

# 新时期土木工程管理的常见问题及优化

夏利军

银川市综合执法监督局 宁夏 银川 750000

**摘要:** 伴随着社会经济水平的迅速增长, 土木工程的规模不断上升, 其中工程质量与安全已成为社会各界关注的焦点。因此, 土木工程管理尤为重要, 其可以保证工程的顺利进行, 保证工程建设的合理性, 避免土木工程项目施工过程中可能出现的安全问题, 全面促进工程质量与施工进度的提高。基于此, 文章详细分析了土木工程管理中常见的问题, 阐述了有效的解决方式与重要措施, 并为从业人员创造了参考价值。

**关键词:** 土木工程; 施工管理; 常见问题; 解决措施

在城市迅速发展的过程中, 城市建设属于城市发展的重要过程。因此, 在经济社会迅速发展的今天, 工程施工现场无处不在, 其已成为现代城市建设中的必然现象<sup>[1]</sup>。由于土木工程管理不专业, 在施工现场缺乏专门的监督与管理, 众所周知, 工程人员的培育需要很长的时间, 但工程人员的空缺却恰恰制约着土木工程的发展, 所以如何在大环境影响下进行土木工程监督与管理, 已成为了当前及新形势下必须思考与处理的重要问题。

## 1 新时期土木工程管理的意义分析

在新时期中, 进行土木工程管理将更加关键。首先必须搞好在设计阶段的管理, 为项目施工者和政府相关主管部门创造良好的信息沟通平台, 并及时处理好土木工程项目在设计阶段中可能出现的问题, 以防止因不合理的计划所导致出现的质量问题。其次需要严格进行工程施工管理, 既可以保证土木工程的实际进展, 也可以保证工程质量。所以土木工程的专业管理人员工作者对工程现场监督与管理都具有一定重要性, 其管理人员及工作人员都应该承担个人的岗位职责, 确保土建工程在安全的前提下有序顺利完成<sup>[2]</sup>。最后对土木工程施工阶段的有效监督管理, 可以保证施工的安全, 并利用科学检查方法寻找出土木工程施工过程中可能出现的质量问题, 积极采取相应的防护措施, 以在最大程度上满足人类对土木工程建设的要求。

## 2 土木工程施工管理中存在的问题

### 2.1 管理人员综合素质不高

尽管中国各高校全部开设了土木工程专业, 但部分中等专业学生与大专学生做了施工管理工作, 也有部分学生在做项目工作上缺少专业性。因此, 部分管理人员的综合素质与专业水平不高, 其直接决定着土木工程对管理技术的认识水平, 最终影响着土木工程项目的建设

质量<sup>[3]</sup>。

### 2.2 安全管理的问题

土木工程在施工和施工的各种情况下, 由于工程丧失生命的人员已经数不胜数, 因此必须引发企业管理层对此事的高度重视, 对企业上层管理者提出了更高的要求, 不断加强工程安全管理工作, 以增强企业管理工作者的安全意识, 并防止意外再次发生。因为员工没有安全与自身意识, 在开始进行施工前, 没有佩戴安全防范装备, 只是凭借自身之力走上了脚手架, 明知这会在安全隐患, 但其仍然不改<sup>[4]</sup>。除此之外, 在实际施工过程中, 严重违反行业固有的规定, 违法施工, 从而导致安全风险因素与安全事故不断增加。

### 2.3 管理质量水平不足且缺乏相应的监督机制

在新时期发展背景下, 土木建筑事业的发展十分迅速, 从而产生了更多的中小型企业, 但这种企业在经营过程中普遍存在着内部管理低下水平的问题, 在实施企业的管理工作过程中也没有充分考虑到内部管理的必要性, 同时管理素质上也没有满足现代土木工程建筑的根本需要, 所采取的控制手段及保护措施都没有加以完善, 导致偷工减料与建筑秩序混乱问题不断发生, 这将严重影响土木工程质量, 并对建筑造成重大安全隐患<sup>[5]</sup>。除此之外, 当面临此类问题时, 很多土木企业都缺乏健全的管理监督与机制, 且大多数只是在事故出现以后才加以管理和解决, 而无法及时有效采取措施来防范和管理其中所出现的问题。

## 3 现代理念下土木工程施工管理的对策

### 3.1 利用信息技术, 建立全方位质量控制系统

在对土木工程项目开展施工管理过程中, 企业的管理手段也相对较为简单, 对土木工程质量进行全面控制往往是不可能的。因此, 在现代理念的影响下, 通过引进先

进的计算机技术,开发了一个全面的项目管理系统,对土木施工过程实行了全方位监测。与此同时,土木工程管理人员还可以采用先进计算机信息技术手段指挥现场的工作人员,如果出现作业不标准或存在重大安全隐患等问题,将及时处理,从而全面提高了土木建设的效率及水平,以确保土木工程工程质量符合标准要求<sup>[6]</sup>。除此之外,在建设全新系统过程中,持续改进不同部门和单位之间的信息交流和合作效率,以准确有效地及时掌握项目工程进展情况,在工程项目出现变化时及时协调工程项目变化,以降低工程建设损失,从而保障了工程质量和施工安全。

