

关于土建工程造价成本管理的控制方法分析

韦 微

北京赛瑞斯国际工程咨询有限公司 北京 100041

摘要:随着改革开放的发展,我国建筑经济发展迅速,各项土建类的专业应运而生,工程造价是极为重要的一个专业。工程的前期需要有初步的预算,工程造价是不可避免的,承接工程也需要提前做好预估规划,因此工程造价的重要性不言而喻,它是工程的前锋部队,是我们工程的经济命脉,是工程盈利的一个参考。因此,我们来分析一下工程造价的优点,以及工程造价对建筑工程的重要性,和工程造价的实际操作方法。基于此,本篇文章对土建工程造价成本管理的控制方法进行研究,以供参考。

关键词: 土建; 工程造价; 成本管理; 控制方法

引言

在实际土建工程建设过程中,由于涉及范围广,施工周期长,需要进行合理的工程造价预算,进而可以保障土建工程项目的顺利建设,可以有效杜绝额外投资情况的发生,实现施工单位利益最大化。因此,为保障土建工程造价成本管理工作的顺利开展,需要详细了解影响成本造价管理的因素,从而提高造价成本管理工作的合理有效性。

1 土建工程造价成本管理的含义

工程造价成本是指在做出工程预算的基础上,通过设计和优化投资方案把工程项目的投资控制在预算内,确保自己能获得与投资项目相对应的经济收益,获得利益。任何企业的根本目的都是获得利益,这也是社会主义市场经济规律的要求,不能获得利益的企业和公司是不能生存的。因此,工程项目必须提前进行工程预算并对工程造价进行管理控制降低运行中资源浪费行为,降低生产成本,提升企业的经济效益,带动企业的持续健康发展^[1]。

2 土建工程造价成本控制管理中存在的问题分析

2.1 土建工程造价成本管理制度中的漏洞

国无法不立,工程行业内的相关制度对工程建设和工程的标准化规范化非常重要,但是由于我国的建筑行业相对世界强国起步时间上较晚,所以说很多的行业内规范和制度不够规范,对工程造价带来了消极的影响。另外,很大一方面是人因素上,我国讲究人情世故,很多工程沟通上存在人为因素,这也在一定程度上影响到了工程造价的进行。因此,为成本预算工作也带去了很大的难题。目前我国绝大多数的建设方承包方等缺少监督机制,在成本预算方面缺少监督的机制也带来很大的问题,另一方面,内部的监督考核机制也大多不够

健全。其次,在工程成本预算上的计算方法有时候不是很科学,造成在后期工程结款时也遇到很多棘手的问题,使得工程建设的运行变得更为复杂。

2.2 工程预算编制不合理

工程预算编制是土建施工中的重要内容,对实际施工环节造价成本控制和最终造价影响较大。工程的预算不合理反映出后续施工中材料的采购和施工资金链断链等问题。存在预算编制不合理的原因,一方面在于编制人员没有对于建筑市场进行深入调研,没有和土建工程相关项目开展的各部门之间进行详细的沟通,使得预算方案缺少合理性;另一方面在于部分编制人员,只根据过往项目工程材料的经验进行预算编制,没有结合市场发展情况进行深入调研。

2.3 工程招标阶段不重视成本管理

招标环节是整个土建工程顺利施工的重要过程,发挥着至关重要的作用,对土建工程后期的造价成本管理工作有着深远的影响。在现阶段,由于诸多土建工程施工单位在招标阶段成本管理意识薄弱,进而在实际招标过程中会存在不科学的行为,无法对土建工程后期的预算工作提供保障,无疑在一定程度上为土建工程造价成本管理带来影响。同时,有些施工单位在招标过程中,重视招标结果,对土建工程项目并未有全面的了解,亦或者为获得更多的经济收益,压低工程成本预算费用,导致实际工程预算与之前预算不相符。

2.4 造价成本管理队伍水平有待提升

工程造价成本管理人员不仅需要专业的知识技能,还需要丰富的实际工作经验。不能够了解实际工序的步骤和施工实际就无法做出准确的判断,现实情况下我国工程建设项目非常多,一时间很多施工单位无法选择更好的工程造价成本管理人员,造成管理队伍水平相对较

低。更甚至其中职业道德素养很差的人，会很容易被他人的利益诱惑而做出违反原则的错误行为，给实际的成本管理工作带来严重不良后果。

2.5 招标工作不完善

众所周知，各行各业在竞争方面都是越来越大，许多的施工单位为了在招标中取得优势，大多对自己的报价和标书进行不够科学的更改，尤其是对工程成本预算数据的忽视，造成标书与实际成本不符等问题出现，这在建设期间会造成资金混乱的现象出现，另外，因为前期为了迎合建设方的要求，造成标书成本与实际不符后，后期的付款期限和问题频出，给施工方更是带来了更大的经济压力。因此，我们在工程承包前期阶段一定要重视工程造价成本预算工作，并且在招投标过程中科学安排自己的报价，如此才能更好的统筹规划建设施工^[2]。

