

# 建筑工程现场建设单位施工管理的策略研究

郭铭轩

浙江尚湖置业有限公司 浙江 嘉兴 314000

**摘要:** 随着近些年我国城市化的高速发展, 房地产相关企业开始迅速崛起。其中作为房产建设主力军的建设企业数量也在逐年增多, 这提高了国家城镇化速度, 同时也加剧了整个建筑行业的竞争压力。在这一背景下, 中国的建筑施工企业秉持着保质量、提效率、省成本的思想积极进行企业改革创新, 但是却在技术和管理革新中遇到了一系列的问题。本文通过对相关文献进行查阅, 对建筑工地现场施工技术进行了罗列, 并对施工现场管理中存在的问题进行了分析, 最终得出了建筑工程施工现场施工管理问题的有效解决措施。

**关键词:** 建设单位; 施工现场; 管理措施

## 引言

近些年来, 随着我国建筑工程行业的不断发展, 建筑工程现场甲方施工管理的策略受到了高度关注。因为甲方的现场施工管理工作是一项非常复杂且庞大的工作, 所以在实际的现场施工管理过程中往往会因为各种原因而导致实际的现场施工管理质量较差。所以, 对建筑工程现场甲方施工管理的策略进行深入的探究是十分必要的。

### 1 建筑工程施工现场管理的重要意义

建筑工程施工现场管理的重要意义有以下几点: 一是能够保障施工现场工作的有序性。高效的现场管理制度和手段可以对施工进度和原材料管理进行监督, 既可以降低施工进度延长的概率, 也可以保障原材料使用和管理科学性, 最大限度地优化施工现场的安全性。同时施工现场需要时刻保持干净整洁, 使通道可以保障施工设备进出的顺畅性, 防止对施工现场周边环境产生过多的破坏, 这些都是现场管理的重要内容。二是能够提升建筑单位的建设质量。建筑单位在施工的过程中始终贯彻质量控制, 并建立完善的质量保障机制, 突出施工现场质量监督的重要性, 同时要求施工单位必须要将质量管理放在现场管理的首要位置。另外, 施工现场的质量监督管理可以减少施工过程中的“无用功”, 增加先期成本投入的人力、物力、财力融应用状态, 降低施工原材料的使用量, 实现施工单位的开源节流, 防止因现场管理不当引发的工期延长或施工赶工的情况出现, 无形中弱化了施工的安全管理和成本管理能力<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程现场施工的原则

#### 2.1 规范化原则

对于任何行业来说, 规范化都是提升工作效率、增加生产效益的重要法宝。在建筑工程建设方面更是如

此, 相关单位应该在现行建筑工程质量标准的指引下, 提高对现场施工的重视程度, 建立完善的现场施工质量管理体系并指派专人按规范进行操作, 并保证现场管理的科学性和规范性。

#### 2.2 经济性

建筑企业为了不断地发展, 提升其经济效益, 让其在竞争激烈的市场上不断前行, 就要控制成本。而工程开展过程中, 需要进行资金大量投入。这就需要建筑企业单位对工程投资效益进行控制, 从而达到成本控制的目的。为企业提升经济效益, 在进行建设工程工作开展的过程中会牵扯多方因素, 这些因素会影响工程是否能够顺利开展, 还会影响到企业对工程的资金投入量。所以, 这就需要企业管理人员加强工程现场管理, 任何工程施工工作都在经济性的基础上进行, 在保障质量的前提下, 降低工程造价, 从而提升建筑企业单位的经济效益。对成本控制是多角度、全方位的。例如, 在建筑施工材料采购和施工过程人员配置施工工艺的优化过程中都可以进行成本控制工作, 在保证建筑工程质量的前提下, 都可对以上建筑工作进行成本控制管理, 尤其是部分无用开支上, 需要企业管理人员的有效成本控制, 提升经济性。建设施工单位, 应以最小的投资成本解决施工过程中遇到的不同难题, 从而在保证施工质量的前提下提升企业单位的经济效益<sup>[2]</sup>。

### 3 建筑工程甲方现场管理过程中所存在的问题

#### 3.1 安全问题

安全问题是建筑工程甲方现场管理过程中存在的一个最为重要的问题。任何建筑工程的顺利施工, 都需要保障整个工程以及施工人员的安全性。但是, 由于许多建筑工程的施工人员缺乏足够的安全意识与思想, 所以在实际的施工过程中没有严格按照相应的流程和标准进

行施工,从而导致施工存在较多的缺陷和安全隐患,就会危及所有工作人员的生命安全。除此之外,一些甲方的现场施工管理人员也缺乏相应的安全意识,从而使得他们在实际的管理过程中根本没有尽到自己的责任与义务,从而忽略了许多施工安全的管控,这样就可能会留下较大的安全隐患。

### 3.2 管理制度不完善

当前,我国大多数建筑工地在进行现场的施工管理时,经常出现管理制度不健全、不完善的情况。在没有科学的管理制度作为保证的前提下,不仅施工人员没有制约,而且连管理人员的工作都无从着手。在这种情况下,建筑工程的成本耗费很容易超过预期,整体进度也会延长,建筑物的质量更是难以得到保障。大多数建设企业都极为重视施工质量,这就导致大部分企业都愿意将精力主要放在质量监督环节,而忽视了直接掌控建筑物质量的现场施工管理活动,在施工现场管理的制度设计和执行上很难达到要求,这也导致施工现场经常出现不规范操作现象<sup>[3]</sup>。

