

建筑工程项目管理全过程控制策略研究

朱 敏 朱晨嫣

浙江南太湖城市开发控股集团有限公司 浙江 湖州 313000

摘 要：建筑工程项目全过程控制是基于项目全生命周期的综合管理模式，核心在于统筹各阶段，实现关键要素均衡达成，实施需坚守整体性、动态性、责任闭环原则。其涵盖启动规划、施工实施、竣工验收与运维等阶段，各阶段控制要点不同。核心策略包括构建全流程协同管控机制、强化动态监测与风险预判、优化资源配置与成本管控。提升全过程控制有效性需加强管理团队建设、推进信息化技术应用、完善管控标准与流程，以此保障项目顺利推进、达成预期目标。

关键词：建筑工程项目管理；全过程控制；策略

引言：在建筑工程领域，项目规模日益庞大、结构愈发复杂，传统管理模式已难以满足高效、优质推进项目的需求。建筑工程项目全过程控制作为一种基于项目全生命周期的综合性管理模式应运而生，它突破传统局限，对项目各阶段进行全方位统筹与精准管控，旨在实现质量、进度、成本、安全等关键要素的均衡达成。然而，要确保全过程控制切实有效实施并非易事，需明确核心内涵与实施原则，把握各阶段控制要点，运用核心策略，并采取有效保障措施，以推动项目顺利开展。

1 建筑工程项目全过程控制的核心内涵与实施原则

建筑工程项目全过程控制作为一种基于项目全生命周期的综合性管理模式，有着独特且深刻的核心内涵。它突破了传统项目管理各阶段相互割裂的固有局限，对项目从启动筹备阶段精心规划，到设计阶段科学构思，再到施工阶段严格把控，直至验收阶段细致检验以及后期运维保障阶段持续跟进，进行全方位、无死角的统筹协调与精准管控。其核心目标在于实现质量、进度、成本、安全等关键要素的均衡达成，确保项目在各个方面都能达到预期标准。与分段式管理仅将目光聚焦于单一阶段任务完成情况不同，全过程控制着重强调各环节之间的紧密关联性与连续性，以“前置管控、动态调整、闭环落实”作为核心思路，将管控工作贯穿于项目全流程的每一个细节之中，保障项目管理的整体性与高效性得以充分体现^[1]。

为确保全过程控制能够切实有效地实施，必须坚定不移地坚守三大核心原则。整体性原则要求把项目各阶段、各要素视为一个有机的整体，全面统筹考量设计与施工的协同性、进度与成本的匹配性、质量与安全的关联性，防止因片面追求单一目标的优化而损害整体效益。动态性原则考虑到项目实施过程中会受到材料供应

的及时性、技术参数的准确性、现场条件的复杂性等多种变量的影响，因此需要建立实时响应机制，依据实际进展情况动态调整管控措施，保证管控方向始终与项目实际需求紧密契合。责任闭环原则则需明确各环节的管控主体、责任边界以及执行标准，构建“识别-管控-反馈-优化”的完整闭环机制，确保各项管控要求能够真正落地生效，杜绝责任虚化、管控脱节等现象的发生。

2 建筑工程项目各阶段控制要点分析

2.1 项目启动与规划阶段控制要点

项目启动与规划阶段作为建筑工程项目全过程控制的起始与根基，对整个项目的顺利推进和最终成效起着决定性作用。此阶段核心控制要点涵盖项目目标界定、资源规划以及方案设计三大方面。在项目目标界定上，要精准且细致地明确质量、进度、成本的具体量化标准，使目标不仅具备切实可行的操作性，还能通过具体指标进行有效衡量，防止因目标模糊宽泛，让后续管控工作失去清晰的方向指引。资源规划环节，需运用科学合理的测算方法，精确预估人力、物力、财力等各类资源的需求数量，并依据项目实际情况制定出科学高效的资源配置方案，避免资源闲置造成浪费或资源短缺影响项目进度。方案设计时，要全面综合考量项目功能需求、施工难度大小、技术可行性程度等因素，持续优化设计方案，降低施工阶段的质量隐患与成本压力，同时对设计方案进行多维度严格审核，确保方案兼具合理性与经济性。

2.2 项目施工实施阶段控制要点

施工实施阶段是项目目标落地的核心阶段，也是管控的重点与难点，此阶段的控制要点集中在质量、进度、成本与安全四大维度。质量控制需聚焦施工工序管理，明确各工序的质量标准与验收流程，加强对原材

