

# 房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究

卢 阳

中冶天工集团有限公司 天津 300000

**摘 要:** 在长期大力开展基础建设的推动下,我国建筑业发展速度惊人,建筑工程项目管理综合水平持续提升,施工现场管理也受到业界广泛关注。本文简单介绍了建筑施工现场管理的必要性,深入探讨建筑工程项目管理中施工现场管理的优化路径,希望通过更好地落实施工现场管理工作,确保各个施工建设环节循序渐进。

**关键词:** 房屋建筑工程;项目管理;施工现场管理

## 引言

目前,信息化技术的发展给建筑工程项目管理带来巨大影响。受到信息管理技术的影响,施工现场管理水平也在不断提升,从本质上提升了建筑工程的质量。本文结合建筑工程的实际情况和建设标准等内容,探讨对施工现场管理的升级和优化,实现现代化建设管理,以促进工程建设的顺利进行,提高工程的经济效益和社会效益。

### 1 房屋建筑工程现场管理的必要性

从专业管理来看,施工管理方法对工程的施工技术、质量管理有着限制作用。在施工中要有机结合施工方法和条件,提高工程的整体质量。项目正式开工前,由专业人员制定施工技术标准。在针对性设计中,加强对项目的管理,确保方案科学合理,合理配置现场的各项资源。基于有效的现场施工管理方法对提高项目建设进度、质量起着重要的作用。在现场施工中,必须遵循标准化原则。标准化是提高建筑工程施工效率的重要法宝。按照现行工程质量标准,加强对建筑工程现场施工的重视,建立现场质量管理体系,配备专业技术人员规范现场的施工工作,进行现场规范管理。以工程质量保证为基础,对施工现场的各个环节进行管控,确保建设项目获得一定的经济效益。在建筑工程建设中,必须严格控制材料的价格,避免在建设造成重大经济损失。只有坚持经济性和标准化管理原则,才能保证项目按时保质完成,从建设中获得足够的利润,为建筑工程长期发展做出贡献<sup>[1]</sup>。

### 2 房屋建筑施工现场管理工作中存在的问题

#### 2.1 质量管理意识薄弱

施工企业在建筑工程施工过程中具有重要的作用。然而,在实际工作中,许多建设单位往往只重视经济效益,却没有充分认识质量管理的重要性,从而导致建

筑工程质量问题频繁出现。各个施工企业的管理水平和措施存在一定的差异。管理基础差异较大,会导致管理效率差异,从而增加施工现场管理的难度。建筑工程管理的涉及面较广,它是一种特殊的项目管理。在施工现场管理过程中,施工质量缺乏控制是一个不容忽视的问题。在施工管理过程中,施工企业对建材、施工设备、施工人员、施工技术都有着严格的要求。然而,从实际情况来看,许多施工企业没有落实施工质量管理工作的,例如,建材质量及规格不符合施工标准要求、施工设备管理缺乏专业性、施工人员的施工水平较低。

#### 2.2 管理制度不完善

大部分工程在现场施工管理中,管理制度存在不完善的情况。主要原因是许多企业面临竞争压力,迫使寻求经济利益,专注于经济收益,而忽略了现场管理。施工现场管理可以控制建筑施工质量、成本,在一定程度上为公司带来经济效益。在没有科学的制度作为保障下,人员没有任何限制。在这种情况下,项目的成本容易超出预期,建筑工程整个施工被延长,质量将难以保证。此外,一些建筑工程重视施工质量,专注于质量监督,而忽略了控制质量的现场施工管理,造成了施工现场不规范作业。一些企业为了获取更大的效益,会存在偷工减料的情况,减少人员配置来降低成本,这将对质量产生负面影响。因此,完善的建筑工程现场管理制度,可以提高施工管理水平<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 建筑材料问题

目前,建筑工程项目管理过程中对于材料和施工设备的管理还存在一些问题,导致施工现场管理不能全面落实,影响建筑工程建设质量。同时,在建筑工程中,一些施工单位没有及时认识到施工现场管理的重要作用,在施工现场出现材料随意堆积等情况,影响施工材料质量,并在一定程度上增加了建筑工程成本损耗,不

利于建筑企业的可持续发展。

#### 2.4 安全管理不到位

安全管理是工程施工管理的重要环节。安全管理不到位,会导致施工现场混乱。建筑工程施工安全管理是工程施工顺利进行的先决条件之一。在开展安全管理工作的过程中,安全管理工作往往不全面,存在一定空白,例如安全设备存在缺陷、施工人员缺乏安全意识、安全培训不到位、职工的违规行为频繁发生、安全管理效果不明显等。另外,在施工过程中,一些施工企业的安全管理职责不明确,规章制度也不完善,容易造成管理效率低下,进而导致安全问题频繁发生。甚至有些施工企业都没有通过安全认证和评估,它们没有足够的能力来开展风险评估与风险管理。

