

# 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

付燕峰

上海宝冶集团有限公司 上海 100020

**摘要:** 建筑工程推动了我国社会的快速发展,需要工程人员落实完善的工程管理细节,在不断创新、实践、综合的基础上落实绿色施工管理模式,有利于提高工程的综合质量。另外,传统工程管理理念也不适应于“可持续发展”的社会发展观,故需要工程人员结合工程的实际特点进行管理创新,方便在实践、综合中提高工程的经济效益。分析绿色施工管理在建筑工程中的意义,深入探究有效创新绿色施工管理模式的具体措施,可以为建筑管理者提供有价值的参考。

**关键词:** 建筑工程;管理创新;绿色施工

## 引言

目前,随着我国社会的发展和进步,广大人民群众的理念意识也发生了巨大的改变。在可持续发展及绿色理念的带动下,我国的多个产业都出现了全新变革,例如建筑产业也出现了理念驱动,从而提高和完善了建筑的质量效果。基于环保理念的推动,建筑工程全面强化施工内容和管理,有效降低了责任事故的发生概率,从而防止出现环境污染现象。绿色施工理念最主要的表现形式是集中利用建筑资源,全面降低资源浪费。在安全原则的指导模式下,绿色施工管理人员应考虑建筑工程经济发展,全面保证生态环境的发展,稳定社会,在满足人们居住需求的前提下提高建筑质量,实现绿色可持续发展。

## 1 绿色施工与建筑工程管理概念

绿色施工理念主要是指将促进工程项目实现可持续发展作为基础和前提,结合绿色环保、节能等理念,在施工环节注重整个工程对人文环境和生态环境造成的影响。绿色施工理念认为,实现建筑人力、物力和财力的充分利用,是实现绿色施工的基本前提,也是保证绿色施工能够在实际中并且发挥应有作用的基础。绿色施工理念下开展的建筑工程管理工作,与传统粗放式管理有着明显差异,前者对经济效益、社会效益和环境效益给予了充分重视,重视各方面效益的综合提升,这也意味着绿色施工引导下的工程管理主要强调建筑施工、工程利用和环境保护三者之间的有效融合。因此,绿色施工视域下的工程管理需要在保证工程质量基础上,对施工过程中水资源、土地资源、施工材料、电能等多种能源节约工作落到实处,通过优化施工材料、提升施工技术水平、引进节能型设备等,有效降低整个工程对环境造成的污染,促进建筑工程与环境保护工作实现共同发展<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理创新的意义

明确绿色管理理念、创新绿色施工管理措施,并将其落实在建筑工程中。首先,在保证建筑工程施工安全、工程质量、施工进度及施工工期等的前提下,合理运用科学技术进行管理,节约资源、降低施工成本、减小对自然环境的影响,将“四节一环保”的社会责任感贯穿整个施工环节;其次,要科学规划施工管理机制,制定完善的管理制度,规划绿色施工目标,将每个部门的责任进行整合,确保各个施工环节都要参与,并充分发挥部门作用,保障绿色管理体系的完整性;再次,将绿色施工管理标准化、规范化,在施工中时刻监控实测数据,并与目标值比较,避免偏离程度过高;最后,绿色施工管理模式并不是固定的,而是为了满足市场需求与自身发展需要,结合实际情况、根据市场发展规律而制定的管理模式,建筑行业要引进与培养专业人才,增加经费投入,不断技术创新,促进行业全面发展<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑工程管理创新及绿色施工管理中存在的问题

### 3.1 管理理念落后

我国倡导的可持续发展战略,与绿色施工理念有着很高的契合度。但目前,大部分施工管理人员还在传统的经营执行理念中走不出来,这与既得利益者作用下的经营、执行管理模式创新存在极大的矛盾。在他们看来,绿色环保运营理念的实行仅仅表现为意识的提高,他们往往不会付诸实际行动,更不会丢弃传统的治理模式。所以,推广绿色环保运营理念是非常困难的。特别是在建设项目方面,因设计方案、管理等存在问题,浪费的施工材料越来越多,大量的建筑垃圾未经分类直接进行处理,严重污染了附近的生态环境。现阶段,我国建筑行业中承包企业的占比依旧过高,承包企业可将承包的工程进行转包处理。所以在建筑工程领域,施工企

业一般仅专注于有较高专业技能标准的施工环节，而劳务队就做一些普遍的施工任务。虽然劳务队的机械、材料配备比较完善，但由于人员组成太过复杂、专业技能偏低，建筑工程施工管理方面投入的人力、消耗的物料都不容小觑，所以管理起来特别困难，更重要的是能源资源会随之流失。

### 3.2 思想意识方面

绿色施工与国家提倡的可持续发展有着内在一致性，如果能够将该理念准确地应用在工程管理中，不仅能够保证工程建设工作的整体质量，提升工程效益，也可以为建筑行业的积极发展提供支持。但是在实际落实绿色施工理念过程中，在思想意识方面还存在比较明显的不足，主要体现在以下几个方面：一，管理人员自身存在因循守旧的情况，对绿色施工理念产生排斥心理，在利益的影响下，对管理模式实现创新发展产生排斥心理，对绿色施工的理解仅仅停留在概念上，无法准确落实在实际中。这就造成在实际工作中依然是按照传统的管理模式开展工作，无法发挥绿色施工理念的积极作用。二，施工人员由于自身在文化水平、思想意识等方面的限制，对绿色施工理念下的工艺创新、新材料应用等产生抗拒情绪，施工中依然按照以往的经验与传统模式开展。不仅对整个管理工作的实效性造成了影响，也导致工程管理无法实现创新，无法真正实现绿色施工的目标<sup>[3]</sup>。

