

风景园林施工管理中的问题和处理措施

盛 铭

杭州五洲市政园林绿化工程有限公司 浙江 杭州 310024

摘 要: 当今社会, 风景园林工程建设事业突飞猛进, 对相应的施工管理策略与方法提出了更高要求。当前形势下, 技术人员有必要立足风景园林工程施工实际, 充分有效整合施工资源要素, 灵活运用多样化施工策略, 全面提升风景园林工程施工成效。本文就此展开探讨。

关键词: 风景园林; 施工管理问题; 处理措施

引言

随着人类文明进程的不断加快, 风景园林工作产生了明显的变动, 在城市建设的过程中, 风景园林发挥着关键性的作用, 观众也意识到了供给园林的重要性和必要性。风景园林施工工作较为复杂以及存在许多的矛盾及障碍, 这一问题与监督工作的缺失以及工作人员较低的素质存在一定的联系。如果无法着眼于整个施工进度进行相应的调整, 进一步提升施工质量, 就会导致风景园林施工管理工作难以发挥相应的作用。

1 加强风景园林项目施工管理的重要性

风景园林项目施工是一项系统的建设工程, 从整体规划设计, 到后期的运营维护, 都需要进行科学有效的管理。风景园林工程能有效提高城市居民的整体生活质量, 能有效保护城市地下水资源, 预防城市建设中的水土流失, 满足了居民日常休闲娱乐的要求, 还为城市居民提供一个缓解压力的场所。同时, 风景园林项目也是城市的地标建筑, 是现代城市的绿色名片。因此, 加强风景园林项目施工管理, 对促进地方绿色经济建设、创建文明和谐家园、营造城市宜居生活条件都有着十分重要的意义, 是推进城市可持续发展的重要措施^[1]。

2 风景园林工程施工问题

2.1 前期准备工作不充分

在施工前期所制定的施工组织设计, 如果能较科学合理提升风景园林工程的质量标准, 同时确保施工按照国家规范要求向前推进, 必须对风景园林工程施工组织设计进行细化工作, 要加强进度及成本的计划编排, 做好材料的供应计划编制, 使风景园林工程施工中各项资源都能够合理供应。对于风景园林施工过程中可能发生的意外情况, 要具有预见性, 并制定应急处理措施。在施工过程中还要注重收集目标管理信息, 让实际数据与计划数据进行有效比对, 一旦发现进度或成本有所偏差, 要及时找出原因, 并制定纠偏策略。

2.2 管理思路传统单一

结合风景园林施工管理工作现状分析不难发现, 在推进风景园林发展的过程中, 整体的发展速度相对较慢, 起步较晚, 工作人员所持有的管理理念较为落后及单一。忽略了对管理结构体系的有效构建, 出现了许多的问题, 管理层没有着眼于管理制度和规章要素来进行深入浅出的分析。很少有工作人员站在前瞻性的角度对不同的管理环节进行解读, 整体的风景园林工程发展出现了许多的问题, 管理思路不够理想, 受到了市场化发展的负面影响及冲击。大部分的园林工程项目施工管理工作处于初步探索阶段, 缺乏一定的理论支撑及指导, 受到了传统施工经验的影响, 存在许多思想上的局限性, 一部分管理资源被浪费, 严重影响了城镇化发展的进程。

2.3 养护措施落实不到位

风景园林工程的施工质量很大程度依赖后期养护, 有效的养护能提升风景园林工程的使用寿命。如果前期风景园林工程施工与后期的养护之间存在断层, 整个风景园林工程的质量必然大打折扣, 在对风景园林工程验收过程中, 要按照国家标准规范以及验收方案, 验收完毕后, 还要派专人对风景园林工程进行定期养护。对于风景园林工程要及时进行病虫害防治作业, 定期对风景园林工程进行树枝的修剪浇水以及施肥等作业。为保证风景园林工程养护质量的稳定性, 需要建立一支养护作业经验较为丰富且专业素质较高、责任意识较强的园林工程养护专业队伍^[2]。

2.4 苗木质量问题

部分施工单位过于重视经济利益, 选择价格低廉, 质量欠佳的苗木进行栽植, 导致苗木存活率不高, 工程后期养护成本增大。同时, 苗木也会对风景园林工程的最终建设效果造成不利影响, 难以充分发挥出风景园林工程的观赏价值。

2.5 建设人员的综合素质

风景园林施工管理,很大程度上是对工程建设人员的管理综合素质的体现,包括项目管理人员和施工人员,他们是风景园林施工管理的核心,但就目前的管理情况而言,一部分建设人员缺乏主观能动性,对新技术和新工艺的认识存在较大不足,严重影响了工程建设的施工进度和管理效果。

2.6 对现代信息化施工管理方法运用不当

现代信息化技术的快速发展,为风景园林施工管理提供了更为丰富的技术手段,使得传统技术环境下难以完成的风景园林施工管理任务更具实现价值。实践表明,部分风景园林施工单位管理理念落后,未能引进现代先进信息化技术,无法对风景园林施工的预期效果进行仿真模拟,难以构造形象化与立体化的施工管理技术体系,更难以在后期养护管理中形成具有针对性的方法模型,致使风景园林施工管理各项要素统筹布局不甚科学。此外,风景园林施工未能结合本地环境特征,未能充分彰显本地人文文化,缺乏特色。

