

物流资源整合在供应链降本增效中的应用路径探究

郝 贇

西京学院 陕西 西安 710000

摘 要：物流资源整合是供应链降本增效的关键抓手。本文围绕供应链运行需求，从物理资源、人力组织、信息数据、服务渠道四个维度拆解资源整合的核心内容，提出集约化流程优化、协同化运转提效、共享化冗余压缩、动态化适配升级四条实施路径，并构建一体化管理、跨主体联动、动态调配、专业运营四项保障体系，为供应链体系化降本增效提供可操作的方案框架。

关键词：物流资源整合；供应链降本增效；资源集约化；协同联动；动态适配

引言：供应链整体运行质量的提升离不开物流资源的高效配置，而传统物流运作中资源分散、要素闲置、环节脱节等问题长期制约着供应链降本增效目标的实现。推动物流资源从独立运作向统筹整合转型，已成为供应链体系优化的核心命题。围绕物理设施、人力组织、信息数据、服务渠道等维度系统梳理整合逻辑，探索资源集约化、协同化、共享化、动态化的实施路径，对供应链运行损耗的压缩与运转效率的提升具有实际指导价值。

1 供应链视角下物流资源整合的底层逻辑

1.1 物流资源整合与供应链运行的适配关系

现代供应链整体运转依托多类物流要素的有序衔接实现持续运转，各类物流资源的分布状态与调配模式直接影响供应链整体的运行节奏。物流资源涵盖仓储运力设施信息数据等多项基础生产要素，这类要素的统筹调配能够串联供应链上下游各业务环节，实现物资流转的有序推进^[1]。供应链体系具备整体性与联动性的运行特征，单一物流要素的独立运作无法适配体系化的流通需求。对分散的物流资源进行统筹梳理与统一调配，可以贴合供应链全程流转的运行规律，让各类资源按照业务流转节奏完成有序排布。资源整合的推进模式能够打破物流要素分散运行的固有状态，推动物流运作模式贴合供应链整体的运转节奏，实现物流作业流程与供应链业务流程的深度衔接。

1.2 供应链降本增效对物流资源整合的内在诉求

供应链降本增效的发展目标聚焦整体运行质量的提升与运行损耗的优化，侧重从体系层面优化资源利用模式与业务运转模式。传统物流运作模式存在资源分散配置与独立运作的特征，资源排布不均与要素利用率不均衡的问题，会增加供应链整体的运行冗余。供应链体系的长效发展需要各类物流资源实现精准匹配与高效利

用，减少资源闲置与资源错配带来的运行消耗。行业发展进程中供应链业务链条持续延伸，业务结构逐步复杂，对物流资源的统筹调配能力提出更高标准的发展要求。物流资源的统一整合可以优化整体资源配置结构，适配供应链长效提质的发展需求，为供应链运行质量的提升提供基础支撑。

1.3 物流资源整合赋能供应链优化的内在机理

物流资源整合通过重构物流要素的配置与运行模式，推动供应链各业务环节形成连贯的运行体系。零散分布的物流资源经过统一归集与统筹规划，可以打通不同业务节点之间的运行壁垒，让物资流转信息传递业务衔接等流程保持顺畅。资源整合能够优化物流作业的整体排布方式，弱化局部资源配置失衡带来的流程卡顿问题，推动供应链整体运行流程趋于精简。物流要素的集约化运作可以优化供应链整体的资源利用结构，减少无效作业与重复作业产生的运行消耗。资源统筹运作的模式可以适配供应链多层级的业务运行需求，推动供应链运行体系朝着精细化与高效化的方向迭代，持续优化供应链整体的运行状态。

2 供应链场景下物流资源整合的核心维度拆解

2.1 物理物流资源的统筹整合维度

物理物流资源是支撑供应链实体货物流转的基础载体，包含仓储设施、运载设备、装卸机具以及配套周转设备等实体硬件要素。供应链整体货物流转需要各类硬件设施形成系统性配合，硬件资源的分布结构与利用方式左右物流作业的整体运行质量^[2]。产业运行过程中，实体物流硬件往往依据局部业务需求分散布局，设施分布缺乏全局性统筹规划。无序的资源布局会造成部分区域设备闲置、场地空置，其他区域出现作业承载力不足的问题，弱化实体物流作业对供应链流转的支撑能力。对全域物理物流资源开展统筹整合，可对现有硬件设施

进行系统性梳理与统一调度,根据供应链整体流转需求重新分配设备用途与场地功能。规整化的资源布局能够平衡各区域物流作业承载压力,提升实体资源的利用效率,夯实供应链物资流转的硬件基础。