料、构配件的检验,避免不合格材料投入使用,同时注重施工工艺的规范执行,及时发现并整改施工中的质量隐患。进度控制需建立详细的进度计划体系,将总进度目标分解为分阶段、分分项工程目标,加强对施工进度动态监测,及时识别进度偏差并分析原因,采取针对性措施弥补延误。成本控制需严格执行成本预算,加强对施工过程中人工、材料、机械费用的管控,避免不必要的费用支出,同时优化施工方案以降低施工成本。安全控制需强化施工现场的安全管理,规范施工人员的操作流程,加强安全防护措施的落实,及时排查并消除安全隐患,保障施工过程的安全性^[2]。

2.3 项目竣工验收与运维阶段控制要点

竣工验收阶段是项目成果交付前的关键把关环节,核心在于确保项目质量严格契合预设标准,且验收流程规范有序。要制定详尽细致的验收方案,清晰界定验收范围,涵盖建筑主体、装饰装修、设备安装等各个方面;明确验收指标,依据相关规范和设计要求设定量化标准;规范验收流程,从资料审查、现场实测实量到功能测试等步骤依次推进。对项目工程质量、功能实现情况进行全面且深入的检测,一旦发现质量问题或功能缺陷,及时督促责任方整改,直至完全符合要求,保障项目顺利通过验收。运维阶段作为项目全生命周期的延伸,重点在于保障项目设施稳定可靠运行,同时有效降低运维成本。需建立一套完善的运维管理制度,定期对设施开展检修与维护,及时处理突发故障,并详细记录运维数据,为后续优化运维策略提供坚实依据。

3 建筑工程项目全过程控制的核心策略

3.1 构建全流程协同管控机制

在建筑工程项目全过程控制中,协同管控是确保项目顺利推进、达成预期目标的关键保障。由于项目涉及多个阶段与众多参与方,信息流通不畅、责任界定模糊等问题易导致管理效率低下,因此构建一体化的协同管控体系迫在眉睫。(1)要建立跨阶段的衔接机制。详细制定各阶段之间的交接标准,明确责任主体,例如在设计阶段与施工阶段的交接中,规定设计文件需达到的具体深度与完整性要求,由设计单位对交付成果负责。如此可保障项目从规划到实施、从施工到验收的每个环节都能紧密相连、顺畅过渡,有效避免因衔接不畅引发的进度延误、质量瑕疵等问题。(2)强化各参与方的协同配合至关重要。涵盖建设单位、施工单位、设计单位、监理单位等在内的各方,应建立常态化的沟通协调机制,借助信息化手段及时共享项目信息。同时,清晰界定各参与方的管控责任,建立严格的责任追溯机制,确

保每一项管控措施都能切实执行到位,为项目全过程控制提供坚实支撑。

3.2 强化动态监测与风险预判

建筑工程项目在全生命周期内,面临着诸多复杂多变且充满不确定性的因素,这些因素随时可能对项目的顺利推进造成干扰与阻碍。因此,构建一套完善的动态监测与风险预判体系,对于提升项目管控的前瞻性与主动性具有至关重要的意义。(1)在动态监测环节,要充分利用先进的信息化手段,搭建高效的项目管理信息平台。该平台能够对项目质量、进度、成本等核心关键指标进行全方位、实时性的监测,确保数据的精准性与及时性。同时,实现数据的实时共享与直观的可视化呈现,让管理人员无论身处何地,都能第一时间掌握项目的最新进展情况,为决策提供有力的数据支撑。(2)在风险预判方面,需建立涵盖全流程的风险识别清单,细致梳理项目各阶段潜在的风险点,如质量隐患、进度滞后、成本超支等。通过定性与定量相结合的科学方法,对风险等级进行精准评估,并据此制定具有针对性的风险应对预案,提前采取有效的防控措施,将风险发生的概率与影响程度降至最低^[3]。

3.3 优化资源配置与成本管控

在建筑工程项目全过程控制中,资源配置的合理性是保障项目顺利推进、达成预期目标的关键因素之一,对项目管控效果有着直接且深远的影响。因此,要从全流程视角出发,系统优化资源配置,以实现资源的高效利用。在资源规划阶段,需紧密结合项目目标与进度计划,运用科学的方法精准测算各类资源的需求量,并合理选择资源供应渠道,通过批量采购、优化供应商合作等方式降低资源采购成本。进入施工阶段后,要根据实际施工进度动态灵活地调整资源投入,避免出现资源闲置浪费的情况,同时强化对资源使用过程的严格管控,确保每一份资源都能得到充分利用。成本管控同样需要贯穿项目全过程。建立一套完善且细致的全流程成本核算体系,明确各阶段的成本控制节点,严格执行成本预算,对成本支出进行实时监控与严格审核,一旦发现成本偏差,立即分析原因并采取有效措施加以纠正。此外,还应通过优化施工方案、改进施工工艺等手段降低施工成本,提升项目的整体经济性。

