

# 房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究

张 鹏

新疆三利建筑有限责任公司 新疆 奎屯 833200

**摘要:** 房屋建筑工程施工现场管理存在人员、材料设备、进度质量、安全文明施工等多方面问题,成因包括管理理念模式落后、制度体系不完善、资源整合协调能力不足及外部环境市场因素影响。优化对策包括强化人员管理与培训、完善材料设备管控、优化进度质量控制体系、提升安全文明施工水平,以及推进管理信息化与技术创新,以提升施工现场管理效能。

**关键词:** 房屋建筑工程; 施工现场管理; 对策

引言: 房屋建筑工程施工现场管理涵盖人员、材料设备、进度质量、安全文明等多个方面,关乎工程质量、进度与安全。然而,当前管理存在人员素质参差不齐、材料设备管控不严、进度质量把控不力、安全文明施工不到位等诸多问题。这些问题成因复杂,涉及管理理念、制度体系、资源协调及外部环境等。为此,需采取针对性优化对策,提升施工现场管理水平。

## 1 房屋建筑工程施工现场管理的主要问题

### 1.1 人员管理问题

施工队伍专业素质参差不齐,技能培训不足的问题较为突出。部分施工人员未经过系统的专业技能培养与考核,对核心施工工艺标准、关键操作规范以及质量控制要点掌握不扎实,甚至存在违规操作的倾向,难以稳定满足施工技术与质量管控要求。管理人员责任意识薄弱,在现场日常管理中普遍存在敷衍了事、履职不到位的情况,对施工各环节的工艺执行、进度推进、质量把控等缺乏持续性监督,当不同施工环节出现工序衔接断层、资源调配冲突等问题时,协调响应不及时、处置措施不精准,直接导致施工流程推进受阻,整体施工效率大幅下降。劳务分包管理混乱,分包准入审核不严格,且分包环节的权责界定模糊不清,缺乏明确的责任划分与衔接机制,使得施工过程中出现质量、安全或进度问题时,各分包主体之间极易出现推诿扯皮的情况,无法快速明确责任主体、制定整改方案并落实整改措施,进一步破坏施工管理的有序性,削弱管理工作的实效性。

### 1.2 材料与设备管理问题

材料采购与验收流程不规范,采购环节缺乏严格的质量把控标准,验收环节的检验流程流于形式,对材料的性能、规格等关键指标核查不全面,导致不合格材料进入施工环节,质量隐患突出。现场材料堆放无序,未按照材料的特性和施工使用需求进行分类规整存放,

不仅增加了材料查找和取用的时间成本,还容易因堆放不当导致材料受潮、损坏等情况,造成严重的浪费与损耗。设备维护保养制度缺失,对施工机械设备的日常检查、定期维护等工作落实不到位,设备长期处于高强度运转状态而得不到有效养护,导致设备故障率居高不下,一旦设备出现故障,需要花费大量时间进行维修,直接影响施工进度顺利推进<sup>[1]</sup>。

### 1.3 施工进度与质量控制问题

进度计划编制不合理,编制过程中未充分考虑施工各环节的衔接关系、施工资源的配置情况以及可能出现的突发情况,导致进度计划与实际施工情况脱节。动态调整能力不足,当施工过程中出现进度滞后等问题时,无法及时根据实际情况对进度计划进行科学调整,难以有效弥补进度差距。质量检查流于形式,缺乏完善的质量检查体系,对施工各工序的质量核查不细致,尤其是关键工序的监控缺失,无法及时发现施工过程中存在的质量问题。多工种交叉作业协调困难,各工种之间的施工衔接缺乏统一规划,施工顺序混乱,容易出现工序冲突等情况,进而导致返工率较高,既增加了施工成本,也延误了施工进度。

### 1.4 安全与文明施工问题

安全教育形式化,安全教育内容缺乏针对性和实用性,多以简单宣讲为主,未开展有效的实操培训和风险警示教育,导致施工人员安全意识淡薄,对施工过程中的安全风险认知不足,在施工操作中容易忽视安全规范。现场安全防护措施不到位,施工危险区域的防护设施设置不齐全、不规范,防护强度不足,无法起到有效的防护作用。隐患排查不彻底,对施工现场的安全隐患排查存在遗漏,尤其是对隐蔽性安全隐患的排查力度不足,未能及时发现并消除安全风险,给施工人员的人身安全带来威胁<sup>[2]</sup>。扬尘、噪音等环境污染问题未有效管

