

浅谈机电安装工程管理的问题与对策

郑天健

新疆天通兴业农牧科技有限公司 新疆 830000

摘要: 随着社会经济的发展和进步,我国建筑行业的发展速度也在不断的加快。在建筑施工项目当中,非常关键的一部分就是机电的安装工程,机电安装工程进行的实际状况会影响到人们的生活,更加会影响到国家的发展和进步。机电安装工程的管理工作是一个动态管理的过程,在进行管理的过程当中也会出现一系列的问题,影响到最终安装的效果。那么针对这些问题应该详细的进行分析探讨解决这些问题的有效策略,这样才能够推动机电安装工程管理水平的提高和进步。

关键词: 机电安装; 工程管理; 管理体系; 解决对策

机电安装工程是建筑行业当中至关重要的一项内容,在机电安装工程进行的过程当中,质量水平不仅仅会对建筑物整体设备节能的效果以及运行的效果造成一定的影响,更加会对建筑物使用的功能产生相应的影响。具体安装工程进行过程当中进行管理的效果也会影响到项目的实际进行状况,因此应该及时的分析机电安装工程管理过程当中所存在的问题以及应该采取的科学策略,从而推动机电安装工程更加顺利稳定的进行下去。机电安装工程本身就是一项核心的内容,其中设备安装的好坏,对于建筑物产生的影响也非常的直接。所以更加需要提高机电工程管理的力度,无论是在技术方面又或者是制度的严格管理方面,都需要采取相应的措施进行加强。

1 先进的理念

随着当下科学技术水平的不断提高和发展,更多非常先进并且价值更高的现代化机电设备是在不断增加的,在施工的过程当中占据的地位也是非常关键的。机电设备的安装涉及到一些公用机械的安装,还有公用以及民用设备的有效安装,比如在工程当中的电气,采暖还有给排水以及消防等多个系统的安装,当然还包含了一些工业用大型设备自动化系统的有效安装等等,这些设备设施的安装都非常的重要。因为先进现代化设备的应用所起到的作用是非常关键的,所以说也需要及时的在当下更新现代化设备进行管理的具体理念。现代化设备管理将企业生产的经营目标作为重要的依据,通过更加科学合理的技术措施以及一些经济组织措施,从而对

设备的有效规划,应用,选择和维护,更新等一系列全过程展开更加科学严格的管理。对其进行的有效管理需要树立更加先进的理念,首先就是要有现代化发展的具体管理思想,树立一个从整体角度出发的系统的管理理念,建立对于设备进行综合管理的全过程思想。当然还需要树立相应的经营竞争的具体观念,树立以人为本的基本原则,调动工作人员在施工过程当中积极性以及创新性。接下来还需要设定现代化发展的管理目标,使得设备的投入尽可能的降低,达到产出的最大化,这样才能够促进综合效率的有效提升。之后还需要有现代化的合理的管理方针,坚持一定的安全生产原则,尽可能的消灭在事故当中存在的安全隐患问题,尽可能的降低出现人身事故的发生概率,从而确保设备安全稳定的运行下去。最后则是要确保管理组织的现代化发展,努力的做到设备管理的机制,还有管理体系,包括组织结构的现代化。要确保以管理有效作为基本的原则,实现管理层次的下降以及管理中心的下移,要保证管理结构的扁平化发展。根据上文当中所提到的相应理念内容,从而开展现代化设备的有效管理,这样才能够将现代化设备的有效性更加充分的发挥出来。

2 对于机电设备安装工程全程管理过程中制定的目标与问题分析

机电工程的有效安装包含了工业机电的安装工程,同时也有建筑机电工程安装,这两个方面共同组成了机电工程的整体安装。工业机电工程的安装,包括对于电气设备还有管道工程以及一些金属结构动力设备等多方面的工程,开展建筑机电工程则是包含了管道工程电气工程以及智能化工程等多个不同工程的进行。机电工程安装的主要目的是希望能够通过管理者在其中更加严格

作者简介: 郑天健, 1968年09月, 男, 汉族, 新疆乌鲁木齐人, 现任新疆天通兴业农牧科技有限公司总经理, 本科。研究方向: 机电安装工程管理

的管理,组织以及规划,采取更加系统的理论方法,对整个机电工程设备的有效安装统一进行组织和协调。同时在展开机电工程安装的过程当中,也需要严格的对工程的进度以及质量水平,包括在其中安装所产生的费用进行有效的控制,确保机电设备安装工程进行的更加顺利,更加的高效。

机电设备安装工程全程管理的内容包括了最初的机电设备安装设计的阶段,以及对于这些机电设备进行采购的阶段,到后续需要开展的安装工程现场的施工阶段管理,当然还有设备的有效调试管理。这不同阶段的管理工作都会直接影响到最终开展管理工作的效果。