### 3 房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策

#### 3.1 建立科学完善的管理机制

要想全面提高建筑工程施工现场的管理工作效率和质量,必须建立更加科学完善的现场管控工作机制,需要保证相关管理工作人员全面落实自身的本职工作,并且对工程现场施工过程中所产生的各种问题进行有效解决和控制。工程施工单位需要对企业单位内部各个不同工作岗位的工作范围进行严格划分,要保证相关工作人员落实好自身的本职工作,确立起更加科学合理的管控工作机制,尤其是需要保证项目工程现场施工制度的科学与完善。在项目工程施工现场管理工作方面,需要尽可能地选择一些综合素质较高的专业管理人才,在建筑工程施工过程中,对工程施工现场主要从施工安全、施工质量和施工进度这三大主要方面进行重点管控。通过建立起更加科学合理的现场管控控制机制,保证相关管理工作人员依照核心要点中的控制内容来进行管理,有效保证建筑工程项目现场管理工作的整体质量和效果<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 加强材料管理

建筑工程的质量取决于材料的质量。对于技术造成的问题,问题不严重时,由相应人员补偿施工;如果问题严重,必须拆除重建。建材属于问题之源,同时,对于材料造成的缺陷难以消除。为避免因材料问题引发工程事故,管理人员必须控制材料质量,在选择施工材料时,应严格按照国家标准和估算选择。一些企业为了节省预算,选择了劣质原材料,短期内看不到材料的差距,但建筑物的使用中增加了安全隐患,甚至在事故中建筑发生倒塌。因此,现场施工管理相关人员要注意材料的质量,注意材料在现场的分配。在采购材料时,应与实际图纸相匹配,不得采购使用超出图纸的材料。在

工程项目施工初期,要估计所用材料的数量,并确定施工材料损坏和更换成本。在选择材料时,采购商应选择有保证的供应商,不因单价低而选择小厂家。施工前对材料进行测试,使用前,管理人员还必须进行抽查,防止不合格与合格材料混用。管理人员和技术人员基于共同管理,以此来减少材料浪费。此外,管理人员必须了解机械设备的情况。设备在施工使用中经常会出现的小故障,相关人员应定期进行检查和维护<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 施工技术管理

在具体的施工技术管理中,必须实现对建筑工程施工现场情况的全面掌握,结合施工质量标准 and 施工设计图纸,保证施工技术问题能够及时发现。相关问题的处理可由相关单位及人员共同进行,进而保证施工现场管理效用充分发挥。为实现精细化的施工技术管理,可考虑引入6S管理方法,进一步提升技术管理的规范性和操作性。这一过程需要对技术应用过程进行严格控制,同时对各工序施工质量开展实时监督。例如,建筑工程选择现浇混凝土钢筋结构作为外墙,且外部造型使得建筑存在较为复杂的外形线条,为降低施工难度,施工单位可通过技术调研选用预拼装模板技术开展建设,外墙线条能够在该技术支持下实现准确定位,施工现场作业活动可更合理地进行。此外,建筑工程施工现场管理还应聚焦新技术的积极应用,如BIM技术、无人机技术、自密实混凝土技术以及高效外墙自保温技术等,并且这类技术应用过程的重点监控也不容忽视。

#### 3.4 强化建筑工程质量管理

工程质量历来是建设工程的重要内容,也是建设工程的终极目标。所以,在建筑工程中,要加强施工质量管理,切实做好质量控制。在对材料的管理过程中必须加强材料采购环节的监督管理力度,确保材料完全符合施工标准。另外,必须对施工工程质量中的材料存储与保管工作进行严格把关,防止出现施工材料损坏、丢失等问题,为工程建设和竣工提供基础保障。充分发挥建筑工程施工现场管理作用,确保施工设备状态稳定,避免设备在使用过程中出现故障,提高建设工程的效率,加强对施工设备的定期维护,保证施工质量管理的有效性和科学性。

#### 3.5 优化安全管理措施

安全管理是工程建设管理的重要环节,安全管理工作应贯穿于施工全过程。同时,施工企业需要保证安全管理工作的有效性、针对性、完善性,并且优化安全管理措施。另外,施工企业还需要积极开展专业培训,从

而增强施工人员的质量控制意识与安全施工意识。在施工现场安全管理过程中,施工企业必须加强机械设备管理,以免造成安全问题。施工企业应采取有效的安全措施,杜绝安全事故的发生。另外,施工企业需要建立应急响应机制,确保安全事故发生时能及时、有效应对,从而减少事故所造成的损失<sup>[5]</sup>。

#### 4 结束语

在建筑工程建设施工过程中,做好项目工程施工现场的管理工作尤为关键,工程单位需要对项目工程施工现场的施工质量、施工效率、施工安全性问题进行全面控制,通过建立起更加科学完善的工程施工检查管控工作机制,对每一个施工人员和管理工作人员的行为进行约束,防止出现严重的人为失误和盲目施工等情况,避免出现严重的经济损失和人员伤亡情况,推动建筑工程

项目企业单位不断朝着更高的目标和方向发展。

#### 参考文献

- [1] 曾善勇.建筑工程施工技术及其现场施工管理分析及探讨[J].砖瓦,2021(10):157-158.
- [2] 张田庆,庞拓,郭瑞兴,等.建筑工程施工技术及其现场施工管理的策略分析[J].中国住宅设施,2021(8):107-108.
- [3] 杜汶波.浅析建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].中国管理信息化,2019,380(14):95-96.
- [4] 刘佳莉.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰,2019(20):154-155.
- [5] 龙学彪.建筑施工现场管理优化策略初探[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019(2):89-90.