控,施工现场未采取有效的降尘、降噪措施,施工过程中产生的扬尘扩散范围较大,噪音分贝超标,对周边环境造成不良影响,不符合文明施工的要求。

## 2 房屋建筑工程施工现场管理问题的成因分析

### 2.1 管理理念与模式落后

传统粗放式管理思维在房屋建筑工程施工管理领域仍占据重要地位,这种管理思维过度侧重施工进度的推进,忽视管理流程的优化、细节的把控以及整体管理效能的提升,难以适应现代化施工对精细化、规范化、系统化管理的核心需求。同时,信息化管理工具的应用存在明显不足,未能充分借助数字化技术构建高效的管理体系,施工各环节的数据采集、整理、分析与共享缺乏稳定有效的载体,信息传递存在显著壁垒,数据共享效率低下,导致管理决策缺乏精准、全面的数据支撑,无法及时响应施工过程中的动态变化,进一步制约了整体管理水平的提升。

### 2.2 制度体系不完善

内部管理制度存在诸多短板,部分关键管理环节缺乏对应的制度约束,已建立的制度也存在条款模糊、逻辑不清晰、可操作性不强等问题,难以对施工管理行为形成有效规范。更为突出的是制度执行力度不足,缺乏完善的监督考核机制保障制度落地执行,导致许多制度仅停留在书面层面,无法转化为实际管理效能。责任追究机制不健全,对于施工管理中出现的违规操作、失职失责等问题,难以实现精准定位责任主体,且处罚力度较轻,违规成本较低,使得相关管理人员和施工人员缺乏对制度的敬畏之心,制度的约束作用无法充分发挥,进而加剧了施工现场的管理乱象<sup>[1]</sup>。

### 2.3 资源整合与协调能力不足

资源配置缺乏科学系统的规划,在人力物力财力资源的分配上,未能充分结合施工进度、工序要求和实际作业需求进行统筹安排,导致部分施工环节出现资源冗余浪费,而关键作业环节却面临资源短缺的困境,整体资源利用效率低下。参建各方之间未建立起高效顺畅的沟通协调机制,信息传递渠道不规范,容易出现信息滞后、失真甚至遗漏等问题,各主体之间的协同配合存在明显壁垒,无法形成管理合力。当出现跨主体、跨环节的管理问题时,难以快速统筹各方力量进行有效解决,影响施工管理的连续性和有效性。

### 2.4 外部环境与市场因素影响

当前房屋建筑行业竞争日益加剧,市场同质化竞争态势明显,部分施工主体为争夺项目资源,过度压缩项目成本,将管理投入视为可削减的开支,主动减少在管

理团队建设、管理流程优化、信息化工具升级等关键管理工作上的资金与人力投入,导致管理基础薄弱,难以支撑高效的施工现场管理。供应链受多种复杂因素影响波动加剧,材料生产、运输等环节的不确定性增加,使得材料供应的及时性和稳定性难以得到保障,不仅打乱了正常的施工节奏,还迫使施工方频繁调整施工与管理策略,进一步增加了施工现场管理的难度,诱发各类管理问题。

## 3 房屋建筑工程施工现场管理的优化对策

### 3.1 强化人员管理与培训机制

建立科学完善的分级培训体系,精准对接施工人员的岗位类型、现有技能基础及实际作业需求,系统构建差异化培训内容框架,全面覆盖核心施工工艺标准、关键操作规范、质量控制要点及安全作业要求。采用理论集中授课与现场实操演练深度融合的培训模式,搭配定期考核评估与技能复盘总结机制,持续强化培训效果,稳步提升施工队伍专业技能与综合职业素养。推行精细化管理人员绩效考核制度,围绕进度把控成效、质量监管力度、安全管理执行情况及协同服务效率设定可量化考核指标,将结果与薪酬、晋升直接挂钩,明确各岗位责任边界与协同要求,倒逼管理人员强化责任意识、提升履职能力。规范劳务分包全流程管理,细化合同条款界定双方权责、质量进度要求及违约责任,严格准入审核与过程监管,结合施工进度优化用工结构,实现人岗精准匹配,提升用工效率与管理规范性。

### 3.2 完善材料与设备全流程管控

严格执行材料采购与验收全流程管理标准,建立多维度供应商综合评价体系,从资质合规性、产品质量稳定性、履约保障能力及行业信誉口碑等方面全面筛选供应商,优先选择优质主体建立长期稳定合作关系。强化采购参数前置审核,确保采购需求与施工实际精准匹配;验收环节实行全指标细致检验,安排专业人员核查材料规格、性能及质量证明文件,保障材料质量达标。建立健全材料质量追溯机制,详细记录采购批次、供应商、验收结果、入库时间、领用记录及使用部位等信息,实现全流程可追溯,杜绝不合格材料流入施工环节<sup>[4]</sup>。实施材料分类分区精细化管理,按材料特性与使用需求规划专属存放区域,配套防潮防火防盗防护措施并专人管控,减少堆放损耗。制定设备全生命周期维护计划,明确维护周期、内容与责任主体;引入智能化监控手段,实时采集设备运行参数预警潜在故障,保障设备稳定运行。

