

# 建筑工程管理信息化策略探讨

徐朝阳

浙江省建工集团有限责任公司 浙江 温州 325000

**摘要:** 目前, 随着我国社会经济的不断发展, 科学技术的不断进步, 信息技术水平的不断提高, 给各行各业的生产和发展提供了技术支持。当前信息技术在建筑行业得到了广泛的应用, 并在工程造价领域发挥着越来越重要的作用。在工程造价过程中, 信息化的管理过程仍旧存在一定的问題。因此, 建筑工程应该不断创新, 积极寻找建筑工程管理信息化的发展策略。

**关键词:** 信息化; 建筑工程; 管理策略

引言: 我国建筑工程的飞速发展离不开信息科学技术的提高。在建筑工程中应用信息化管理技术提高了工程管理的统一性、科学性、有效性。将信息化管理技术应用于工程中, 不只是未来建筑工程行业的发展趋势, 也是当今社会各个行业未来的发展趋势。国家和企业应当重视和支持信息化管理的发展, 以便于各行业能够持续发展, 给社会带来更多的经济效益。

## 1 建筑工程造价管理信息化的必要性

现如今, 随着信息技术的快速发展, 建筑工程造价领域使用信息化技术进行管理成为必然趋势。目前, 我国信息技术的发展主要表现为计算机技术以及网络技术在企业中的广泛应用, 并在企业的日常管理中发挥着不可替代的重要作用, 这给建筑企业的造价管理工作提供了新的发展契机。在信息化技术广泛应用时代, 建筑工程的造价管理信息化将成为行业未来发展的主要方向。当前, 大部分西方国家已经在建筑工程的造价管理工作中应用了信息化管理技术, 主要体现为将计算机网络技术融入工程建筑的全过程。从工程的实施阶段, 到验收阶段、维护阶段, 都熟练地使用了信息化技术, 实现了建筑工程造价管理工作的高效化、科学化<sup>[1]</sup>。因此, 越来越多的建筑工程造价管理软件也出现在人们的视野中, 并逐渐得到广泛的应用。

## 2 建筑工程管理信息化的意义

当前人们对于建筑自身的安全, 环保等多个方面都提出了各项的要求, 为了更好地保证我国建筑工程的质量, 就需要加强对建筑工程的管理。建筑工程管理具有广泛性, 复杂性等特点, 涉及成本管理, 人员管理等多个环节。为了更好地解决工程管理复杂性的特点, 运用信息技术可以很好地提高整体的工作效率, 而且在面对一些比较紧迫工作时, 该技术应用起来的效果也会更显著一点。整个建筑项目管理所涉及的范围比较

广泛, 从而使得人们进行管理的难度也越来越大。应用信息管理技术可以更好地实现工程各部门之间的沟通和交流, 从而更好地提高了工作效率, 避免重复工作的出现<sup>[2]</sup>。在传统的工程管理中会存在着很多的难题, 比如说整个管理的框架比较混乱, 实际的管理层次不够清晰等等, 但是在应用信息技术之后, 可以保证整个工程管理的有序性, 而且相应的管理层次也会变得更加清晰, 帮助项目可以顺利地达到相应的目标, 同时也能在规定的时间内完成有关的任务。

## 3 建筑工程管理信息化现状分析

### 3.1 缺乏足够的资金与技术投入

虽然现代信息化技术在很多建造单位的相关管理工作中都得到了一定程度的应用, 但是普遍存在的现实是各企业、单位对信息化技术的运用不够重视, 对支持信息化建设的各种设备、硬件的购置投入较少, 导致了建筑工程管理信息化的发展受到制约。另外, 部分单位或企业即使购置了相关的支撑信息化技术的设备, 但是设备后期的维护投入较少, 使得设备难以充分发挥效果, 对建筑工程管理水平的提高成效不大<sup>[3]</sup>。

### 3.2 信息化认识程度不高

目前, 几乎大部分建筑企业在意识层面都认可了信息化管理的重要性, 也在管理工作上做了适当的调整。但在具体调整对策方面, 却存在着盲目性, 只是一味的追求管理信息化, 却忽略了企业发展过程中对信息化管理程度的需求, 导致的结果就是及时信息化管理水平很高, 但无法与企业需求相契合, 信息化管理作用在企业发展中得不到有效发挥, 既浪费了人力、物力、财力, 也在一定程度上制约了综合管理水平的提升<sup>[4]</sup>。

### 3.3 信息化管理机制不完善

严格的管理制度是高效开展建筑工程信息化管理的保障。在实践中, 有的建筑工程信息化管理机制不完

善,没有按照预期效果达到工程管理的目的,并且威胁了工程质量、管理效果,浪费了资源。由于企业缺乏完善的信息化管理机制,无法高效利用信息软件,从而导致建筑工程信息化管理水平不高,甚至阻碍了建筑行业的发展。另外,由于管理机制不完善,使得开展建筑工程信息化管理工作时缺乏针对性,工程管理要求不高,从而频频出现管理问题。

