

精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析

沈 梁

四川富成建筑工程有限公司 四川 618000

摘 要：近年来建筑行业获得了更好的发展空间，要想使相关行业更好地满足人们的正常需求，就必须提升建筑质量，加强内部的管理，使整个工作变得井然有序。工程质量的把握离不开工程管理的落实，精细化管理模式能够使工作内容更加清晰，也能使工作管理更加准确。如何使精细化管理模式更好的应用到工程管理当中呢？本文就这个问题展开探讨，对所面临的问题提出解决方案，更好地满足相关经济的发展，为建筑行业的发展提供源源不断的活力。

关键词：精细化管理；建筑工程；管理问题；解决方案

与传统的管理方式有所差异，精细化管理模式所涉及的工作内容更多，管理方法更要进行大胆的创新，精细化管理不仅仅包括施工质量的管理，更要注重施工的过程。本身建筑行业所涉及的工作内容较多，工作项目比较繁琐，在管理的过程中总会出现一些问题，明确管理问题，落实管理政策，才能推动相关行业的进步。

1 精细化管理的作用体现在哪些方面

建筑工程所包含的工程项目较多，并且会消耗大量的工作时长，带来较大的成本支出，无论是材料的使用还是人力资源的使用，都会带来巨大的经济预算，在施工前期要进行现场的侦查。侦查的时候要确保数据的准确性，精细化管理有利于侦查工作的落实，并且对施工图纸要进行精细的设计，考虑各方面因素的影响，加强施工质量的落实，加强材料的有效运输和储存。每个工作环节都发挥着极其重要的作用，所以工作人员采取精细化管理方式，能够使工作内容更加直观。建筑行业本身就具备不确定因素，材料人力以及安全措施的实施都需要建设成本。精细化管理能够实现各个环节的有效监督，提升整体的工程质量，解决原有的设计问题。

伴随着社会经济的不断发展和科技水平的不断进步，人们对于生活质量的需求也在不断地提升，对于建筑行业来说，不仅仅要满足人们的正常生活居住需求，更需要保障建筑的质量，保障人们的居住安全。人们将关注点放在了施工质量的把握上，各个施工单位也应该正确面对施工问题，加强精细化管理。这是由于建筑工程行业具有较大的成本利益，越来越多的人开始投入到相关行业的工作中，盲目的进行建设，忽略了精细化管理的重要性，会导致施工企业过分膨胀。会扰乱当地城市经济的发展，并且

可以降低工程造价，也会影响相关行业的进步。并且盲目的从事相关行业，会导致企业内部的经济失调，越来越多的施工企业，压低造价的成本，减少施工的项目，只是进行建筑的简单建设。这种方法是不可取的，不仅仅不利于精细化管理模式的应用，也会带来较大的负面影响，影响整个城市内部经济的发展，影响整个行业的发展。另外精细化管理模式所涉及的工作内容较多，可能会导致工期拖延的状况，针对这一问题要进行妥善地解决，工期延长不仅仅会带来成本的支出，也会影响整个工作的质量，在有效的工期内进行精细化管理，可以使工作内容，得到更好的落实。

2 有关建筑工程管理的相关理论

物质生活的富裕带来了更多精神方面的享受，人们开始追求越来越高的生活质量，对于建筑工程的要求也在不断地提升。国民经济水平提升的同时，对于一些支柱型的经济产业也更加严格，建筑行业不仅仅促进了城市化的进程，也为我国经济发展提供了更重要的保障。要想使我国经济发展处于一个稳定的状态下，就必须严格把控建筑行业的发展，不得不承认的是，近年来我国建筑行业的发展速度较快，并且工程质量也在不断地提升，但是与发达国家相比还有较大的差距。越来越多的人开始盲目投入到该行业的建设过程当中，这导致了市场秩序出现混乱，建筑行业市场鱼龙混杂。盲目的开展建设，会忽略工程质量的管理，导致安全隐患不断的升级，人力资源的调配不及时，也会影响整体的工作效率，带来更多的成本支出。所以加强建筑工程管理质量的落实至关重要，它有利于建筑行业的长久发展，制定合理的工作计划，提升整体的建筑质量与效率是至关重要的。

3 建筑工程进行精细化管理所面临的主要问题

针对我国大多数建筑行业来讲，都是采取承包式的管理方式，这种管理方式具有自己独特的优势，但是还会面临着许多棘手的问题有待解决，那么进行建筑工程精细化

作者简介：沈梁，1986年09月，男，汉族，四川德阳人，四川富成建筑工程有限公司土建工程师，本科学历。研究方向：土木工程

管理都面临着哪些问题呢? 以下就这个问题展开探讨。

3.1 管理机制有待落实

对于建筑行业来说, 管理机制的落实起到了非常重要的影响, 管理机制起到了一种约束作用, 不仅仅约束了各种施工行为, 也能有效避免施工问题, 减少施工的失误。管理机制的落实能为建筑工程的施工指引正确的方向, 也能指导工作人员进行下一步骤工作。我国的建筑行业已经拥有了基础的运行体系, 在原有的运行体系上进行不断地完善, 能够更好地促进精细化管理方案的开展。但是一些建筑施工方没有落实管理机制, 导致工程建设的过程缺乏制度的约束, 越来越多的工作人员开始工作开小差, 不按照相关规定进行工作, 导致整体的工程建筑质量下降, 甚至会影响整个建筑的安全性, 带来较大的安全隐患。

