

建筑工程施工现场管理的现状及应对措施试析

李明辉

四川华西管桩工程有限公司 四川 成都 610000

摘要:建筑工程施工现场管理工作对于整个工程项目的顺利开展有着重要意义,因此施工单位应该切实做好施工现场管理工作。针对施工现场存在的管理问题,施工单位应该深度解析相关问题形成的原因,结合管理问题产生的机理合理地设计解决方案,有针对性地对管理问题进行控制,从而更好地推动施工作业有序进行。基于此,本文研究了建筑工程施工现场管理工作存在的问题,结合相关问题成因设计和提出优化现场管理工作的措施,希望对建筑工程行业的发展起到促进作用。

关键词:建筑工程;施工现场;现场管理

我国建筑工程领域发展迅速,在其发展过程中施工现场管理工作一直都是社会各界广泛关注的內容,管理理念、方法和模式等直接关系到管理的效果,如果管理工作效果与理想预期存在着较大差异,将会对施工作业的整体质量产生不利的影响^[1]。针对施工现场管理中广泛存在的问题,必须了解和掌握管理问题产生的根本原因,通过多种有效的措施对相关问题进行预防和处理,最大限度保障施工现场管理工作的有效性和规范性,为施工作业的顺利开展打下良好的管理基础,从而推动建筑工程领域稳定发展。

1 建筑工程施工现场管理工作存在的问题

建筑工程施工现场管理工作存在的主要问题如下:管理制度内容缺乏完整性、管理工作方法缺乏合理性、管理体系建设缺乏全面性。这些问题共同导致了施工作业的进度和质量无法与设计规划相一致,同时埋下了安全风险隐患,如果这些问题长期存在于施工现场,并无法得到有效的解决,可能带来难以估量的人员或财产损失^[2]。分析和研究这些管理问题的成因和造成的影响对于优化和改进管理工作有着重要意义,本章将对这几点主要的问题进行分析和研究。

1.1 管理制度内容缺乏完整

管理制度是现场管理工作的主要依据,如果管理制度内容存在这缺失,管理人员则无法根据管理规范有效地开展管理工作,进而导致管理工作质量受到影响^[3]。例如,一些施工单位在所采用的管理制度较为落后,这些管理制度适用于以往施工作业,随着施工技术的更新和发展,新的施工内容出现在施工现场,传统的管理制度中未对新的施工内容提出具体的规范,因此管理人员无法结合详细的管理依据进行管理,导致部分管理工作出现了漏洞。管理制度内容缺乏完整性的原因与企业发

速度过快有关,许多建筑企业在发展过程中过于重视经济效益,在一定程度上忽视了管理工作的重要性,因此导致管理制度的建设工作无法按照预期规划进行,管理制度中的缺点不断突出^[4],由此带来的诸多不利的问题。针对管理制度方面存在的问题,施工单位应予以更大的重视,能够从长远发展的角度进行综合思考,结合管理工作的实际情况不断地完善管理制度,使管理制度的时效性得以进一步地体现出来,从而为管理工作人员提供足够的管理依据。

1.2 管理工作方法缺乏合理性

管理方法是影响管理制度的重要因素之一^[5],想要保障现场管理工作的有效性,管理方法的优化与创新非常关键。但是目前我国很多施工单位在管理方法研究方面存在着一定的不足,例如在现场管理过程中存在着管理方法单一的情况,现场管理人员与施工人员存在这不正当的利益往来,因此对违规行为视而不见,导致工程质量受到影响。与此同时,很多施工单位在不同施工项目中都采用同一管理方法,这也增加了管理风险,由于不同施工作业内容不同,质量控制要点存在差异,所以需要结合项目的实际情况设计管理方法,而采用同种管理方法对不同项目进行管理,可能无法发挥相关管理方法的主要作用,同时也会导致管理工作出现漏洞,对整个施工项目质量或安全造成影响。针对管理方法落后或单一存在的问题,必须从这些问题差生的原因入手分析,许多施工单位由于加竞争的中重点放在抢占市场上,所以在管理方法研究方面投入资源较为有限,但是随着企业快速发展,施工内容和管理方法之间的吻合度越来越低,导致管理工作的效果变得越来越差,因此影响了整个项目的质量^[6]。

1.3 管理体系建设缺乏全面性

管理体系是整个现场管理工作的框架结构,如果管理体系存在缺陷,那么整个管理工作的效果也会受到影响。目前我国大部分施工单位在管理体系建设方面依然处于落后的地位,如缺乏完善的管理网络结构,施工单位的领导层能够直接度管理工作进行干预,如果领导层对于管理工作的认识不足,制定了错误的管理方法,可能对管理工作的整体质量造成影响。此外,在建设管理体系过程中,一些施工单位考虑的内容不够全面,如只注重重点管理工作内容,忽视了次要点内容,导致次要点管理工作责任划分变得较为混乱,出现管理问题后各个部门或管理人员互相推卸责任。管理体系建设关键是确保管理制度、方法等能够深度地融合在一起,管理人员能够在既定的管理框架内行使特定的权限,如果其中一个环节出现问题,那么相关环节的管理工作必然受到影响^[7]。针对管理体系建设中的问题,施工单位应加以重视,不断地完善管理体系,推动现场管理工作规范化发展,为管理人员提供更多有效的管理依据,从而确保施工作业质量。