首先机电设备安装工程所进行的设计阶段管理措施,就是要对机电设备的有效设计以及图纸的设计进行严格的审核,联合多个部门对具体的方案以及图纸进行审批,同时也需要对这些设计单位进行管理审批,确保他们拥有一定的审批资格以及具体的能力。

在采购阶段进行了管理工作也相当重要,首先需要联合工作人员制定具体的采购规划,根据工程的实际情况确定需要采购的材料,其次则是需要对价格进行确定多次进行讨论,之后要选择一个合理的商家,确保选择的商家合法合规。最后就是要拟定合同,在合同当中也需要进行管理,直接将各种注意事项标明出来,避免后期再次出现多种不同的问题,影响到材料的正常采购,还需要在现场对这些采购的内容来进行严格的管理。

在施工阶段进行的管理工作也是非常关键的,要确保施工的安全性,无论在什么时候施工过程的安全性都是最为主要的。安全管理主要的工作就是排除其中的安全隐患,尽量的避免出现更加严重的安全风险。还需要进行有效的质量管理,只有对设备工程安装的质量水平进行严格的保障,才能够使得安装工程进行的更加顺利。之后则是进度方面的管理,对于设备进行安装的这个工程在时间上是有一定限制的,超过时间是违约的情况,那么对于这种情况要赔付违约金。只有对进度计划进行严格的规划和管理,才能够确保安装工程进行的更加顺利。费用的管理同样是需要讨论的关键内容。安装工程是为了节约资金,所以,需要对成本进行控制,要提前对施工当中耗费的资金成本进行预测,制定相应的制度,严格的对成本进行把控。

施工环境的管理也是管理工作当中的一部分,设备工程的有效安装一个非常重要的前提就是需要一个更加健康符合标准的文明工作环境。还需要提到信息化的有效管理,在大数据的时代下,应该采取信息化管理的方法,

提前了解天气状况,避免出现一些不必要的损失,同时还能够进行信息之间的互通和交流,确保各项活动进行的更加的稳定顺利。最后设备完成安装以后,还需要进行有效的调试,机电设备的安装工程并不是完成安装就完成了所有的任务,而是需要根据建筑的实际情况调试设备。

3 机电安装工程管理过程中出现问题解决方式的具 体研究

3.1 需要建立一个更加稳固的组织体系,有效的实施成本方面的控制

机电安装工程单位需要一个更加稳固的组织体系,这是非常关键的,施工项目体系只有更加的完善,才能够对施工过程进行有效的优化,从而取得良好施工的效果。首先要建立质量的监控体系,质量是工程发展进行的命脉,只有高质量的完成质量的监控,才能够确保机电安装工程的顺利进展。质量控制是安装过程当中最为复杂的工作,要对施工的整个流程各个环节进行严格的把关,确保机电安装工程的质量达到精品的标准,并且还需要有更加严格的负责意识,将施工当中的各方面技术信息安装信息进行交底工作,保障质量可以追根溯源。其次要进行有效的成本控制,成本控制的原则就是在对质量进行保证的前提下,在规定的时间内完成施工,确保施工利益最大化发展,这就是对成本进行的有效控制。

3.2 对于人力资源管理等工作进行有效的优化和改善

在企业发展过程当中,人力资源是非常特殊的一种资源,机电安装工程中对于这些优秀人员的使用要明确他们的责任,将他们的才能完全的挖掘出来。在当前可以进行岗位动态化管理的方式,岗位动态管理是指要采取竞争上岗的方式,根据岗位的具体规范从而定期考核这些工作人员,这是人力管理过程当中一种创新的形式,在机电工程的安装过程当中也同样能够使用。通过人力资源的有效优化,能够尽量的将这些工作人员积极性进行调动。接下来还可以采取岗位外包的管理模式,这在一定程度上虽然有效的节约了资源,但是机电安装施工单位有一定的特殊性,因此人力资源部门的考核也要更加的严谨。

3.3 对于安装施工阶段的管理工作有更多的关注和重视

对于安装施工阶段的管理是核心部分,首先要对施工过程进行严格的质量管理。工程的质量是对效益实现保证的先决条件,工程的质量不仅仅关系到施工的经济

效益和社会效益，而且还关系到人们进行应用的效果。图纸的质量是对安装工程质量进行保证的前提，安装人员需要根据图纸展开施工，所以图纸的绘制才是非常关键的。其次还需要保证安装设备自身的质量水平，安装设备自身质量水平较高，那么运行维护工作也会更加的简单，同时施工的质量也能够得到保障。

结束语

总的来说在建筑施工当中，机电工程管理作为至关

重要的组成部分，直接影响到人们的生活，所以说一定要正确的认识到在机电安装过程当中问题，并且采取有效的措施解决问题。

参考文献：

- [1] 段腾飞. 浅谈机电安装工程管理问题与对策 [J]. 电站系统工程, 2012, 28(04): 68.
- [2] 肖正华. 浅谈地铁机电安装工程管理问题与对策 [J]. 工程技术: 文摘版, 2016(10): 186.