

建筑工程项目管理中的质量控制与管理措施

贺 强

内蒙古乌兰察布市丰镇市住房和城乡建设局 内蒙古 乌兰察布 012000

摘 要: 随着我国经济的快速发展,人民生活水平不断提高,对住宅建筑的要求也越来越高。建筑企业为了提升建筑工程施工质量,在建设项目开展过程中,一定要加强建筑工程质量管理,根据工程实际情况,积极采取有效措施,预防质量通病,以确保整个工程的质量和安

关键词: 建筑工程;项目管理;质量控制

引言

我国城市化进程持续加快,各类建筑工程的规模和数量都在逐步提升,施工技术呈现出精细化、多样化等特点,一定程度上给施工过程的技术管理带来了挑战。同时,材料、人员、技术及组织管理方面存在的一些问题,也影响了建筑工程的施工质量。尤其是房屋建筑,其建设规模和结构复杂性都在不断提升,同时为了满足更多样化的使用需求,房屋建筑的施工流程也越来越复杂。由于大量工程材料的应用以及多样化建设施工的要求,施工中的技术管理和质量控制面临着诸多困难。因此,有必要结合现代房屋建筑工程的建设施工特点,对施工中的技术管理、质量控制措施作出进一步地探究。

1 施工管理提高施工质量的重要性

对于建筑施工而言,要想获得较高的竞争优势,必须要强化管理力度,严格管理各个工序,最大程度地保证工程质量。而要想获得较高的社会美誉度,既要提高对质量控制的高度重视,也要构建舒适化的房屋居住环境。对建筑行业进行分析,建筑工程管理和施工质量,可以使建筑施工企业享有较高的知名度与美誉度,并发挥出对于建筑行业可持续发展的促进作用,进一步规范建筑市场秩序。由此可见,施工管理提高施工质量是十分必要的,合理的施工管理是推动施工质量提升的有效措施,同时,施工管理也是规范施工行为,提升施工质量的基础,确保施工符合实际需求,从而满足实际施工的相关标准。此外,房屋建筑工程质量与住户生命安全之间有着密切的联系,同时也深刻影响着社会的和谐稳定发展,对此在工程施工过程中,应加强规范化的管理模式,借助完善的施工管理体系,为工程施工质量助益,将安全、可靠的居住环境提供给住户^[1]。

2 建筑工程项目管理中的质量控制存在的问题

2.1 质量管理体系不完善

在实际施工过程中,一些企业的项目经理对质量管

理体系的完善不够重视,虽然成立了质检部门,但缺乏完善的质量管理制度,难以保证工程的质量水平。例如,质量管理体系没有详细的钢筋验收标准,在检查过程中发现一些质量问题,没有得到管理层的足够重视,容易导致钢筋混凝土的大量病害,直接影响建筑工程的整体质量。

2.2 缺乏科学的认知

房屋建筑工程的施工建设是一个系统化的过程,其中涉及到的管理要素非常多,而技术管理则是十分关键的部分。对质量管理的认知停留在表面,仅仅通过材料质量控制和施工过程监督来进行管理,忽略了对其他质量影响因素的分析和管控;不愿意淘汰传统能耗高、环境污染严重的技术;技术管理和质量控制之间的平衡没有做好,尤其是在引进先进施工技术时,没有针对性形成有效的质量标准管控机制等。显然,不重视以及认知存在的偏差,会对房屋建筑工程的施工技术管理及质量控制造成不良影响。

2.3 管理人员专业素质不足

随着我国建筑行业的发展,建筑工程项目的施工规模越来越大,要求管理工作更加高效地进行。如果管理人员的专业素质不足,难以做好工程项目的管理工作,将会导致在工程施工过程中出现很大的问题。目前,我国建筑工程项目中很多人并不具备管理意识,在这种情况下,管理人员不能胜任现场的监督工作,无法及时发现施工中存在的问题,存在较多的施工风险。所以,管理人员专业素质不足,无法对现场进行全面的质量监管,无法对施工环节进行进度控制,成为了我国建筑行业许多工程项目开展过程中的主要问题^[2]。

2.4 材料设备质量不合格

在建筑工程基础性构成要素中,材料设备发挥着重要作用,这对于建筑工程的开展具有极大的帮助。但是在实际上,建筑材料和设备的质量难以保证,一些施工

企业基于经济效益的获取角度，没有购买和使用先进的设备，建筑材料的质量与国家建筑的标准并不相符，从而不利于工程施工的顺利进行。

2.5 监督力度不足

首先，在建筑工程项目的承包中，缺少完善的监管机制，同时也缺少明确的责任机制，尤其在出现质量事故时，无法找到第一责任人，各个参与分包的企业在施工中，出自于经济效益的获取目的，偷工减料行为经常发生，从而影响着建筑工程的整体水平。其次，缺少完善的监理机制，在工程施工方面，监理人员应认识到自身在工程质量管理中所处的地位，但是一些工作人员缺少良好的专业素质和工作经验，在监督力度不足的影响下，不利于建筑工程的顺利施工。最后，奖励机制不完善，难以保证监理人员良好的工作热情，难以积极承担相应的责任与义务^[3]。

