

建筑工程管理的重要性与创新方法与研究

党 斌 靳兰兰

宝鸡建安集团股份有限公司 陕西 宝鸡 721000

摘 要: 为了提高建筑施工效率,降低施工成本,保证建筑施工质量和安全,施工企业必须加大基础创新力度,并根据实际情况从多个角度采取有针对性的措施。企业。培养和引进高素质,高水平的技术人才,大力推动技术创新和技术创新成果的普遍应用,但工程项目管理的实施仍存在诸多问题。在建设项目中,加强建设项目管理具有重要意义,有利于提高建设项目的效率和质量,更好地满足人们对建设项目的高要求。

关键词: 建筑工程管理;重要性;创新方法

1 建筑工程管理重要性分析

1.1 可以提升建筑工程的整体进度

建筑工程管理是建筑工程施工中一项非常重要的工作内容,它对建筑工程的整体质量有很大的影响,特别是可以提高整个项目的施工进度,可以大大节省施工单位施工企业的时间,有利于企业的良好发展和进步。因此,应更加重视建筑工程的管理。在建筑工程的建设初期,施工管理企业将制定合理的施工计划,科学合理地控制建筑工程的进度,给企业带来更大的经济效益。除此之外,施工管理部门还会将整个工程分为不同的阶段,详细的分析和计算每一段工程所需要的时间,明确施工人员的工作任务,保证建筑工程管理工作可以顺利的开展和进行,有效地控制了工期延误的情况,对于建筑工程的良好发展具有很大的促进作用。

1.2 有利于整体建筑工程施工安全与质量的提高

建筑工程在工期中的作用相对较长,这将导致建筑工程管理极其复杂,相关问题难以处理。由于建筑工程的施工现场管理不仅是一个独立的环节管理,而且是多个过程的组合管理,因此建筑工程施工现场的控制实际上就是通过控制技术人员、施工设备和施工材料对施工现场进行科学的控制,从而既能保证技术人员的安全,又能保证施工材料和设备的质量,从而提高项目运营的安全性和质量^[1]。企业经营过程中的各个阶段进行科学的管理,力求以最少的生产消耗获取更多的生产成果,并且也有利于将工程项目成本控制在合理的范围内。

1.3 有利于控制施工成本

建筑项目管理工作的进行,可以有效管控建筑招投标、设计、施工、完工验收等环节,严格控制各个环节的施工成本,得到建筑项目的全过程造价控制和管理,将建筑项目施工成本管控在标准范围以内,进而使建筑单位在建筑项目中获取更大的经济利益,提高建筑单位

的整体竞争力,促进建筑企业的长远发展。

2 影响建筑工程管理的主要因素分析

2.1 建筑工程管理人员主观意识存在问题

中国大多数建筑工程经理仍然坚持最传统的管理方法和理念。他们认为,现阶段只有传统的管理方法才能满足建筑工程管理的需要。无需花费时间和精力来修改和改进。这样,施工项目管理过程中没有科学的扩大,阻碍了施工项目的管理,给施工带来了许多问题。近年来,中国已经出台了一系列有关建设项目管理的文件和相关规定。与此同时,一些部门充分意识到建立管理体系的重要性。但是,由于一些执法机构的执法相对薄弱,相关法律法规的制定和有效实施导致了中国建筑工程管理的长期停滞。

2.2 信息化水平较低

当前的信息技术主要应用于建筑工程的以下主要方面:建筑施工前期、工程造价环节、工程的施工期间等等^[3]。目前信息化水平现对较低,这主要有以下几种因素造成:①对于目前的建筑管理还是仍然取决于现有的管理人员的经验以及自身的专业能力,这些参差不齐的专业素养对信息技术的利用是一个不利的环境;②在建筑工程中计算机以及其他的信息技术仍旧存在着较大的局限性,对于计算机的快速运行,还没有形成相应的信息共享机制,使得彼此技术交流不畅通,应用率也就偏低;最后对于建筑工程中的信息技术的开发,这一开发过程始终是缓慢的,对于企业的网站还是以信息的发布为主,没有相应的信息处理程序,而且在开发的过程中还存在着低水平极易重复开发的问题。

2.3 技术管理存在的问题

建筑结构具有很强的综合性和复杂性,在施工过程中也存在一定的风险。随着科学技术的发展,建筑工程对技术的要求逐渐加深。在施工过程中,设计和施工环节都受

到环境等其他条件的限制。技术要求高,涉及面广,内容复杂。此外,建筑工程的施工必须在各施工单位和监理单位之间不断循环。总之,建筑工程技术管理是一项复杂而系统的任务,同时,建筑材料、相关设备和施工技术具有很大的不确定性,因此具有一定的流动性。

2.4 工作人员的素质不高

因为对于建筑工程单位来说,需要大量的施工人员,在进行招聘时,会放低对一线施工人员的要求,所以在建筑工程单位现场的施工人员,其整体素质普遍较低,而施工中的很多工作对工作人员的专业素质以及职业素养都有着比较高的要求,比如在施工开始之前的准备工作中,需要对图纸进行设计、会审,对管理计划进行制定等;在施工中,需要进行质量控制、检测,还有检验工作等。为了保证工程能够稳定开展,在建筑工程的施工和管理过程中,现场工作人员一定要明确自己的责任,树立比较强的职责、职权意识^[2]。不过,目前我国大部分的施工企业在选择人才时,对其素质要求比较低,其中有一部分原因是国家缺少足够的高素质施工人才,这些因素都直接对施工质量造成了影响,使施工质量没有办法得到保证。

