

# 建筑工程管理的重要性及创新方法解析与分析

袁智慧

包头市鸿琦矿山机械有限公司 内蒙古 014000

**摘要:**近年来,社会各界加强了对建筑工程管理的关注,致力于打造高质量的建筑物。随着社会的进步和发展,对建筑工程的需求量不断增加,对其要求也在不断提升。部分建筑企业忽视了管理的重要性,传统的管理模式存在弊端,不符合现代建筑的基本要求,缺乏健全的管理机制和创新的管理方法,在一定程度上阻碍了建筑行业的进步。本文主要是基于建筑工程管理的重要性及创新方法解析来展开论述的,旨在缓解建筑工程管理中的矛盾。

**关键词:**建筑工程,管理措施,重要性,创新方法

引言:建筑工程施工涉及到多个环节,若不做好管理工作,会导致施工秩序混乱,施工效率低下,在一定程度上延误工期。施工管理对于建筑工程来说非常重要,建筑企业要高度的重视起来,针对当前施工中存在的问题,采取有效的应对措施,运用创新的管理方法,优化管理的结果。施工企业要积极运用先进的信息技术以BIM技术,逐步完善绿色建筑管理,打造专业化较强的施工队伍,优化施工企业内部组织结构,加强对工作人员安全意识的培养,充分落实各项变更工作,打造高质量的建筑工程。本文主要是从建筑工程管理的重要性及创新方法两个方面来展开进一步论述的。

## 1 建筑工程管理的重要性

### 1.1 安全管理

随着我国社会的进步和发展,建筑工程的数量在不断的增加,同时也发生了许多安全事故,不仅造成了大量的经济损失,严重的甚至造成了人员的伤亡,影响了社会的稳定性。建筑施工涉及到多个复杂的环节,施工现场也有大量的工作人员、车辆、原材料以及大型机械设备等,很容易出现混乱。高效的管理能够维护施工的秩序,根据施工现场的具体环境以及施工资源制定科学的施工方案,建立科学的安全管理机制,加强对工作人员安全意识的培训,同时做好人员的安全防护工作,对工程进行质量检测和检测,真正的将安全管理落到实处,提升施工的安全性和稳定性。施工单位要高度的重视起来,落实安全管理工作。

### 1.2 成本管理

成本管理质量的高低,直接影响建筑企业的经济效

**作者简介:**袁智慧,1993年09月,男,汉族,内蒙古包头市人,现任包头市鸿琦矿山机械有限公司,技术工程师,本科。研究方向:建筑工程与管理。

益,施工单位要高度重视起来,做好成本管理工作。但是当前许多企业缺乏科学的成本管理机制,导致企业内部多笔资金流向不明,给企业的运行带来了经济压力,严重的甚至会导致资金链断裂,工程无法按期完成。成本管理涉及了多个方面,合理把握原材料采购、人员薪资安排、设备引进和维护等多方面的成本,能够实现施工全过程的控制,动态把握企业的成本支出,减少不必要的资金浪费,实现资金的合理配置。良好的成本管理也能够提高资源的利用效率,减少成本上的支出,让企业获得更好的经济效益,在市场竞争中占据重要地位,也为建筑行业的发展注入活力。

### 1.3 质量管理

质量是建筑工程施工中最关注的问题,但是部分企业为了追求经济效益,盲目降低成本,在一定程度上影响了工程整体的质量。部分企业忽视了质量管理工作,未采取有效的措施,导致工程质量得不到保障。质量管理的好坏直接影响建筑工程能够正常交付,质量管理包含了多个方面,主要有项目管理、机械设备运用及维护、施工技术的应用、人员管理等方面,管理人员要严格按照管理的相关要求执行,明确管理的目标,打造高质量的建筑物。企业要高度的重视起来,加强对施工人员的培训,提高他们的专业水平,做好施工现场的协调和管理,积极开展日常监督工作,一旦发现有不合规的行为要及时制止,避免造成不良的后果。

## 2 建筑工程管理工作开展的创新方法

### 2.1 加大信息化管理技术的应用

我国科学技术在不断的进步,信息技术的应用越来越广泛,逐渐渗透到建筑领域当中。建筑施工涉及到多个内容,包含了前期准备工作、工程造价、具体施工、竣工验收等多个部分,施工单位需要进行统筹的管理。

传统的人工管理存在一定的缺陷,促进需要花费大量的时间,也无法保证管理的质量。信息技术的应用能够加强对施工现场的监督,通过计算机对各个施工的环节进行检测,一旦发现有不合理的问题,能够及时指出并找出问题产生的原因,有效的保证了工程的质量。信息技术的应用能够打破不同部门之间的沟通壁垒,实现信息的快速传输,保证信息传递的准确性和时效性。这样也能减少人工管理的失误,提升管理的效率,降低对管理人员的依赖性,为企业节约一定的资金。

