

精细化管理模式在公路工程监理中的运用

刘德正

浙江玖顺工程管理有限公司 浙江 嘉兴 314000

摘要: 在经济发展的推动下,中国的交通运输业发展迅速,公路项目数量不断增加,公路网的范围也越来越大。作为民生工程,公路建设在近年始终高速修建,更得到大家的重视。伴随着工程管理精细化,相关企业建设监理要求严格,更需要加强监理中的管理模式的应用,进而加快施工进度,提升管理质量。通过分析精细化概念,加强监理应用方法,探究精细化的管理模式重要性。通过强化精细化管理过程,研究在计量管理、施工签证中,在施工准备阶段、在施工全面管理上,提升精细化管理模式。基于上述初心,以精细化管理为对象,结合公路监理流程,对公路建设详细进行研究,实现整体上施工的质量提升,加强建设项目的进度,最终为建设施工监理提供参考,为企业建设带来效益。

关键词: 监理;公路建设;精细化应用

引言

进入21世纪,国内变化日新月异,各种环境改变加速,公路项目作为基础设施建设,愈发得到改善重视。伴随着布局网络的扩展,公路运输更加完善,各类辅助设施也同步修建,承担起更加重要的功能,其重心也由量向质转换,各种国民生产生活需求。现代经济中,交通运输作为重要一环,公路工程影响到方方面面,对周边经济息息相关。在其相关建设过程中,相对于工程质量,如果出现了问题,经常会影响工作效率,减慢经济发展。因此,在以后的发展过程中,一定要重视公路的监理,在管理模式中,提升精细化管理模式。通过有效监理,升级公路管理,提高管理水平及效率,以此确保质量,以精细化管理升级公路质量。

1 精细化管理概述

1.1 伴随着国内变化日新月异,公路项目作为基础设施建设,愈发得到改善重视。在以后的发展中,公路建设需要监管,只有监理提升,方可增强整体质量。利用精细化管理模式,能增加社会价值,提升市场影响力,最终促进建设更快发展。精细化管理,其既是一种理念,又是一种文化。作为新型管理概念,精细化管理起源于1950年,最早发源于日本。在建设过程中,相对于工程质量,如果出现了问题,经常会影响工作效率,减慢经济发展^[1]。因此,在以后的发展过程中,一定要重视公路的监理,在管理模式中,提升精细化管理模式。通过有效监理,升级公路管理,提高管理水平及效率,以此确保质量,以精细化管理升级公路质量。在现代管理学上,对于科学管理,依据现有分类,将其化为三层次:(1)标准化;(2)改进;(3)个性化。

1.2 精细化管理的目的是实现管理的职责,将管理的职责划分得更加精确和细化,让每个管理者各司其职,总结工作做好,让日常工作能够检查结果并解决问题找到它,按时修复它等等。

1.3 随着每个工作阶段的完成,必须对相关系统进行完善和修改,以便最终将所有系统集成在一起,基于现代管理理论,必须提高分工、服务质量。对于精细化管理,在本质上,必须细化、分解目标,进而保证精细化目标实现的过程。归根结底,企业的一切生产经营活动,都是为了提高企业的经营业绩,必须保证科学管理才能实现这一目标。其本质是企业要理性认识产品的特性,有效处理好质量与零缺陷的关系,监督质量保证体系,为企业核心竞争力和品牌打造良好的基础^[2]。

2 公路工程中精细化管理作用

随着公路工程的快速发展,需要采取更加有效的管理措施来保证工程建设质量。项目管理要摒弃以往笼统的管理做法,树立全过程、无缝衔接的项目管理理念,实行精细化、规范化管理,渗透到项目建设的每一个细节。粗略管理在公路工程中的作用主要体现在以下几个方面:

2.1 确保项目按时、按质完成。

在管理过程中引入成熟的管理理念,可以保证组织程序的严谨性和组织管理的合理性,减少周边因素对施工的影响,确保施工过程的各个环节紧密联系。能否按时完工取决于施工质量。公路工程项目的施工过程通常涉及各种原材料的采购、施工相关设备、施工人员的工资分配等。如果资金不能满足合法经营的需要,公司的经济利益将受到严重影响^[3]。

目前,公路建设项目在施工过程中受到多种因素的影响,部分公路建设施工企业仍采用传统的管理方式,未能制定合理的计划和目标。因此,在建设项目中,应采用先进的管理模式,实现对建设项目各阶段的分级管控,同时采用先进的管理模式和理念,对建设技术进行统筹规划。资源、工艺等,如果建设项目不断推进,满足建设项目质量要求,企业可以获得更高的利润。

2.2 确保施工安全

精细化现场管理,对于项目施工,在相关措施中,合理识别和安置人员、设备和材料,减少施工过程中的危险因素,确保施工安全。由于公路建设项目范围大、工期长、部分施工人员素质低,公路建设项目在施工过程中受到各种因素的影响,容易发生施工安全事故。因此,管理者明确公路建设责任,管控好,对施工过程中可能发生的安全风险进行管控,确保施工人员安全工作。帮助企业提高施工安全指标,顺利完成公路建设。

