

# 建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略

农继鑫

百色工投汇泽实业有限公司 广西 百色 533000

**摘要：**建筑工程管理及施工质量控制对保障工程安全、提升工程质量、优化资源利用意义重大。当前建筑工程管理存在协调性不足、人员能力参差不齐、技术信息化滞后等问题。本文围绕施工前、中、后各阶段质量控制关键环节，提出管理体系标准化、人员能力提升、技术创新信息化应用、质量监督持续改进等优化策略，为建筑工程管理与质量控制提供系统性参考，助力建筑行业高质量发展。

**关键词：**建筑工程管理；施工质量控制；优化策略

引言：建筑工程作为社会基础设施建设的关键部分，其管理与施工质量直接关系到人民群众生命财产安全与社会经济发展。随着建筑行业规模不断扩大、技术日益复杂，传统管理模式与质量控制手段面临诸多挑战。有效开展建筑工程管理及施工质量控制，不仅能保障工程安全稳定、提升工程质量与功能性，还能优化资源利用、控制成本。深入研究相关重要性及现存问题，探索切实可行的优化策略，成为推动建筑行业持续进步的迫切需求。

## 1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

### 1.1 保障工程安全与稳定性

建筑工程管理及施工质量控制是保障工程安全与稳定性的核心支撑，依托建筑结构工程理论与施工安全管理规范，通过系统性管控措施规避各类安全风险<sup>[1]</sup>。施工过程中，严格落实质量控制要求，细化施工各环节的安全管控标准，能够有效规避施工事故发生，及时排查并整改建筑结构存在的隐患，从源头降低事故发生概率。同时注重施工过程中的结构稳定性管控，严格按照设计要求把控施工工艺，规范施工操作流程，能够确保建筑物在长期使用过程中保持良好的结构性能，抵御各类自然因素与使用损耗带来的影响，保障建筑物长期使用安全，为使用者提供安全可靠的居住与使用环境。

### 1.2 提升工程质量与功能性

建筑工程管理及施工质量控制能够有效提升工程质量与使用功能性，遵循工程质量管理相关理论与建筑设计规范要求，将质量控制贯穿施工全流程。施工过程中严格把控各工序质量，规范施工工艺执行标准，确保工程质量符合设计规范要求，同时兼顾用户实际使用需求，优化施工细节，提升建筑物的使用功能性。完善的质量控制体系能够减少施工过程中的质量缺陷，降低后期因质量问题产生的维护成本，减少运营阶段的各类损

耗，延长建筑物使用寿命，实现工程质量与使用效益的双重提升，契合建筑工程全生命周期管理的核心要求。

### 1.3 优化资源利用与成本控制

建筑工程管理在资源利用与成本控制方面发挥着不可替代的作用。通过合理的管理手段，能够对人力、材料与设备等资源进行科学分配。根据施工进度和实际需求，精准安排施工人员的数量和工作时间，避免出现人员闲置或不足的情况；对建筑材料进行统筹规划，合理采购和储备，防止材料积压或浪费；对施工设备进行定期维护和保养，提高设备的使用效率，延长设备的使用寿命。有效的施工质量控制同样有助于成本控制。高质量的施工能够减少因质量问题导致的返工和整改，避免因返工造成的人力、物力和时间的浪费。同时，严格的质量把控能够保证工程按照预定工期顺利进行，避免工期延误带来的额外成本增加。通过优化资源利用和严格控制成本，能够提高建筑工程的经济效益，实现工程建设的社会效益和经济效益的双赢。

## 2 建筑工程管理的现存问题与挑战

### 2.1 管理协调性不足

管理协调性不足是建筑工程管理中较为突出的问题，制约工程管理效能提升，依托建筑工程管理规范与协同管理理论，此类问题主要体现在沟通与流程衔接两个核心层面<sup>[2]</sup>。部门间沟通不畅与责任模糊，源于工程管理中各部门缺乏明确的沟通机制，不同部门聚焦自身工作重点，缺乏主动联动意识，导致信息传递不及时、不全面，出现工作衔接断层。责任划分不够清晰，使得部分工作出现推诿扯皮现象，出现问题后难以快速定位责任主体，延误问题处置时机，影响工程管理整体效率。施工流程衔接不紧密，与各环节流程规划不合理、衔接标准不明确密切相关，前期准备、施工实施、后期收尾等各流程缺乏有效联动，部分工序衔接存在脱节，导致