4 提升全过程控制有效性的保障措施

4.1 加强管理团队建设

在建筑工程项目全过程控制中,管理团队的专业能力犹如大厦之基石,是保障全过程控制得以有效实施的核心要素。(1)为提升管理团队素质,专业化建设势在

必行。一方面，要大力开展常态化的培训与学习活动。定期组织内部培训，邀请行业专家进行授课，更新管理人员的管理理念，使其紧跟时代发展步伐，掌握先进的管理方法；同时，开展专业技术知识培训，涵盖建筑设计、施工技术、成本控制等多个领域，拓宽管理人员的专业知识面，提升其解决实际问题的能力。另一方面，注重协同管理能力的培养，通过组织团队拓展活动、案例分析研讨会等形式，增强团队成员之间的沟通与协作能力，形成强大的工作合力。（2）建立合理的激励与考核机制也至关重要。明确管理人员的岗位职责与考核标准，将工作业绩与薪酬、晋升挂钩，激发管理人员的工作积极性与责任感。对于表现优秀的管理人员给予及时奖励，对于工作不力的进行相应惩罚，以此提升管理团队的整体执行力，为全过程控制的有效实施提供坚实的人才保障。

4.2 推进信息化技术应用

在建筑工程项目全过程控制中，信息化技术已成为提升管理效率与精准度的关键手段，对于推动项目的高质量发展具有不可替代的作用。（1）积极推进信息化技术在项目管理中的深度应用，首要任务是构建一体化的项目管理信息平台。该平台如同项目的“智慧大脑”，能够实现项目信息的集中管理与高效共享，打破信息孤岛，让各参与方及时、准确地获取所需信息，为决策提供有力支持。（2）借助大数据与物联网技术，可对项目施工过程进行全方位、实时性的监测。通过在施工现场布置各类传感器，实时采集施工进度、质量、安全等关键数据，并进行智能分析，及时发现潜在问题并预警。BIM技术的运用则能实现项目设计、施工、运维全阶段的可视化管理，让管理人员直观地了解项目的三维模型，提前发现设计冲突，优化施工方案，提升施工的精准度与效率。（3）利用信息化平台搭建在线沟通与协同工作模块，各参与方可通过网络随时随地开展交流与协作，减少沟通成本，缩短问题解决周期，确保项目全过程控制的顺畅进行^[4]。

4.3 完善管控标准与流程

在建筑工程项目全过程控制里，完善的管控标准与流程是保障各项工作规范、有序开展的重要基石，对于

提升项目整体管理水平、确保项目目标顺利实现意义重大。（1）建立全流程管控标准体系是首要任务。要依据项目的特点与要求，结合行业规范与先进经验，明确各阶段、各环节的管控要求与技术标准。从项目启动阶段的可行性研究，到设计阶段的设计规范，再到施工阶段的施工工艺与质量验收标准，以及运维阶段的维护保养要求等，都要制定详细且具有可操作性的标准，让管控工作有明确依据，做到有章可循。（2）需对管控流程进行优化。去除繁琐、不必要的审批环节，避免因流程冗长而影响工作效率。通过信息化手段实现流程的自动化流转，减少人工干预，提升管控效率。（3）建立管控流程的监督与评估机制也必不可少。定期对管控流程的执行情况进行全面评估，分析流程中存在的堵点与问题，及时进行优化调整，确保管控流程始终保持科学性与合理性，为建筑工程项目全过程控制提供坚实保障。

结束语

建筑工程项目全过程控制是一项系统且复杂的工作，其核心内涵在于对项目全生命周期的统筹协调与精准管控，实施中需坚守整体性、动态性、责任闭环原则。各阶段控制要点各有侧重，从启动规划到施工实施，再到竣工验收与运维，均需严格把控。核心策略上，构建协同管控机制、强化动态监测与风险预判、优化资源配置与成本管控缺一不可。而加强管理团队建设、推进信息化技术应用、完善管控标准与流程等保障措施，则为全过程控制有效实施筑牢根基。只有将这些方面有机结合、协同推进，才能实现项目质量、进度、成本、安全等目标的均衡达成，推动建筑工程项目高质量发展。

参考文献

- [1] 刘国彬. 建筑工程项目管理研究[J]. 中国管理信息化, 2021, 24(6): 110-112.
- [2] 郭涛. 建筑工程施工进度控制研究[J]. 建筑经济, 2021, 42(2): 78-81.
- [3] 王蕾. 建筑工程管理中的全过程造价控制措施探讨[J]. 建筑与装饰, 2023(11): 82-84.
- [4] 刘阳. 建筑工程造价的全过程管理与控制[J]. 工程建设与设计, 2022(02): 233-235.