2 建筑工程施工现场管理工作优化措施

施工现场管理工作的优化与创新十分关键,这是确保施工作业质量的关键。针对现有现场管理工作中存在的问题,应从这些问题形成的原因入手,结合施工管理工作的核心要求设计解决方法,并在实际管理工作中对存在问题的内容进行优化与调整,最大限度保障管理工作的科学性,推动施工作业有序开展。健全现场管理制度、优化现场管理方法和完善现场管理体系等是提升现场管理工作质量的关键方法,本章将围绕着这几项内容进行分析和研究。

2.1 健全现场管理制度

健全管理制度非常关键,这是保障管理工作效果的重要前提。在管理制度建设方面,可以参考以下建议:第一,明确各项管理工作职责,对每一个管理人员的工作内容进行详细规定,要求其按照管理工作程序有序地落实各项管理准则,从而保障管理工作的效果;第二,剔除落后的管理制度内容,不断更新管理制度内容,确保管理制度内容与管理工作内容形成良好的一致性,这样能够极大地保障管理工作的质量;第三,详细地列出各项施工作业的管理要点,为管理人员提供具体的管理依据,使管理工作变得有据可依,避免出现责任争端事故,影响施工作业有序开展。管理制度的健全能够为管理工作的顺利开展打下坚实的基础,施工单位应设计更多精细化的管理制度,通过管理制度依据推动管理工作循序渐进地进行,有效保障管理工作的效果。此外,在

管理制度建设方面,施工单位也应该学习其他企业的优点,将相关企业所实行的管理制度中的内容应用与本单位,这样也能提升管理工作的质量。

2.2 优化现场管理方法

现场管理方法的优化对于提升管理工作质量发挥着重要的作用,施工单位应针对管理方法进行改进。第一,应强化信息技术的应用,借助于信息化的管理平台开展管理工作能够发现管理工作中存在的细微管理缺陷,从而有针对性地做出调整,如使用BIM技术开展现场管理工作,管理人员能够对现场施工情况进行动态地了解,从而调整管理措施;第二,加大现场巡查力度,现场巡查工作能够对施工现场人员形成更大的约束,防止现场施工人员出现玩忽职守的行为,管理人员应不定时地到施工现场进行巡查,发现问题后及时勒令相关部门改正,避免相关问题持续升级;第三,建立小组责任管理体系,由小组的组长作为主要的负责人辅助管理人员开展管理工作,管理人员可以通过小组长将管理工作指示下传,这样不仅可以使相关管理措施更好得到落实,也能促使小组负责人积极地将管理责任承担,防止出现更多违规作业的问题。

2.3 完善现场管理体系

完善现场管理体系对于推动施工作业顺利开展意义深远。管理体系建设的关键是确保管理工作能够深入到每一项施工作业中,因此在建设管理体系过程中应重视细节管理工作。首先,保障各项施工作业内容全部具备与之配套的管理制度,且相关管理制度内容与施工内容一一对应,这是解决管理工作无法有效落实的关键一环;其次,应确保管理方法与管理制度形成良好的一致性,在这样的前提下管理人员才能切实地将管理制度内容落实到具体的环节,进而保障管理工作的效果;最后,必须将各项管理工作的内容详细地记录下来,管理部门的注意负责人每日检查观管理人员的工作记录,结合相关记录对管理工作的效果进行分析,并提出改进的意见。此外,施工单位也应引入先进的管理体系,结合本单位管理共工作的重点不断地优化与调整管理方法,使相关管理方法更具针对性,这能够推动标准化管理体系建设工作有序开展,为施工单位的长远发展打下更加坚实的基础。

结束语:总而言之,建筑工程施工现场管理工作的优化对于施工作业的顺利开展有着重要意义,施工单位应该结合施工中常见的管理问题设计合理的现场管理方法,为施工管理人员提供具体的管理依据。在现场管理工作的优化方法,应围绕着管理制度、方法和体系等

内容进行探究,强化制度完善工作、改进落后管理方法、完善现场管理体系等,并对常见的管理问题和潜在的管理问题进行分析,最大限度保障其所设计的管理方法的针对性,为施工作业顺利开展提供更多有效的依据保障。

参考文献

[1] 钱祎. 房屋建筑工程施工技术及现场管理策略[J]. 价值工程,2022,41(2):24-26.

[2] 李全民. 建筑工程施工现场质量管理优化措施研究[J]. 中国建筑装饰装修,2022(5):135-137.

[3] 唐杰. 水利建筑工程施工现场管理研究——评《水利工程施工》[J]. 灌溉排水学报,2021,40(9):149.

[4] 肖湘元. 绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新探讨[J]. 价值工程,2021,40(24):41-43.

[5] 左继增. 安全与施工技术在建筑工程现场施工中的分析[J]. 风景名胜,2021(2):240.

[6] 杨阳. 建筑工程施工现场管理及其优化措施[J]. 建材发展导向(下),2021,19(5):359-360.

[7] 吴宗蔚. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J]. 建筑与装饰,2021(20):93-94.