3 做好风景园林施工管理工作的有效策略

3.1 做好风景园林施工前的准备工作

风景园林施工具有系统性与周期性等特征,因此在施工前的准备工作应主要包括人员准备、机械设备准备、绿化苗木准备等内容,这对后续施工是否顺利具有关键作用。在人员准备中,应对风景园林施工人员进行必要培训与指导,使其掌握风景园林施工中的各项专业技能,以确保施工效率与施工质量;在机械设备准备中,应根据施工项目与苗木特点,配置具备相应功能的吊装设备等;在绿化苗木准备中,则应提前对土质条件进行分析,并根据当地气候特点合理配置苗木类型,以提高其成活率,提高绿化苗木适应能力,以确保风景园林的整体施工效果^[3]。

3.2 转变管理思路

管理思路的转变是一个长期的过程,涉及诸多的影响要素。一般情况下,风景园林工程施工工作的时间跨度比较长,在顺利竣工的过程中会出现许多问题,比如,工期直接延长、施工技术与预期标准之间存在一定的区别。这一点就要求管理人员重视各类问题出现的实质原因。关注对管理思路的有效调整,了解偷工减料以及各种矛盾出现的实质原因,因此,施工方一方面需要加强对资金及成本的有效控制,另一方面需要进一步提升施工技术人员的综合素质,有效突破目前风景园林施工管理工作的瓶颈及障碍。积极选择工作经验较为丰富并且专业知识较为扎实的管理工作人员,加强对设

备采购工作的分析以及研究,以性价比为衡量标准,更好的提升工作质量及工作效率,顺利达成前期的管理工作目标,实现现代化管理思路的有效落实。这一点对推进风景园林施工管理工作的现代化发展有非常关键的影响,管理人员也需要立足于风景园林施工管理工作的具体规律以及核心要求,调整自身的管理理念,确保对症下药。

3.3 充分运用信息化技术手段,丰富施工管理手段

搭建基于计算机技术与信息技术的风景园林施工管理平台,风景园林各项施工要素作为信息化手段的应用对象,构造层次性、立体性与规范性的可视化施工管理系统,将风景园林苗木配置、绿化效果分析等进行仿真模拟,充分确保园林施工技术要求规范落实到位。通过可视化的信息技术,将复杂抽象的风景园林施工管理与养护过程清晰直观地展现出来,构造特定的风景园林施工管理模型,实现对施工管理的目标化操作。突出集约化与精细化风景园林施工管理手段的适用性,加强植物配置技术的管理,在人员管理、苗木管理、设备管理等方面进行集中整合,观看施工模拟视频,确保最终施工管理的整体效益^[4]。

3.4 构建管理结构体系

风景园林施工管理工作的结构性和系统性较为明显,管理结构体系的构建不容忽略。管理人员需要了解不同阶段风景园林施工管理工作的重点及难点,掌握风景园林施工管理工作的核心要求,以市场化走向趋势分析为基础,按照前期的招标模式以及施工单位的工作标准来进行分析,确保风景园林绿化实践工作的全面开展。施工监管效率的提升最为关键,管理人员需要充分体现基础性的项目,彰显管理结构体系构建的实质情况以及具体作用,全方位、多角度的了解管理结构体系构建的现实条件以及具体内容,实现风景园林质量的综合提升,保障各项管理工作的全面突破,充分彰显管理结构体系的指导作用及优势。

3.5 优化绿植后期养护

绿植作为风景园林项目中最主要的元素,与其他的工程建设项目不同,需要在种植施工完成后,对其进行有效的保养维护,这样才能确保绿植的成活率,发挥绿植在风景园林工程中优化环境的效果。绿植的养护必须根据风景园林工程所在地的气候特点和温度、土壤等情况,制定具有针对性的维护管理办法,在定期除草松土、除虫防病的同时,还要对绿植的枝叶进行有效的修剪,以保障绿植在风景园林中的艺术效果,并且通过实时观测,综合记录绿植的生长发育情况,做到及时发现

问题,并及时解决问题^[5]。

3.6 简化施工管理程序

不同规模的园林工程所采适用的管理模式不同,规模较小的风景园林工程可采用直线管理模式,由管理层直接向下层发布指令,切实提升管理效率;规模较大的风景园林工程可采用矩阵式管理模式,将施工各流程的职责分配到部门与个人,确保风景园林工程能够在统一的调度下有序开展。

结束语

综上所述,风景园林施工管理是推进城市宜居建设和生态建设的重要措施。随着城市化脚步的加快,城市的居住人口越来越多,人们迫切地需要在生活和工作之外,找寻一处放松心情回归自然的场所。因此风景园林施工的管理,必须在方案设计、施工进度、建设质量以

及后期维护等方面,都达到较好的效果,通过建立科学的管理体系实现工程建设的社会效益和经济效益,为城市绿色可持续发展理念提供强有力的支撑。

参考文献:

- [1]谭考霞.探讨风景园林施工管理中的问题和处理措施[J].居舍,2019(26):107.
- [2]赖丽越.风景园林施工管理中的问题与处理策略研究[J].建材与装饰,2019(8):57-58.
- [3]林喜珍.探讨风景园林施工管理中的问题和处理措施[J].现代园艺,2018(12):208.
- [4]郑瑞山.风景园林施工管理中的问题和处理对策[J].现代园艺,2017(16):172.
- [5]王全志.风景园林绿化工程的现场施工与管理研究[J].中国标准化,2019(18):126-127.