3 精细化管理在公路工程监理的运用

3.1 施工前的精细化管理

在当前的发展过程中,建筑行业的竞争越来越激烈,面临的挑战也越来越多。就设计工程而言,施工过程不仅要安全高效地完成,还要达到足够的经济价值。因此,项目经理必须了解项目的图纸设计,了解图纸的设计理念,同时考虑到施工现场的环境因素,并按照一定的标准加强数据核算。在遵守原则并通过全面审查后,项目开始建设^[4]。

在公路工程施工过程中,对现场环境的要求比较严格,一般情况下,可能会出现环境调查不符合工程建设要求的情况,应真实反映实际情况。优化主管工程设备、人工等资源的使用。必须进行施工前的工作。施工前准备工作的妥善管理是确保施工连续性和经济性的先决条件。同时,相关经理将根据项目实际情况完善内部管理制度,对可能对沿线施工产生不利影响的因素进行详细研究分析,总结相关研究报告,并制定有效的预防措施和解决方案。程式。另一方面,要详细研究工程图纸,全面了解工程设计情况,特别注意图纸中的特殊事项,做好所有施工控制点的记录和保护。监理人员还要完善前置条件,对人员、设备、材料等进行全面检查验收,确保项目顺利实施^[5]。

选择研究施工方案,制定合理的施工技术策略。项目施工前,应对现场所有设备进行审查,制定施工中各项问题的应急预案,明确相关责任,并根据需要安排项目行政管理人员和行政人员履行职责。项目工作应不时检查。

3.2 强化各阶段管理

加强公路工程各建设工期管控,实现市场化管理机制。施工过程中使用的原材料和设备必须按照程序采购,以确保施工过程和设施的质量。总的来说,在当前公路工程项目的建设过程中,要不断完善上下层的衔接,诚信履职,保证工程质量和工期,快速找人落实。出现问题时明确责任。

公路工程建设最重要的是工程质量。因此,在施工过程中,要根据工程的实际情况,建立相应的施工质量保证体系,落实各部门、各岗位的职责,确保工程施工质量良好。同时,在施工管理过程中,应将每个子项目作为一个基本单元,建立相应的、精细化的质量控制和管理单元,加强对施工程序和质量控制,确保包容性。质量管理体系。如果子项目出现质量问题,必须及时解决。否则,您将无法进行下一个实施流程。应该增加对忽视潜在或严重质量问题的处罚。必须严格遵守施工进度,确保工程按时完成。在项目建设过程中,应定期调整和修订工作进度,并在可接受的进度范围内进行适当的调整和修改。此外,还可以利用计算机网络技术和信息技术,兼顾项目进度,进行综合管理和动态控制,确保项目按计划严格执行。

做好主管的安全管理工作。安全是工程建设永恒的课题,在公路工程实施中,安全管理主要涉及施工人员。有关管理人员应当建立完整、严格的施工安全管理措施,履行安全管理职责,实现安全施工的精准管理。要建立合理有效的安全管理制度,加强对施工安全点的管控,严格现场安全检查,对施工涉及的人员、设备、施工技术等进行安全管理和杜绝初步危险。

3.3 签证环节和计量

工程项目建设具有一定的特点,接驳工程将不断发生变化。因此,在订立合同的过程中,根据企业的实际情况,采取公平合理的方式,保证合同的合规性和科学性,并采取及时有效的措施,确保后续合同的准确性。计量和会计。既可以降低企业成本并顺利完成,又可以通过顺利完成项目建设提高企业收入。

结束语:在公路建设过程中,要针对各种情况采取精准管控方式,明确管理工作各个环节的责任,统一管控不同部门之间的相互配合。随着社会经济的快速发展,韩国的高速公路建设日益增多,高速公路的质量一直是社会各界关注的话题。在公路施工监理中,成熟的管理理念可以有效提高整体管理水平,保证管理的普遍性和可靠性,保证施工质量和施工进度,有效保障施工安全,促进公路建设的稳定发展。改进管理规定工程项

目的施工人员必须具备一定的管理技能和意识。因此,公路工程公司必须聘请具有专业和管理技能的人员来满足其工程项目的需要。在绘制蓝图和概念设计的过程中,要明确各阶段的建设内容和管理要点,把管理任务的内容和责任落实到人,做到能找到负责人。以后如果建设有问题,我们将支持高速公路的建设,如果顺利完成,我们将准备条件,以有效提高经济效益。

参考文献:

[1]周扬长,冯雪芳.建筑工程施工中精细化施工管理分

析[J].居舍,2022(14):150-153.

[2]张立男.建筑企业精细化财务管理模式构建[J].今日财富,2022(9):136-138.

[3]金龙.精细化管理模式在高速公路工程监理中的运用[J].大众标准化,2022(7):103-105.

[4]王晓锋.精细化成本管理在公路建设项目中的应用[J].四川建材,2022,48(3):227-228.

[5]陈积阳.精细化管理模式在公路工程建设中的应用[J].四川水泥,2020(7):34+36.