### 3.3 施工管理机制不完善

企业由于缺少健全的建设管理机制，而其内部管理部门的实施也存在着效率低下的问题，专业人才的管理、专业技术、行业服务功能、专业机构等的不能正常发挥，给建设单位的发展带来了障碍与影响。虽然国家已经制定了相应的法规，但从实际使用的角度来看，很多施工单位并没有真正地执行这些法规，仅仅设立了一个项目合同部，却没有对建筑材料采购、施工质量控制、施工流程管理等进行系统管理，这就导致了施工项目管理工作的规范化、效率低下，导致了大量的人力、物力资源的浪费。

## 4 建筑工程管理创新及绿色施工管理措施

### 4.1 创新组织机制，细化执行制度

施工中要创新管理组织机制，完善现有规章制度，细化执行制度，从而保证施工管理真正落实，为绿色施工提供保障。一方面，不能盲目创新，导致管理制度不符合社会需求，需要结合市场变化，合理整合建筑资源，确保内部结构朝着扁平化方向发展，充分发挥施工管理组织作用；另一方面，建筑企业要接受先进的管理理念与方法，将大数据信息技术等合理运用到管理工作

中，在实现绿色施工管理的同时，还能降低人工与管理成本，从而实现利益最大化。规章制度在施工管理中十分重要，保障了建筑工程中真正落实绿色施工管理机制。因此，建筑企业要健全各项制度，规范工程建设施工管理体系，让施工人员真正依照绿色施工理念开展工作，从而降低施工管理难度、加快工程建设进度、确保建筑质量。

### 4.2 培养和引入拥有绿色施工思想的综合型人才

现阶段，以绿色理念指导施工需要全面加强和落实环保理念的发展，建设单位需要不断引入人才，培养专业型人才和引入综合型人才。这些是创新建筑运营、实施治理模式的核心所在。只有精准化地管理这些专业人才，其创新能力才能充分发挥出来，才能为施工作业的顺利开展、弥补治理漏洞奠定稳固基础。在建筑工程项目的管理方面，绿色施工管理专业人才能够直接决定绿色建筑项目的发展走向，甚至是最终结果。所以，在培养综合型人才方面，建筑企业必须多花心思，将各类人才的优势发挥到最大程度。除此之外，建筑企业还要做好人才的培养、再教育等相关工作，让其吸收到相关领域的前沿知识并积极用于实践中，提高自身知识框架的完善程度，通过相互影响来全面带动和发展施工理念。专业人员作为建筑施工管理模式中最主要的部分，需要充分发挥专业人才的优势。只有专业的人才才能实现精确化的管理，实施绿色理念发展。施工单位本身需要注意创新人才的梯度建设，使用全新的行业知识去推动企业的发展与完善，帮助员工构建良好的绿色知识体系，从而全面促进企业的健康发展<sup>[4]</sup>。

### 4.3 合理使用绿色环保施工材料

合理使用绿色的、环保的建筑材料，结合关联性技术指标评定施工技术投入和施工安全之间的关系，可逐步提升工程的经济效益。因此，施工方应当建立完善材料采购体系，探讨绿色环保施工材料的价格情况及功能效益，评估使用后对房屋建筑稳定性、功能性的直接影响，可提高工程的综合盈利。另外，应当评估各类材料的核心利润和材料本身的质量特征，消除材料质量或者是环保功能差的情况发生。总之，施工方应当建立详实的材料供应、选购机制，采用信息化技术评估材料的污染情况，避免大规模使用廉价、污染材料对施工现场的不利影响。因此，施工方应当重视对材料属性、功能、源头的分析，特别是要避免污染物材料投入工程，可逐渐消除污染物对工程质量的危害。另外，施工方应分析现场作业与绿色施工之间的作用关系，可凸显出“可持续发展”的发展理念。例如可使用节能型玻璃幕

墙,探讨建筑施工设计与节能之间的潜在关系,不仅能消除光污染对人体的不利影响,还能推动“可持续发展”理念的综合需求。

#### 4.4 加强污染控制,重视扬尘管理

施工现场的噪音与粉尘是两个较为严重的污染源。为了有效落实绿色施工理念、降低施工污染,可以从以下两个方面着手:一方面对施工设备及运输车辆产生的噪音实行集中管理模式,划分施工时间段,避免在人们休息时施工,从而降低噪音对周围群众的影响;另一方面要加强施工人员管理,对施工人员进行专业培训,提高他们的环保意识。另外,要提高管理人员的管理水平,充分发挥绿色施工管理机制作用,实现对建筑工程的科学、合理化管理。

#### 结束语:

综上所述,在建筑工程中融合创新、绿色、环保的

管理理念及管理方式,明确施工组织设计及能量损耗之间的关系,有利于提升工程的经济效益。另外,工程人员应当做好污染处理与优化,重视绿色环保材料的优化与投入,这对于推动建筑工程管理质量的提升提供了必要的技术支持。

#### 参考文献:

- [1]蒲向峰.研究绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新[J].绿色环保建材,2021(11):100.
- [2]袁安国.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].工程建设与设计.2020(24):225.
- [3]任兴星.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].中国建筑装饰装修,2020(02):67-68.
- [4]王利英.建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J].住宅与房地产,2021(06):89-90.