

建筑工程管理中存在的问题和解决措施

刘立波

石家庄家铭建筑工程有限公司 河北省 石家庄市 050051

摘要:我国近年来在基建板块取得了举世瞩目的成就,基建的迅速发展也促进了国家经济的发展,而建筑工程管理水平也在不断提升。因为对建筑工程来讲其管理的合理与否,关系着施工进度和工程质量,因此,在建筑工程管理中,完善合理的建筑工程管理是对建筑公司能力和信誉的一种考验,所以科学的进行建筑工程管理是非常有必要的。基于此,概述建筑工程管理中常见的问题,并提出建筑工程管理优化措施。

关键词:建筑工程;工程管理;优化措施

引言

为保证建筑工程施工中的质量和安全,减少风险事故发生概率,在建筑工程开展的各个环节都需要做好管理工作,完善相关细节。建筑企业应深刻认识建筑工程管理的重要性,从多方面把握控制要点,节约成本,完善技术制度,采取优化措施,圆满完成建筑施工目标。

1 建筑工程施工管理的概述

建筑工程施工管理定义从字面上来看,建筑工程施工管理是指工程项目建设施工中各项管理工作。通过相应管理不仅能够保证相关人员对建筑工程施工流程、施工进度和具体施工技术有所了解,并结合各项基础信息开展工程项目施工管理,及时改善建筑工程施工中不合理地方,避免建筑工程施工问题持续恶化。而且按照标准化程序在建筑工程施工中开展有效管理工作,还能提高施工人员与管理人员在相关工程项目综合施工中参与力度,确保施工人员和管理人员在相互合作条件下开展标准化施工管理工作,调整建筑工程施工缺陷,赋予建筑工程施工一定现代化内涵

2 建筑工程管理中的常见问题

2.1 技术要求不高

建筑施工中需要很多基层劳动人员,如果管理人员对操作技术的要求不高,就容易出现基础施工人员工作中技术性不强、操作失误、对施工要求不清楚等情况。对技术要求的过于宽松,会影响建筑施工效率,降低建筑工程质量。

2.2 建筑工程管理制度有待进一步完善

我国建筑行业发展虽然迅速,但是相应的管理制度

还不是很全面,对建筑工程的管理必须建立在一定的制度之上,让管理有合法的依据,从而在管理中产生制约力,从而方便建筑工程管理人员开展管理工作。往往由于体制的不健全,造成一些施工的困难,工程进度受阻等现象,而完善的工程管理制度要求工程各参与方,担负起己方的责任,行使各方的权利,严格按照要求设立项目管理部门和机构,并形成三权分立的局面,从而共同约束和管理。但是在实际的建筑工程管理中,开展管理工作是困难的,因为在我国逐渐形成了一施工总承包为核心、专业施工企业为基础、劳务作业为框架的项目组织架构,在这一体系中管理的对象复杂而且流动性较大,并且施工责任不明确,往往造成施工过程总的扯皮等现象。同时所谓的专业施工队伍专业性并不是很强,专业技能不高等特点,这就会造成工程质量的良莠不齐。另外,偷工减料的现象一直存在于我国建筑工程中,例如削减人员配置、管理人员身兼数职,有的甚至是作为多方的管理人员,更有甚者根本就没有相关部门的设定,从而造成建筑工程管理的混乱和缺失,进而不能保证工程的质量和进度^[1]。

2.3 建筑工程企业自身质量监管意识薄弱

拥有质量监管意识是进行建筑工程质量监管工作的基本前提。伴随着市场经济多元化发展,建筑工程企业市场竞争日益激烈,这其中不仅有人才的竞争,更有质量管理水平的竞争。只有提高质量监管水平,才能保证建筑工程施工质量。然而,目前部分建筑工程企业自身质量监管意识欠缺,方丰荣南华大学教师,工程师使得建筑工程质量监管工作没有做到位,导致增加建筑工程施工质量问题发生率^[2]。

2.4 建筑工程质量监督体系存在缺陷

想要完善建筑工程的质量监督体系,首先就要制定

通讯信息:刘立波,出生年月:1984年01月22日,民族:汉,性别:男,籍贯:石家庄市桥西区,学历:本科,邮编:050091研究方向:建筑与土木工程。

完善的管理制度,当前,一些建筑企业在工程的质量监督方面存在问题,由于不健全的制度,导致事故发生时,无人承担责任,出现职权不明晰,相互推卸责任的现象。再加上,建筑工程中,工程体量巨大,对很多细节的管控难以监督落实,造成施工的偷工减料、违规操作、安全事故等现象的屡屡发生,这些行为不仅严重的危害了企业声誉,还导致工程质量的难以保证,建筑企业制定的质量监督落实不到位、监管部门没能发挥实际效用,都会对工程质量造成不良影响。

2.5 相关人员管理力度不足

建筑工程的工序纷繁复杂、工程量大、涉及范围广、投入成本多。这些问题都会对施工管理造成一定难度。因此,只有良好完善的工程管理制度才能确保工程项目的施工质量与施工进度,然而,大部分建筑企业缺乏管理意识,无法对施工人员进行行之有效的管理,比如说,工程监督人员进行质量检查时,只对某些关键部分进行抽检,导致了存在严重问题的工程项目部分被忽视,整体而言,管理力度的不足对工程项目效率与质量带来很大影响。

