及时把握和纠正在施工中所出现的相关问题，从而及时止损，实现有效管理。建筑企业一方面可以通过人才引进的计划，吸引高素质的相关人员进入企业进行工作，用新鲜血液带动企业的预算工作发展；另一方面企业也可以通过召开座谈会知识讲座、网络课学习等各种各样的方式对企业现有的工作人员进行培训和提升。

### 3.4 强化各环节造价控制

在企业施工之前，需要严格落实预算编制工作，制定科学合理的预算计划。既充分考虑工程实际建设条件，又要及时与市场对接，实现精确的预算编制。在企业施工过程中，要严格落实超预算的控制工作，对于想执行过程中发生的常见问题，要将其纳入预算编制的考虑范围。因此必须对施工过程中的各个环节进行较为严格的造价控制，及时把握现场施工条件，避免超预算现象发生。

结束语：综上所述，建筑工程造价预算进行严格合理的控制有着非常积极的意义。造成工程造价超预算的原因多种多样，主要涉及预算编制合理、市场信息、管理人才以及过程管控四个方面，因此为了控制超预算情况的发生，必须编制科学合理的预算，及时把握市场材料价格，打造高素质管理人才，实现较为有效的过程管控。

### 参考文献；

- [1] 李自强. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略[J]. 工程技术(引文版), 2021.
- [2] 赵旭, 邵枫. 分析建筑工程造价超预算的原因以及控制对策[J]. 商品与质量, 2017, 000(050):58.
- [3] 昭 张. 建筑工程造价超预算成因及控制策略研究. 2016.
- [4] 朱宇琛. 建筑工程造价超预算的原因与控制对策分析[J]. 中国房地产业, 2020.