### 3.2 制定科学安全管理机制,提高现场安全等级

土木工程安全管理是整个施工的中心内容,这是一项全面、系统的管理工作。因此,建筑安全人员必须坚持“安全生产”的基本原则,根据施工实际情况制定综合治理指南,制定科学合理的建筑安全规划、策略和方法。土木工程的施工安全管理强调安全生产,严格控制和管理,其工作的主要内容是通过管理和监督确保当地员工的人身安全。首先,围绕目标制定具体规范,以目标为核心。严格按照规范规定了设计师的一般做法。其次规划单位在选择工程项目分包商时,应建立系统的质量管理体系,建立先进、科学、合理的客观评价体系,然后选择符合规划行业分包单位约定条件的混凝土建设项目分包商,只有符合相应的规范,才能合格施工,制定规范和制度,规范行为,有效实现安全管理的最终目标,全面提高安全水平,将安全事故发生频率降到最低。

### 3.3 加强土木工程管理人员的综合素养

施工单位在组建项目部时,加强人才引进并兼顾着项目部人员的专业素质与综合素质。其中相对比较简单的方法是根据管理人员的学历来评估其综合素质,在企业聘用项目部员工之后,定期进行技术与专业培训,增强管理人员综合素养。

### 3.4 加强工程成本控制

不管经济社会怎样发展,一切商业行为的最终目标都是效益最大化,其是一个现代管理理念,给最小的投资人带来最大收益。而土木工程管理中的“三控”即成本管理、质量管理与进度计划管理。其中要更加重视成本计划管理,在保证质量的情况下做好成本管理。再者,降低成本的投资是为了取得更大的效益,有助于建筑企业的成长。土木工程的控制应做到以下几点:其一在建设项目投资决策过程中,进行工程预算的控制与审查。完善安全机制,估算成本,便于在过程中实施成本管理。其二在供应材料时,应该更加关注材料的质量和

价值,以降低材料的生产成本,以有效控制材料成本。其三在施工现场上需要合理布局料场,并充分考虑周转物资的循环使用,以减少不必要的二次转运而增加成本。其四在人力资源配置上,企业还需要配置专门管理人员对企业的资金进行控制,以提升资本的运用效益,并加强对资金管理的目标控制和管理工作。

### 3.5 完善与贯彻现场管理制度

针对现场管理体系暴露出的问题,通过探索和实践经验的积累,将淘汰不及时、不现实的相关现场管理规则和方法,并结合实际情况完善切实可行的现场管理体系。其一完善施工现场安全管理保障。比如全面开展现场排查,识别并及时解决现场所有可能出现的安全隐患,加强安全管理,并引入信息技术,实现运营项目的有效现场管理,将所有安全隐患扼杀在摇篮中。其二明确责任人,各相关单位应着力做好风险调查和隐患排查工作,科学把握其职责关系,并认真完成工作,同时要强化各个单位间的协调,形成合力,切实提升施工现场的控制水平与效果。

### 3.6 加大工程项目施工进度管理力度

从土木工程建筑的角度来看,其对建筑工期有着严格的规定,建造过程中必须严格控制工程进度,确保土建工程项目的施工能够按照施工规划合理进行。基于此,土建单位必须严格控制工程进度管理,按照约定的工程建设时间要求,制定科学、合理、具体的工程时间管理制度,并设置专业的施工进度管理协调组织,以合理落实具体的责任事项,全面优化工程时间管理系统,以保证时间管理制度能够贯彻到工程建设的各个环节,以便于有效进行对土木工程项目施工进度有效管控。

### 3.7 加大信息化力度,优化施工管理方法

伴随着信息科技的日益发达,在土木工程实施的过程中要强化计算机技术,为了做好工程实施、智能化管理工作,首先施工单位要加大对信息化建设经费的投入,并配备强有力的计算机设备,确保工程管理的有效计算机科学。针对土建单位的具体状况,构建管理模型并不断与时俱进,科学使用信息工具。最后共享信息工具的内容,相互共享管理知识,沟通交流实践经验,从而全面提高管理效率与管理效果。

结束语:综上所述,在土木工程施工过程中,工程建设管理包括许多方面,责任单位与主管部门应当针对工程的特点和难点采取合理有效措施。目前,很多土木工程建设项目工地管理人员还面临不少问题,比如施工进度加控制、质量管理及安全措施方面的监管和要求不

够严格。所以这就要求企业管理者针对现场现状，在各个领域总结经验教训，针对土木建设项目出现的问题，形成健全的管理制度，从而在最大程度上全面促进企业的可持续性发展。

#### 参考文献

[1]南福刚.土木工程施工管理中存在的问题及措施探讨[J].河南建材,2021(2):64-65.

[2]弓箭.土木工程施工管理关键问题探讨[J].建材发展导向(上),2021,19(6):359-360.

[3]陈星.浅析土木工程施工管理问题及对策[J].建材发展导向(下),2021,19(4):87-88.

[4]叶湘.土木工程施工安全管理存在的问题和思考[J].广西城镇建设,2021(8):102-103.

[5]李彦博.土木工程建筑施工过程中项目管理存在的问题及策略研究[J].工程技术研究,2021,6(23):110-113.

[6]黄岩.基于土木工程施工管理问题的研究性探讨[J].建筑与装饰,2021(8):73.