3 土建工程造价成本管理的控制方法分析

3.1 深化工程造价成本管理体制改革

国无法不立，既然我们已经知道了，工程造价成本预算的重要性，我们就要把施工阶段的工程造价成本制度完善建立并且严格执行。首先建立起来完善的工程造价成本制度，各项人员都要严格按照规章制度行事，不可凭借主观意愿自行解决，而且制度要精细，无论是工程的原材料还是工程的人员都要细致入微。另一方面，我们要具体问题具体分析，每一个工程的省份不同，地理位置不同，工程造价成本预算是不能同日而语的，我们要提前对当地的地理位置和市场因素做好调查和规划。并且要做好应急方案，以保障在任何的情况下，都可以让工程正常实施。

3.2 强化设计招投标阶段的成本管控意识

工程设计阶段土建工程的造价成本管控人员需要认识到成本控制的重要性，首先在设计阶段要不断强化设计方案，借助BIM建筑信息模型，对于实际设计施工需要耗费的器材进行三维动态模型的建立。前期对于实际设计环节建筑的平面图、剖面图等建筑成果进行展示，并通过3D模拟图形成的动画图样，真实反映实际建筑的效果，避免后续实际施工过程中存在设计不当的问题，造成施工成本的增加。另外，在招投标阶段关于造价管控咨询单位，可以通过工程量清单的编算，借助BIM技术建立起立体图形，对于所要使用的材料设备和数量进行模拟计算，根据招投标的具体方案将实际施工中所需要耗费的大量资金通过BIM技术进行图像的陈列，这样既减少了人力实际计算中存在的误差问题，同时又能够加强招投标阶段的成本控制，掌握工程项目实际情况，做好投标单位的施工方案资料的审核，保证后续的施工质量。

3.3 保障工程预算和成本控制的合理性

如果想要保障土建工程造价成本控制管理的科学性和合理性，则需要首先做好工程成本预算工作。这是由于只有土建工程项目施工单位意识到工程预算工作的重要性，才可以在工作人员安排上更加合理科学，进而保障预算编制工作和审核工作的真实有效性，使土建工程预算工作更加科学。除此之外，如果想要保障土建工程造价成本控制目标的合理性，则需要实际制定过程中，结合土建工程情况综合考虑，从固定成本和不可控制成本两个方面重点分析，使得土建工程招投标环节更加规范，实现对成本控制管理的目的^[3]。

3.4 提升造价成本管理队伍的职业技能水平

工程造价成本管理工作的顺利开展，依靠的是高水平高质量的成本管理队伍。工程造价成本管理工作团队的建设，首先要对管理人员的职业技能和综合业绩进行严格考核，择优录取以优秀的团队成就优质工程。其次，施工单位的人才培养培训制度需要不断的优化升级。建筑行业的特殊性对于工作人员的实际工作经验具有非常高的要求，在好的专业知识没有经历土建工程实际锻炼也难以应用。最后，加强成本管理工作团队的道德素养。定期开展统一和丰富多彩的表彰会议，对于具备优秀职业道德素养的个人给予物质和精神的双重肯给。

3.5 重视土建工程施工全过程监管

工程成本在工程建设中的地位举足轻重，我们必须对成本管理提高认识，也必须对成本管理做好规划，做好成本管理。只有管理好成本工作内容，才会对工程建设有更长远的帮助。因此，要制定好合理的成本管理制度并且要严格执行，在施工的各个阶段，各个工期节点也要及时跟上数据更新并且要及时调整后期的相关方案。另外，施工单位要定期对人员进行检查和监督，每一个节点都要全方面的对成本预算工作进行整理和巡查。另一个方面，要对相关的人员思想意识进行培养，提高人员的思想意识，思想意识提升了工作的内心动力就会提上来，工作也会做到精细，做到更好。而且要对相关人员的业务能力和专业能力做好培训，提升成本编制人员的专业能力。土建工程的工作内容复杂，所以成本编制工作也变得异常复杂，所以在工程建设中的每一处工作内容像工程主体建设所需要的人员，设备，原材料等每一方面都要细致入微。管理人员更要监督到位，保证成本预算工作的正常进行。

3.6 建设专门的监督造价管理部门

由于早期我国的建筑行业内的制度不规范，造成很多乱现象出现，很多建筑工程的造价成本预算偏高，这

种现象的出现有多重原因,一方面,在实际操作中,可能会存在提前规划成本的原因,但是另一方面更多的是因为人员的自私自利行为,很多的相关人员,项目部成员为了一己私利,为了谋求更大的利益,人为的把工程造价成本预算数据提高,长久下去不仅影响工程的发展,而且会影响到整个建筑行业的发展甚至会助长到社会的不良风气。因此,我们需要建立相关的制度和规范。并且应当建立相关的监督部门,定期不定期的对工程造价成本预算工作进行监督检查。这样才能保障企业和公司的合法利益更能保证整个行业的正常运行。

结束语:

总而言之,土建工程的造价管理有着非常重要的显

示意义,能够帮助土建工程进行科学合理的决策,同时土建工程造价管理控制存在于整个工程项目中,所以提高对工程造价管理控制的重视度非常重要。对土建工程造价进行合理的控制,不仅可以保障工程项目顺利完工,而且还可以推动建筑行业的长久发展。

参考文献:

[1]王静.关于土建工程造价成本管理的控制方法分析[J].居舍,2020(08):132.

[2]史立武.工程土建造价控制措施研究[J].住宅与房地产,2019(33):33.

[3]闫爱姣.土建工程造价成本管理控制分析[J].门窗,2019(16):54.