## 2.2 加大BIM技术应用的力度

建筑施工需要提前对现场进行勘测,制定科学的施工方案,设计精确的施工图纸,这就需要保证数据的准确。传统的人工测量需要花费大量的时间,也无法保证数据的准确性,在一定程度上限制了建筑业的发展。BIM技术的应用能够快速准确地收集建筑相关信息,并且对数据的信息进行分类和整理,获取信息中的关键数据,为施工方案的设计提供支撑。BIM技术的应用能够建立信息共享系统,不同部门能够对信息进行查阅,打消了不同部门之间的沟通壁垒。还可以利用虚拟技术对企业的成本进行模拟预算,制定科学的造价管理方案,保证企业的每一笔资金都能够用到实处,优化工程建设的质量。

## 2.3 逐步完善绿色建筑工程管理

当前,国家提出了可持续发展的基本理念,建筑行业也应紧随国家发展的脚步,打造绿色环保的建筑。传统的施工方法会对周围的环境造成破坏,也会产生大量的污染物质,不符合现代社会发展的基本要求。施工企业要采取绿色建筑工程管理方法,逐步完善相关的方案和制度。首先,企业要加强对工作人员的培训,提高工作人员的环保意识,树立绿色施工的理念。其次,施工企业要采购绿色的建筑材料,多采用可再生性能源,在施工中尽可能的节约资源,避免资源的浪费和环境的破坏。最后,施工单位要高效的处理施工中产生的污染物,确保污染物达到了排放的标准,同时也要保证建筑物的质量达到了相关的环保要求。

## 2.4 强化专业化队伍的建设力度

施工人员是施工的主体,他们的专业能力会直接影响工程的质量,施工单位要加强对施工队伍的管理。第一,施工企业要定期开展相关的培训工作,提升施工人员的专业能力和综合素养,增强对他们安全意识的管理,降低操作失误出现的概率。第二,企业要开展相关的宣传工作,充分利用先进的互联网技术和广播媒体,宣传施工的相关要求和约束机制,建立良好的企业文

化,在潜移默化中影响施工人员的行为。第三,企业要采取创新的管理方式,提高工作人员的责任意识,将责任与他们的绩效挂钩,一旦出现安全问题就要追究他们的责任,发挥一定的警示作用。只有这样才能打造一支专业性较强的队伍,才能保证工程的顺利进行。

## 2.5 优化施工企业内部组织结构

建筑施工涉及到多个环节,需要不同部门相互协调,但是部分企业内部组织结构存在问题,企业的协调性较差,影响了整体的施工。企业要对组织内部结构进行优化,划分不同的层级和组织,明确各个层级的工作任务、权利以及责任。例如:企业可以将组织内部结构分为三层,分别是决策层、执行层以及验收层。由项目经理负责项目的总体决策,制定科学的施工方案,指导整体的施工行为。执行层负责完成相关的施工任务,严格按照施工方案来进行操作,避免操作过程中的失误。验收层主要负责对工程进行质量检测,确保工程能够达到交付的标准。同时要设立监督部门对各个层级的行为进行约束和管理,保证企业内部结构的稳定性。

## 2.6 注重安全意识的培养与形成

企业要加强对施工人员安全意识的管理,减少安全事故发生的概率。首先,建筑企业应该向员工普及相关的法律,让员工了解安全事故带来的影响和后果,以及当事人要承担的法律后果,优化他们的认知水平。其次,企业可以充分利用微信、微博等小程序,发布相关的安全知识和视频,让员工完成安全知识的学习和考核。最后,企业可以定期开展相关的安全知识讲座,通过现实生活中的事例来向员工普及相关防护知识,让他们在施工中自觉做好安全防护工作。

## 2.7 加强对建筑工程变更的管理

工程变更会对施工产生较大的影响,企业要加强对工程变更的管理,避免随意变更。首先,企业要明确工程变更的原则,要上报到有关部门进行审批,同时要保证审批的及时性,要在14个工作日内完成审批工作。其次,企业要根据实际情况对合同进行完善,明确工程造价等各方面的变更情况,减少对施工的影响。最后,企业要加强对变更的审查和监督,避免工作人员在变更过程中谋取私利,要对变更行为进行有效的评估,确定是否需要变更以及变更的方案,减少不必要的变更。企业要从多个方面进行审查,保证变更工作的严谨性。

## 结束语

总而言之,创新管理方法对于建筑工程施工来说非常重要,建筑企业要高度重视起来,对企业当前的管理

方法进行革新,加大创新力度,充分利用现代先进的信息技术,打造专业化的施工队伍,优化组织内部的结构,培养施工人员的安全意识,做好安全、成本以及质量管理工作。只有这样才能提升企业的经济和社会效益,满足社会发展的需求,达到国家和市场的建设标准,为我国建筑行业的发展注入活力,满足人们工作和生活的需求,实现可持续发展的基本目标。

**参考文献:**

- [1]户万涛.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].绿色环保建材,2018(4):205.
- [2]姜成.进度管理模式的改进对建筑工程管理的影响[J].建材与装饰,2018(1).
- [3]万文阁,李娜.关于建筑工程管理的现状与改善措施探究[J].建材与装饰,2018(4).