3 现代建筑工程施工管理创新的途径

3.1 加强建筑工程管理体系创新

建筑工程管理制度的落实和创新与管理体系整体的完善和优化是密不可分的,这也是所有制度发展和优化的前提基础,在进行管理体系的优化和发展过程中,首先要做到的就是对整个施工项目的责任划分,责任划分一定要落实到个人,我国的建筑行业在高度发展,越来越多的大规模工程项目得到确认和施工,工程规模在不断扩大,施工技术和施工工艺的复杂性也在不断提高,这就为施工水平的评定和施工过程的管理工作带去了很大的难度,所以针对这些情况,责任的划分就显得至关重要,细致的责任划分可以从根本上激励施工人员采用更加积极认真的态度面对自己的工作,同时,绩效评估考核也会大大激发所有工作人员的工作热情和竞争心理,促进他们去更好的完成任务,这些都是可以在整体上提高建筑水平和管理效率的有效方法,在具体建筑工程管理工作创新方面,同样也要注意与时俱进,联系现实,选择最为科学合理的方法去最终制定方案。

3.2 对于施工安全和质量的管理创新

通过分析我国多个建筑工程的施工情况,不难看出,建筑工程的安全和质量,往往是一个工程中最为关键,但也是最容易出现问题的环节。因此,要通过这两个重要环节的创新,保证建筑工程在施工的过程中不

出现安全隐患,使建筑企业在最终收获经济效益的同时,也能长远发展下去。对此需要做到以下三个方面。第一,设置安全责任人。设置安全责任管理负责人以及质量管理负责人,对这些人员进行适当的培训,使他们养成良好的安全责任意识。必要的情况下,还要对他们进行技能培训,以便在发生安全事故的时候,能够第一时间应对,并能做好妥善地处理,避免出现更大的伤亡。第二,安全管理人员要亲历施工现场。管理人员应该尽职尽责,亲临施工现场,对于现场的施工情况进行有效的管理和指导,保证建筑工程的施工安全和质量。第三,对于那些更容易出现问题的环节,一定要加强监督和管理,特别是在验收的时候更应多注意,确保整个工程顺利完工。

3.3 对于施工技术的管理创新

在建筑工程施工的过程中,因为涉及到的技术种类繁多,而且大都是十分先进的技术,不同的技术也有不同的要求。为此,需要加强对于施工技术的管理创新。第一,在建筑施工的过程中,一定要牢牢抓住技术这个关键环节,必要的时候要做好技术指导工作,以保证整个建筑工程的最终完工质量。为了更有针对性地提高技术,可以找寻专业的技术人员莅临现场进行指导,增加技术指导的针对性。第二,加大对于施工技术的经济支持,对于那些较为落后陈旧的技术,应该淘汰,并且重新引进先进的技术,以便提高整个工程的施工效率,最终保证整个工程的安全性。第三,鼓励企业吸收学习外国的先进施工技术,并且结合我国建筑工程的实际情况,将技术应用到我国的建筑工程施工之中。

3.4 对于施工管理观念的创新

传统的管理观念虽然发挥过重要的作用,但是时代毕竟在进步,一味地依赖传统的施工管理观念,已经无法满足当前建筑工程的新要求。因此,只有创新施工管理观念,才能提升整个建筑工程的施工效率^[3]。首先,对于建筑施工企业来说,应该认识到施工管理观念对于一个企业的重要性,从而有意识地去进行管理观念的创新;其次,按照新的管理观念,制定一套较为完整的施工战略,这一战略的制定要结合具体的施工情况,保证施工战略的有效性及建筑工程施工的科学性。最后,相关工作人员要认识到创新的重要性,施工管理观念归根到底是管理人员的观念,因此相关的管理人员需积极配合,将管理理念真正运用到实际之中。

3.5 不断加强人才队伍的建设

在建筑工程管理的过程中为了实现工程管理目标的要求,在实践阶段需要做好相关人才的培养从而保证人

员的综合素质以及技能能够满足工程需求。因此,在人才队伍建设的过程中,需要按照企业自生的情况要求,将培训计划、方案构建出来,以便于能够在计划范畴之内将人员的理论知识以及技术水平提升。同时,还可以邀请相关领域的专家达到现场进行教育培训,或是开展相关技能比赛等方式,保证人员的综合能力得到提升。

结语

随着我国城市化的发展,建筑工程越来越注重项目和质量的监督管理,所以加强建筑工程的质量监管十分必要。因此我们要创新管理模式,提高人员队伍水平,

加大安全管理力度,从而保证建筑工程的质量。

参考文献

- [1]郑靓婧,庞俊勇. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J]. 黄冈职业技术学院学报,2017,19(06):106-109.
- [2]戴海舰,赵志曼,何济源. 进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J]. 改革与开放,2018(22):16-19.
- [3]方少杰. 影响建筑工程管理的主要因素分析及应对对策研究[J]. 居舍,2019(05):118.