3 建筑工程施工技术管理及质量控制策略

3.1 加强施工现场质量管理

有效的施工现场质量管理是房屋建筑质量管理的重要基础，在很大程度上会影响到建筑建成后的工程质量。提高施工现场质量管理水平需要从以下几方面着手：（1）建筑施工前期，需要根据建筑施工的要求合理配备施工人员，并对施工环节运用到的各类材料和设备等进行统一检查。以此规避人员或材料等方面出现问题，影响到后续的施工质量。（2）在施工环节，管理人员需要在施工现场开展监督和管理的工作。定期对施工质量进行检查，若发现问题需立即停止工作，采取合理的方式妥善解决，并详细记录引起问题的主要原因，为后续规避这类问题出现提供重要依据。（3）施工现场质量管理必须遵循管理要求和管理制度。防止因管理工作问题引发工程质量问题。（4）定期对工程进度进行检查和审核。分析实际工程进度是否满足预期工程进度要求，如若出现偏差需在不影响工程质量的前提下，调整工程施工进度。

3.2 建立完善的技术标准体系

根据设计图纸和施工计划，对各个分项工程及施工环节的技术工艺参数进行明确，规范施工流程，形成一套完善的技术标准体系。基于该体系，针对施工的技术管理及质量控制，建立严谨的责任机制，将施工技术的规范性管理及监督控制责任落到实处，从而提高施工单位所有人员，对技术标准化管理和质量控制的重视程度，为后续施工的实际管理打下可靠基础^[4]。

3.3 提升施工技术

（1）优化建筑主体的质量水平。建筑主体与工作人员的生命安全息息相关，也关系着建筑投入使用之后业

主的健康与安全。因此，需要在施工阶段优化建筑主体的质量水平。（2）原材料选择与采购阶段，需要确保进入施工现场的原材料质量符合国家标准和工程需求。对原材料进行抽样检查、分批次检查，禁止存在质量问题的材料进入现场。（3）建筑企业应不断优化工作人员的技术水平和专业能力，定期开展培训教育工作。确保技术人员具有全局性的工作理念，了解领域中先进的施工技术，并加以引进，实现工程建设的“全球化”发展。（4）积极引进现代化设备、技术。建筑行业需要紧紧抓住时代发展的脉搏，避免出现“闭门造车”的发展局限，施工单位需要及时了解世界领域内的建筑信息，及时引进具有实践价值的技术。

3.4 加强信息化管理

在当前形势下，为了不断推进建筑工程施工质量，信息化管理的应用价值不容小觑，以此来全面监控建筑工程施工整个过程。借助信息化管理的应用，凭借其集中性和即时性等，可以及时对施工过程各种隐患予以发现，有效控制质量与安全问题。要想不断提高信息管理模式的规范性，应加大设备和施工现场管理力度，积极构建信息化平台，不断提高施工管理系统的完善性。其中，在办公系统管理方面，应对事故现场进行严格管理，基于摄像头将监督、追踪的动态性发挥出来，满足施工现场材料、资源的节约化需求，集中整合成本管理与信息化技术，使其成为协调统一的有机整体，将协同效力展现出来，更好地推进成本管理信息化系统。同时，应根据信息行业标准，对相关部门的信息进行积极整合，如，设计部门和现场管理部门，使各个部门之间的协调性展现出来，对信息管理流程予以高度明确化，从而不断提高建筑企业内部资源利用效率。

3.5 严格筛选施工材料

首先，施工材料应选择证件齐全的正规厂家，防止生产出不合格的施工材料影响工程质量。材料采购环节不可出现为了减少采购成本，而选择价格低、质量差的伪劣材料。其次，施工材料运输环节，尤其是特殊性质类型的施工材料，必须要采取有效的方式对其进行保护，以规避因运输失误影响到施工材料品质。这种情况一旦出现，不仅会耽误正常的工程进度，更会变相增加施工材料的支出成本。最后，施工材料运输到施工现场后，材料质检人员需要对施工材料的规格、质量及品相等进行多方面和全方位的抽查，发现不合格的施工材料，及时与供应商取得联系，并商讨解决方案。另外，施工材料进场后，需要详细记录每种施工材料的规格和数量，并按照施工材料特性，合理存放^[5]。

4 结束语

综上所述,建设项目日益增多,建设规模与要求不断提高,加强质量控制与管理,保证各项目达成质量目标,既有助于实现项目的经济效益,也能够为地区城市建设做出一份贡献。在今后的建筑工程项目管理中,工作人员要重点开展质量管控,明确工程的质量管控目标与原则,充分协调项目建设各方力量,加大施工技术的控制力度,同时把握施工设备质量,全面落实施工质量控制要求,提升建筑工程整体水平。

参考文献

[1]张红霞.浅谈建筑工程管理存在的问题及其解决措

施[J].居舍,2021,(24):99-100+116.

[2]赵小勇.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径探讨[J].砖瓦,2021(08):142+144.

[3]王礼花.建筑施工技术管理及施工质量问题处理分析[J].大众标准化,2020(06):24-25.

[4]吴勇.建筑工程质量管理通病及防治措施分析[J].建筑与装饰,2020(007):71+74.

[5]钟意.房屋建筑施工现场技术质量管理与控制探讨[J].工程建设与设计,2020(15):250-251.