施工过程中出现等待、无序施工等情况，不仅影响施工进度，还可能引发各类管理隐患，增加工程管理难度。

## 2.2 人员专业能力参差不齐

人员专业能力是影响建筑工程管理质量的核心因素，结合建筑工程人力资源管理规范与行业人才培养现状，人员能力不均衡问题直接影响工程管理水平。管理人员缺乏系统化培训，导致难以熟练掌握现代工程管理理念、方法与技术，对工程管理中的复杂问题应对能力不足，管理决策缺乏科学性与合理性，难以有效统筹工程各环节管理工作。施工人员技能水平有限，受限于培训体系不完善、技能考核不严格等因素，部分施工人员未能熟练掌握规范的施工操作方法与技术标准，操作过程中易出现不规范行为，不仅影响施工质量与效率，还可能引发安全与质量隐患，进一步增加工程管理的管控压力，制约工程管理整体水平提升。

## 2.3 技术更新与信息化滞后

技术更新与信息化应用水平直接关系建筑工程管理的现代化程度，结合建筑工程技术发展规范与信息化管理实践，滞后问题已成为工程管理升级的重要阻碍。传统施工方法依赖度高，部分工程管理中仍沿用传统施工与管理模式，对新型施工技术、工艺的接纳与应用不足，难以适应现代建筑工程规模化、精细化的管理需求，不仅降低施工效率，还可能导致资源消耗增加、施工质量管控难度加大。项目管理软件应用不充分，源于管理人员信息化操作能力不足、软件配置不合理等因素，未能充分发挥信息化管理在进度管控、成本管控、质量管控中的优势，信息共享不及时、数据统计不精准，难以实现工程管理的动态化、精细化管控，无法满足现代建筑工程管理的高效化需求。

# 3 施工质量控制的关键环节与实施路径

## 3.1 施工前准备阶段的质量控制

施工前准备阶段的质量控制是建筑工程施工质量管控的前置保障，依托建筑工程施工质量验收规范、施工技术管理标准，围绕设计与施工准备全流程开展精细化管理，为后续施工质量奠定坚实基础<sup>[3]</sup>。设计图纸审核与技术交底需聚焦施工图纸的完整性、准确性与适用性，组织专业技术人员对图纸进行全面梳理，排查图纸中存在的设计偏差与衔接问题，确保图纸符合工程施工实际需求。技术交底需结合施工图纸要求与施工技术规范，将设计意图、技术标准、施工要点传递至各施工环节，规范施工人员操作认知，避免因技术理解偏差导致质量隐患。施工方案优化与资源调配需结合工程施工特点、场地条件及质量要求，优化施工方案的合理性与可行

性，简化冗余施工环节，明确施工流程与技术要点。资源调配需统筹规划人力、物料、设备等各类资源，确保资源规格、数量与施工方案精准适配，保障施工过程有序推进，从源头规避资源配置不合理引发的质量问题。

## 3.2 施工过程中的动态监控

施工过程中的动态监控是施工质量控制的核心环节，遵循建筑工程施工过程质量控制规范，通过全程动态管控实现施工质量精准把控。工序交接与隐蔽工程验收需建立规范化交接机制，明确各工序交接的质量标准与操作要求，上一道工序验收合格后方可进入下一道工序，杜绝不合格工序流转。隐蔽工程验收需聚焦不易察觉、后续难以整改的施工部位，严格按照施工技术标准开展验收工作，详细记录验收情况，确保隐蔽工程质量符合规范要求。实时质量检查与问题整改需建立常态化检查机制，安排专业质量管理人员对施工各环节进行实时巡查，及时发现施工过程中的质量偏差与问题。针对排查出的质量问题，制定针对性整改措施，明确整改要求与完成时限，跟踪整改落实情况，确保问题整改到位，避免质量问题积累扩大。

## 3.3 施工后验收与质量闭环管理

施工后验收与质量闭环管理是施工质量控制的收尾环节，依据建筑工程质量验收统一标准，通过规范验收与闭环管控，确保工程质量符合使用要求。分部分项工程验收标准需结合工程各分部分项的施工特点与质量要求，明确各分项工程的验收内容、验收方法与合格标准，细化验收流程，确保验收工作规范、精准，全面覆盖各分部分项工程的质量要点。整体工程质量闭环管理需整合施工前准备、施工过程监控、施工后验收各环节的质量数据，梳理施工全过程中的质量问题与整改情况，建立质量台账，完善质量追溯体系<sup>[4]</sup>。针对验收过程中发现的遗留问题，持续推进整改完善，形成“检查—发现—整改—复核”的闭环管理，确保工程质量得到全面保障，实现施工质量管控的系统性与完整性。