#### 4 建筑工程管理信息化策略

##### 4.1 信息化管理平台的有效构建

复杂性是建筑工程管理的突出特征,建筑工程管理设计管理模式以及项目管理组织的方方面面,所以相关信息化管理平台的构建或者搭建亦非常复杂,其需要许多不同的系统或者模块同时协调运行,方可完成每个工作环节。工程管理实际过程中,各种不同类型的数据与系统的匹配也增加了管理的难度,因此信息化管理平台的搭建对准确、快速处理不同类型数据有很好的效果,促进了管理的效率<sup>[1]</sup>。因此,实际的项目中,若将不同单位、不同部门的相关合作、协调、沟通等集成在信息化管理平台中,可以避免烦琐的细节,大大提升管理的效率,节省很多人力与物资消耗。

##### 4.2 构建完善的信息化管理平台

为有效保障建筑工程的施工质量和施工进度需要建筑工程项目的各参与方紧密协作。在建筑工程施工作业期间会产生大量的数据信息,这些数据信息会受到施工流程变动的影 响。若各部门不能紧密合作会导致数据信息出现偏差或失真,阻碍建筑工程的有效管理。因此,建筑工程单位需要建立完善的信息化管理平台,借助先进的信息化技术为建筑工程单位创造良好的协作沟通平台,加强建筑工程项目的各设计方、管理方及施工方之间的协作与沟通,充分实现信息数据资源的共享,提升信息化管理效果<sup>[2]</sup>。同时,完善的信息化管理平台能够增强建筑工程项目各部门间的协作能力,节约在传统建筑工程管理模式下产生的沟通成本,提升建筑单位的经济利益。

##### 4.3 建设信息化管理人才队伍

信息化管理人才的专业水平直接影响企业的信息化管理水准。在如今的信息化时代,各行各业的技术都在不断更新,尤其是在建筑工程行业,信息化管理模式已经被全面推广,因此建筑工程管理缺乏大批量的信息化专业管理人才。建筑工程领域的项目间有着密不可分、错综交叉的关系,工程项目具有综合性特点,在实际的工程项目管理中不能有效完成实际工作需要。因此,要从根本上解决建筑工程管理行业对信息化人才的需求,

首先企业要充分重视信息化管理的必要性,加强信息化人才的培养,对从事信息化管理的人员进行定期培训,定期开展“理论+技能”的综合性考核<sup>[3]</sup>。其次,对信息化管理在建筑工程领域的应用重点关注,参加行业的交流活动,引进信息化人才对自己的信息化管理团队进行指导诊改,完善管理体系,提升信息化管理在建筑工程领域应用的水准。

##### 4.4 改进信息化技术

信息技术发展快速,需要与时俱进及时更新和改进。以往的技术已经不适应工作需要,应该及时更新技术。而该项工作涉及的工种和部门较多,改进技术需要多个部门的相互配合,从而实现部门间的信息资源共享。因此,改进技术可以从建立信息管理系统开始,设立统一的信息化管理平台,依据不同部门的不同工作特点对平台的设施进行更新改进,如创建共享电子公告栏,共享信息模块,为多个部门的工作人员提供便捷。对各部门的基础设施如文件资料的使用也要严加管控,实现各个部门资源的有效利用,不浪费不破坏。在技术更新改进下,确保工作的正常运转和稳定运作<sup>[4]</sup>。

##### 4.5 加大工程管理相关软件开发力度

软件是每个建筑企业在开展信息化管理工作中必不可少的内容,是有效落实管理工作的基础。为了充分发挥信息化管理的作用和优势,就要加大软件开发力度,全面分析我国建筑工程的特点和当前工程管理工作的具体情况,以此为基础加强工程管理软件的开发,保证软件高度符合施工企业的实际情况。同时,还要提升施工管理效率,开展精细化管理,做好施工进度控制,明确各个项目和施工阶段控制的关键点,相关管理人员全面、精确地掌握施工具体信息,保证施工管理工作的有效性。

##### 4.6 加强内部管理

在建筑工程施工中,不同的环节和项目之间相互制约和影响,所以企业应当综合性评估工程质量以及各项因素对企业发展的影响,以此为基础对建筑工程信息管理系统参数进行调整,提升管理系统的平稳性和高效性。同时,施工单位需要加强内部监管,深入了解国家相关法律法规和行业标准,确保管理活动的高效开展<sup>[1]</sup>。企业应当完善内部管理机制和监管系统,利用信息技术加强与员工的沟通,对员工思想动态和工作生活需求进行了解,适当缓解员工的压力,以保证员工努力地工作。比如可以通过数控系统让管理人员明确了解工程的最新情况,及时接受反馈的施工信息,并且由管理人员共同研讨分析其中的问题,及时采取办法解决。

### 结语

综上所述,现代建筑行业发展速度很快,逐渐成为我国国民经济的支柱产业之一,建筑行业的快速发展对于我国城市化建筑也具有重要的影响。因此,建筑企业要认识到信息化背景下建筑工程管理的重要性,根据企业自身的情况以及建筑工程的具体需求,优化工程管理信息化技术,提高管理人员的综合素质,同时完善信息化管理机构和体系,从而提高企业自身的管理水平,推动我国建筑工程管理的信息化发展。

### 参考文献

- [1]张利君.巧用信息化管理方法,提升建筑工程管理水平[J].建筑工程技术与设计,2018,(9):370.
- [2]彭博.信息化在建筑工程管理中的应用初探[J].中国房地产业,2020(14):150.
- [3]邢华珍.建筑工程管理信息化的现状及策略研究[J].科技经济导刊,2020,28(18):28.
- [4]张水胜.新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究[J].建材与装饰,2018(4):299-299.