3.2 没有实现材料和设备的精细化管理

对于建筑行业来讲本身就需要消耗大量的施工材料, 并且要依靠大量的施工设备进行操作, 对于施工材料和施工设备缺乏精细化的管理, 会影响整个施工的质量。首先对于施工材料来讲, 施工材料是施工的重要保障, 如果材料不合格, 那么成本支出会增加, 造成无用工, 导致安全隐患不断地升级。一些施工方在材料选择上没有做到货比三家, 选择一些成本支出较低的材料, 但是材料本身就缺乏稳定性, 材料的质量没有进行严格的把握。并且在施工的过程中每天都会使用大量的施工机械设备, 这些设备的使用会带来额外的成本支出, 能够降低人力的使用。但是施工设备要注重施工设备的精细化管理和使用, 在合理的时间内减少成本的支出, 一些施工方没有加强施工设备精细化的管理, 导致施工的过程中设备使用存在时间的冲突, 带来更多的施工损失。所以对于材料和设备也要实现精细化的管理, 这二者进行管理能够落实工作政策, 提升工作质量, 保障工作时长, 稳定工作安全。

3.3 工作人员素质有待提升

对于建筑行业来说, 消耗大量的人力资源是成本支出中占有较大比重的一个方面, 每天的工程操作都需要工作人员进行有效的监管和工作。但是对于建筑行业来讲, 面临着同样的通病, 就是对建筑工人进行招聘的时候, 往往选取一些薪资成本较低, 年龄较大的高龄劳动人员, 这些工作人员往往是农民工, 农民工没有受到专业的知识训练, 也不了解施工的具体流程, 在施工的过程中很难进行管理。由于文化水平有限, 在管理的时候往往不听从管理制度, 不落实管理内容, 造成精细化管理制度混乱。甚至一些施工方为了节省成本的支出, 对人才进行招聘的时候, 往往采取低薪录取的方式, 虽然短期内维护了经济效益, 但是不利于工程质量的长远把握。

4 如何更好落实精细化管理政策, 满足建筑管理需求

4.1 加强人员管理和材料管理

要想使精细化管理更好的落实, 首先应该加强人员的管理和材料的管理, 在人才进行招聘的时候, 要设置相应的招聘门槛, 符合招聘门槛的工作人员要进行定期的培训, 了解工作的具体内容, 使各个工作人员能够各司其职。另外招聘的工作人员要进行定期的培训, 使工作人员能够掌握更多的管理经验, 能够提升个人的管理素质, 加强工作人员的相互交流, 定期进行考核, 满足建筑行业的人员质量需求。其次对于材料也要实现规范化的管理, 在材料采购的时候, 做到货比三家, 考虑成本支出保障建筑质量。采购后的材料要进行安全运输所选取的运输距离不能过长, 并且运输过后对材料要进行定期保存。材料的保存不能放在阳光下暴晒, 也不能放在潮湿的环境中, 要根据材料的特性进行保存。所以精细化的管理一定要落实人员管理和材料管理。

4.2 建立严格的管理制度, 采取网络管理

伴随着社会经济的不断发展和科技水平的不断进步, 计算机技术逐渐出现在人们的日常生活以及工作当中, 同样计算机技术的出现, 也为建筑行业的发展输入了源源不断的活力, 通过计算机技术可以实现数据的有效收集和管理, 使数据储存更加方便, 查找更加便利。另外采取网络管理也能使管理更加井然有序, 通过网络直观图, 更好的反映建筑的施工过程和质量的把控。另外建立严格的管理制度至关重要, 管理制度的落实能够约束工作人员不良行为的出现, 也能使工作人员围绕具体的工作内容开展工作。

结束语:

总的来说, 社会经济正在不断地发展, 对于建筑行业的质量要求也在不断地提升, 要想使建筑行业符合得更加长远的发展地位, 就必须落实管理方式, 加强精细化的管理制度。精细化的管理所涉及的管理内容较多, 对于人员材料, 工作内容, 工作时长都要进行严格的把握。建筑行业所消耗的施工时长较多, 要进行成本的有效控制, 对工作整体进行明确的规划, 对原有的施工问题进行准确的总结。未来有关建筑行业的发展还有很长的一段路要走, 通过精细化的管理能够更好地保障工程质量, 满足人们对于建筑行业的发展需求。

参考文献:

- [1]张振兵. 强化建筑工程施工的精细化施工管理[J]. 四川水泥, 2019(6): 179-190.
- [2]兰天. 建筑工程施工的精细化施工管理分析[J]. 江西建材, 2018(14): 110-115.
- [3]吴仕江. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 低碳世界, 2019, 9(4): 148-149.