# 4 建筑工程管理与施工质量的优化策略

## 4.1 管理体系标准化建设

管理体系标准化建设是优化建筑工程管理与施工质量的核心支撑，依托建筑工程管理标准化规范与质量管理体系要求，通过体系完善实现管理与质量管控的规范化运行。制定统一管理流程与责任制度，需结合建筑工程施工全流程特性，梳理各环节管理要点，构建统一规范的管理流程，明确各环节操作标准与衔接要求，规避管理流程混乱、操作不规范等问题。责任制度需细化各岗位、各环节管理责任，清晰划分管理边界，确保各项

管理工作有章可循、责任到人，杜绝责任推诿现象。强化跨部门协作与信息共享，需打破部门间信息壁垒，建立规范化协作机制，引导各部门主动联动、密切配合，搭建高效信息共享平台，实现工程相关信息及时传递，提升协作效率，保障管理与质量管控协同推进。

#### 4.2 人员能力提升与团队建设

人员能力与团队素养直接决定建筑工程管理与施工质量水平，结合建筑工程人力资源管理规范与人才培养体系要求，通过针对性举措提升人员综合能力。定期开展专业技能培训，需结合管理人员与施工人员岗位需求，制定系统化培训计划，涵盖工程管理理念、施工技术标准、质量管控方法等内容，邀请行业专业人员授课指导，帮助人员更新知识储备、提升专业技能，适应现代化管控需求。建立激励机制增强责任心，需结合工作绩效、质量管控成效，构建科学合理的激励体系，明确激励标准与实施方式，表彰优秀人员、约束工作不力者，充分调动人员积极性，强化责任意识，推动各项工作落地。

#### 4.3 技术创新与信息化应用

技术创新与信息化应用是推动建筑工程管理与施工质量升级的重要路径，依托建筑工程技术创新规范与信息化管理标准，提升管控智能化水平。推广智能建造技术与工艺，需立足施工实际需求，引进新型智能施工设备与先进工艺，替代传统落后施工方式，优化施工流程，提升施工效率与质量，减少人为操作误差，降低质量隐患<sup>[5]</sup>。利用BIM技术实现全生命周期管理，需发挥其可视化、协同化、精细化优势，应用于工程设计、施工实施、后期验收全流程，实现工程信息精准把控与动态管理，优化资源配置，排查衔接问题，提升管控科学性与精准性。

#### 4.4 质量监督与持续改进机制

质量监督与持续改进机制是保障建筑工程质量稳定

提升的关键，依据建筑工程质量监督规范与持续改进管理理论，构建全方位、常态化管控体系。引入第三方质量评估机构，需选择具备专业资质、经验丰富的机构，对施工质量进行客观公正评估，全面排查质量隐患，提出针对性改进建议，弥补内部监督不足，提升监督专业性与权威性。建立质量问题反馈与改进闭环，需搭建完善反馈渠道，及时收集质量问题与建议，梳理问题成因，制定整改措施、明确时限与责任主体，跟踪整改落实并复核，形成闭环管理，推动施工质量持续提升。

#### 结束语

建筑工程管理与施工质量控制贯穿项目建设始终，是保障工程顺利实施、实现预期目标的重要支撑。通过构建标准化管理体系、提升人员专业能力、推动技术创新应用以及完善质量监督机制，能够有效解决当前管理中存在的协调性不足、人员能力有限、技术信息化滞后等问题，全面提升管理与质量控制水平。建筑企业应积极落实各项优化策略，不断总结经验、持续改进，为建筑行业健康稳定发展贡献力量。

#### 参考文献

- [1]李宗智.建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略[J].大众标准化,2025(4):19-21.
- [2]左嘉.建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略[J].建筑工程技术与设计,2025,13(19):107-109.
- [3]李鹏.建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略[J].现代装饰,2025(19):217-219.
- [4]刘和洋.建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略[J].城镇建设,2025(7):79-81.
- [5]王仲钦.建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略[J].建筑工程技术与设计,2022,10(19):88-90.