3 建筑工程管理中的优化措施

3.1 完善施工技术管理

要保证建筑工程的顺利开展,需要不断健全完善建筑工程技术管理工作。①除了对相关施工人员进行技术培训外,还需构建技术指挥运行系统,配备专业机械设备、设计图纸和使用说明,规范科学流程和标准技术要求,制定有效的施工技术管理制度及岗位责任制度。②做好施工前准备工作,再严格执行技术监督工作,成立专门监督小组对施工技术工艺进行监督,实时检查施工节点、过程,以尽早发现漏洞并排除。③施工人员要在施工前充分掌握图纸设计施工要求,学习图纸并进行施工图纸会审,然后由承包方和分包企业就设计图纸存在的问题来审核、协商,以确保建筑工程能顺利开展实施^[3]。

3.2 完善建筑工程管理制度

无规矩不成方圆,对于建筑行业来讲同样适用,建筑工程在社会建设中具有特别的作用,它提供的服务是具有年限限制的,所以,为了保证建筑工程管理的质量,就必须让建筑工程管理具有理论依据和执行的标准,因此必须完善建筑工程管理制度。一方面,政府职能的体现是促进建筑工程管理制度完善的基础,政府运用职能将发达国家的管理经验借鉴,并且在制度方面,发达国家的建设已经比较完善,所以只需要结合本国国情的需要进行本土化即可;另一方面,我国现有的建筑工程管理结构非常不利于工程管理,因为存在了许多漏

洞,并且有的时候一些重要的岗位职能不能体现,从而造成无可估量的损失。国家应该发挥组织能力,将一些重要的管理岗位施行持证上岗,尤其是安全和质量方面,在现场必须有相应的工程师在场,确保工程质量和安全。

3.3 强化质量监管意识

目前,部分建筑工程企业自身缺乏质量监管意识,对建筑工程管理质量监管认识不够,使得建筑工程施工质量难以得到充分保障。针对这一问题,建筑工程企业应当从如下两个方面具体操作。

一方面,强化管理者质量监管意识。管理者是建筑工程施工有效决策者之一,其自身管理理念和管理意识直接影响着整个建筑工程施工计划。因此,建筑工程企业要定期加强质量监管意识方面的培训,定期开展相关会议讲座。同时,利用微信公众号,每天定时发布一些与建筑工程管理质量监管相关的知识,便于科普,也让管理者认识到质量监管的重要性,强化管理者质量监管意识^[4]。

另一方面,强化施工人员质量监管意识。对于施工人员,建筑工程企业可将质量监管纳入工作考核中,直接与员工绩效奖金挂钩,这样可以引起施工人员的重视。同时,建筑工程企业要加强质量监管方面的教育工作,潜移默化地培养施工人员质量监管意识,使他们形成自主监管模式。

3.4 加强对建筑工程施工人员的专业化培训

建筑工程的施工现场环境复杂,施工作业期间施工现场的人员数量较多,同时又有需要多个工种相互配合的交叉作业,施工人员还需要经常性的进行高空作业,这都加大了建筑工程的施工安全风险。如果施工人员自身缺乏安全意识,没有经过系统化的专业技术培训,就难以满足施工安全管理的要求。因此,建筑企业必须做好对施工人员的专业化培训,通过开展三级安全、质量教育活动,让施工人员的专业技术水平得以提升。通过以往建筑工程项目安全事故的案例分析,提高施工人员的安全意识,让施工人员对自身与他人安全负责。在培训教育工作中应该坚持以人为本的原则,注重加强团队的精神文化建设,开展更加丰富多样的教育、团建活动,这有助于提高建筑企业施工队伍的专业化水平。最后,培训完成后还要进行相应的考核工作,这样不仅能掌握施工人员的学习成果,也能从中挑选出团队中专业技术水平与职业素养较高的人才,通过优胜劣汰的方式逐渐对施工队伍做出人员上的优化,保证施工人员具备相关的从业资质与良好的职业素养^[5]。

3.5 保证工程施工管理制度合理性

为促使建筑工程施工管理稳步开展,就应保证建筑工程施工管理中各项规章制度合理性和完善性,促使相关人员按照各项标准化制度开展建筑工程管理,从而避免建筑工程施工管理出现问题。而且在规划建筑工程施工管理制度时,还应保证相关人员对工程项目施工流程以及建筑工程施工要求有一个全面了解,强化各项管理制度与建筑工程施工要求之间契合度,以此突出各项制度在建筑工程施工管理中现实作用。对于建筑工程施工管理中各项问题来说,也可以要求相关人员利用各项标准化制度对建筑工程管理问题实施全面优化,保证建筑工程施工管理问题处理效果和及时性,严防建筑工程施工管理过程中再次出现相类似问题,为促使建筑工程施工管理工作顺利开展提供动力支持。

结束语:

在建筑工程项目中,经济管理工作的开展十分的重要,其会直接决定该企业的经济收益,同时还会决定企

业的未来发展前景。因此,在建筑工程中融入工程造价技术是时代发展的产物,通过工程造价在决策、设计和实施中的应用,可以使得工程造价技术越来越趋于完善,促使企业可以更好地完成造价管理,为企业获得更多的利润和经济收益。

参考文献:

- [1]王钦,陈阳. 建筑工程管理中的控制要点与优化措施[J]. 居业, 2021(4):155-156.
- [2]彭平. 建筑工程管理技术的控制要点和改进对策[J]. 中国建筑金属结构, 2020(12):44-45.
- [3]邢正江. 建筑管理中加强工程质量监管的相关措施分析[J]. 建筑与预算, 2021(5): 38-40.
- [4]吴君. 强化建筑工程管理质量监管的有效措施[J]. 科技经济导刊, 2021, 29(7): 109-110.
- [5]朱岳均. 建筑工程管理质量与安全控制探究[J]. 绿色环保建材, 2020, (1):202.