### 3.3 优化施工进度与质量控制体系

采用动态进度管理模型,结合施工图纸要求、工序衔接逻辑、资源配置现状及潜在风险因素,编制科学合理且具备弹性的施工进度计划。建立常态化进度动态监控机制,通过现场巡查、实时数据上报等方式精准采集实际施工数据,与计划进度对比分析偏差并剖析成因,制定针对性调整方案,灵活优化施工计划与资源配置,确保进度有序推进。强化关键工序质量验收管理,全面梳理施工全过程关键工序与质量控制点,明确各控制点验收标准、检验方法与合格要求,严格落实自检互检交接检制度。每道检验环节形成完整规范记录,安排专业质量管理人员全程监督,不合格工序限期整改合格后方可进入下一环,从源头筑牢工程质量防线。建立交叉作业协调机制,提前梳理各工种施工计划、作业范围与技术要求,明确交叉节点、空间划分及安全责任,设立专门岗位统筹衔接,及时解决工序冲突,减少返工与工期延误。

### 3.4 提升安全与文明施工水平

开展沉浸式安全教育,摒弃传统说教模式,结合施工现场常见安全隐患与高发风险点精准设计培训内容,采用安全场景模拟、风险体验、应急实操演练等多元化培训形式,让施工人员直观感受风险危害,深刻理解安全规范重要性,切实增强安全防范意识与应急处置能力。完善现场安全防护设施,对高空作业、动火作业、深基坑作业等危险区域,严格按标准设置防护栏杆、安全网、警示标识等设施,定期开展全面检查与维护,及时修复或更换损坏设施,确保防护设施完好有效。建立常态化安全隐患排查机制,明确排查范围、频次与责任主体,采用日常巡查与专项排查相结合方式全面排查隐患。对排查出的隐患建立详细台账实行销号管理,明确整改措施、时限与责任人,确保所有隐患及时整改到位。推广绿色施工技术,优化施工工艺方案,优先选用环保型材料与低噪音设备,配备喷淋降尘、隔音屏障等环保设施,加强扬尘与噪音实时监测,根据监测结果采取针对性管控措施,最大限度降低施工对周边环境的影响。

### 3.5 推进管理信息化与技术创新

应用BIM技术实现施工过程全周期可视化模拟,在施工前期构建精准的三维模型,全面推演施工方案可行性,提前预判施工中可能出现的空间冲突、工序衔接不畅等问题,为施工方案优化完善提供精准数据支撑。施工过程中,将实时施工数据与BIM模型对接,实现各环节数据的集成管理与高效共享,有效提升施工规划的科学性与操作的精准性<sup>[5]</sup>。搭建一体化项目管理平台,整合施工进度、质量管控、安全管理、材料管理等核心管理模块,打破参建各方之间的信息传递壁垒。通过平台实现参建各方实时沟通、信息同步与协同办公,简化管理流程,提升多方协同配合效率与管理决策的及时性。引入物联网智能设备,在施工现场关键区域与关键设备上安装传感器、监测装置等,实时采集施工人员动态、材料堆放状态、设备运行参数、环境质量指标等现场动态数据,通过平台汇总分析与风险预警,为管理人员提供精准实时的决策依据,全面提升施工现场智能化管理水平。

结束语:房屋建筑工程施工现场管理问题复杂多样,成因涉及理念、制度、资源及外部环境等多方面。优化需多管齐下,强化人员管理与培训、完善材料设备管控、优化进度质量控制、提升安全文明施工水平,同时推进管理信息化与技术创新。如此,方能提升施工现场管理水平,保障工程高质量推进,增强企业竞争力,推动建筑行业可持续发展。

### 参考文献

- [1]郭慧慧,王永亮,高冠华.房屋建筑工程施工质量标准化管理中存在的问题及对策[J].中国标准化,2023,(12):165-167.
- [2]徐国海.建筑工程施工现场安全管理存在的问题及处理对策[J].房地产世界,2023,(09):106-108.
- [3]龚柯.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(11):67-69.
- [4]李海军.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(01):20-22.
- [5]游吓细.简谈房屋建筑工程监理现场质量管理中的问题与对策[J].大众标准化,2022,(18):40-42.