### 3.3 忽视设备管理

施工原材料和施工设备是建筑工程的施工基础。在采购、购买、存储、使用原材料和施工设备的维修养护的各个阶段都存在一定的管理漏洞,增加施工现场发生安全事故的概率。与其他行业相比较而言,建筑项目施工涉及了内部的所有部门,参与人数的基数较大,流程比较复杂,若不能够建立统一的原材料管理制度和施工设备的维修养护计划,将会弱化建设单位的现场管理效率。以原材料和采购和使用为例,在采购原材料时,经常会出现采购资金过多和采购人员谋取利益的情况,这在无形中增加了建设单位的采购投入,降低建筑工程效益。在使用原材料时,由于缺少科学的领用制度,致使原材料使用的控制效果较差,容易出现施工人员领用材料过多进行倒卖的情况,这些都对现场管理产生巨大的威胁。

## 4 建筑工程现场施工管理有效解决措施

### 4.1 提高施工安全性

除了上述的一些措施以外,只有对施工的安全进行把控,才能保障甲方现场施工管理工作的顺利进行。在此过程中,甲方管理人员需要先对所有的施工人员进行安全意识的教育培训,以此确保所有的施工人员都能够意识到安全施工的重要性。除此之外,甲方安全管理人员需要对整个施工过程中可能存在的施工问题 and 安全隐患进行全面的检测与分析,然后制定相应的解决措施,进而确保整个工程的施工安全。最后,甲方管理人员还

需要定期对施工的某些环节进行安全抽检,进而避免安全隐患的发生。

### 4.2 建立合理和科学的管理制度

作为人口高度密集的产业,建筑单位的现场管理需要重视组织结构、施工流程及各部门信息沟通的合理性和高效性,只有将现有的管理制度完善,建立科学的管理制度,才可以最大程度的保障施工现场管理的有效性。首先,建设单位要建立目标意识,将施工人员的个人目标转化成集体目标,强化责任意识在建设单位头脑中的意识。其次在建立管理制度时要将内容尽量明细,以细节入手实现最终目标。最后在科学技术不断发展的今天,建筑单位要强化自身的信息化能力,应用科学技术强化自身的管理能力。例如建筑单位可以利用技术来建立部门间的沟通平台,各个部门都可以通过平台与其他部门实时沟通,对施工中遇到的问题和技术应用方式进行探讨,找到解决问题的最好办法,弥补现场管理的不足,强化建筑单位对施工现场的管控能力<sup>[4]</sup>。

### 4.3 强化建筑单位对原材料和设备的管理能力

一方面,在管理原材料方面可从以下三个方面入手:一是原材料的采购,要根据建筑项目的实际情况和合同条款在材料市场中选择性价比较高的原材料供应商,以“取样采购测试、批量重复采购”作为原材料的采购标准,约束采购人员的采购行为,最大程度保障原材料品质与工程相贴合。二是原材料的保管,原材料运送到施工现场时就需要存放于固定的存储位置,详细记录原材料的进出库等级,并对其进行取样存档。三是原材料的领用,要以节约为前提使用原材料,杜绝一些不合理使用原材料的情况出现。另外,建筑单位还可以建立原材料信息管理系统,利用信息化技术强化对其的管控能力,如建立的材料领用系统和进货管理系统,施工人员在领用原材料时需要发起领料申请,包括领用材料的目的、数量、时间。然后上传到系统中,原材料管理人员先要确认是否同意领用,在系统上回复施工人员的取料时间;而后开始进行备料。这样做既可以方便统计原材料的使用量,也可以节约领料时间,避免出现施工人员领料私用的情况。在施工期间,管理人员每天都需要对原材料的数量进行复查并上传至材料领用系统,一旦出现较大的差异,要找到发生问题的源头,控制原材料的使用量,继而降低成本的投入。进货管理系统与材料领用系统相连接,当剩余的原材料达到极限值时,进货管理系统会发出材料不足的预警信息,为采购人员的采购计划提供合理的建议,强化各个部门的沟通能力,实现建筑单位的透明化管理。

#### 4.4 借助新技术新手段规范安全管理防护措施

比如以打卡进场方式,做好施工现场的人员管理工作,防止闲杂人等混入施工现场,给施工安全带来威胁;又如,在施工现场投放24小时无死角的监控设备,对现场施工情况进行实时监测,通过远程监控及时发现施工中的问题,并第一时间采取相应管理措施,将问题扼杀在“摇篮”当中。此外,可以考虑将BIM技术应用到施工现场安全管理当中,通过对施工中各类行为的预先模拟,提前发现各类可能出现的问题,进而建立安全生产突发事件应急预案和救援方案,以此提升解决突发问题的能力,降低施工现场安全风险系数。

#### 结语

建筑施工管理部门要不断加强现场施工管理工作,

确保施工质量达到相应标准并对施工的成本控制起到管理作用。现阶段,大规模、结构复杂的建筑物越来越多,企业管理人员就要不断提升施工人员的技术水平来应对这些规模大、结构复杂、操作难度高的建筑物,从而提升建筑工程企业的经济性和企业形象,为我国建筑行业发展提供动力。

#### 参考文献

[1]刘慧.建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J].居业,2021(1):138-139.

[2]于延峰,张腾飞,侯科,等.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].居业,2021(1):175-176.

[3]宋小锐.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].智能城市,2021,7(1):75-76.