2.2 人力与组织资源的协同整合维度

物流作业体系的稳定运行依托专业化人员配置与规范化组织架构实现长效运转,人员专业素养与组织架构的适配程度影响供应链业务衔接质量。传统物流运营体系按照单一作业板块划分组织架构,人员工作范围局限于固定业务模块,不同作业板块的组织体系保持独立运行。割裂的组织架构会造成岗位工作衔接断层,人员专业能力难以适配全链条物流作业的运行需求。人力与组织资源的协同整合能够打破板块化运行壁垒,重构适配全链路供应链运行的组织体系。统一的组织管理模式可以规范各岗位作业标准,优化人员岗位配置结构,让人力资源精准匹配各环节物流作业需求,强化供应链整体作业体系的完整性与连贯性。

2.3 信息与数据资源的融通整合维度

现代供应链体系的精细化运行依托各类业务信息与动态数据提供运行支撑,数据流转的通畅程度决定物流资源调配的科学水平。供应链仓储管理、货物运输、订单处理等多个作业环节都会持续生成海量业务数据,各类数据分散存储在不同业务系统之中。独立的数据存储模式会阻断业务信息的互通流转,造成业务信息无法同步匹配物流作业节奏,制约整体运营效率提升。信息与数据资源的融通整合可以打通各业务系统的数据壁垒,搭建一体化的数据归集与流转体系。全域数据资源的互通共享能够支撑物流作业的动态调整,让资源调配贴合供应链运行的实时状态,推动供应链运营模式向精细化方向升级。

2.4 服务与渠道资源的统筹整合维度

物流服务资源与流通渠道资源是衔接供应链上下游主体的核心纽带,决定货物流通的覆盖范围与服务品质。物流行业存在多样的流通渠道与服务主体,不同主体的服务规范、运行模式、服务覆盖范围存在明显差异。各类渠道资源独立开展业务的运行模式,会造成流通链路杂乱无序,业务对接流程繁琐复杂,影响供应链整体流转的顺畅度。对服务与渠道资源开展统筹整合,能够对各类流通渠道进行系统性梳理与规整,筛选适配供应链运行需求的流通资源。统一的服务运行标准与规整的渠道布局可以简化跨主体业务对接流程,优化供应链流通体系的整体结构,提升物流服务对供应链全链路运行的适配能力。

3 物流资源整合赋能供应链降本增效的实施路径

3.1 基于资源集约化的供应链流程优化路径

资源集约化运作模式聚焦物流要素的集中归集与统一调配,依托资源集中管理模式重塑供应链固有作业流程^[3]。传统供应链物流作业存在流程分散、作业环节交叉重叠的特征,零散的资源配置方式让整体业务流程趋于繁杂。集约化整合模式能够对分散的物流要素进行集中梳理,剔除流程内部无效的作业环节,精简多层级的重复作业步骤。物流资源的集中统筹可以推动仓储、运输、交接等核心作业环节有序衔接,梳理形成更为精简的业务流转体系。流程体系的精简升级能够弱化无序作业带来的资源消耗,推动供应链作业模式朝向集约高效的方向转变,夯实供应链提质降耗的运行基础。

3.2 基于资源协同化的供应链运转提效路径

资源协同化发展侧重打通供应链各作业节点的资源壁垒,推动不同类型物流资源形成联动运行体系。供应链多环节独立运作的模式容易造成作业衔接断层,各模块资源独立运作难以发挥整体运行价值。协同化整合方式可以串联硬件、人力、数据等各类物流资源,推动不同维度资源在供应链链路中联动运行。各作业模块依托资源联动机制补齐业务衔接短板,弱化环节脱节带来的运行阻滞问题。资源联动的运行模式能够提升供应链全链路的运转流畅度,推动各环节作业节奏相互匹配,实现供应链整体运行效率的稳步提升。

3.3 基于资源共享化的供应链冗余压缩路径

资源共享化依托全域物流资源的互通共用模式,改善供应链资源闲置与资源重复配置的问题。供应链长期运行过程中,各业务单元独立储备物流资源的方式,容易造成大量资源处于闲置状态,催生各类运行冗余。搭建资源共享运行体系可以打破单一业务单元的资源垄断状态,推动存量物流资源在供应链全域范围内流转复用。资源互通共用的模式能够减少新增资源的投入比例,消解资源闲置与重复配置产生的多余能耗。资源共享的推进方式可以压缩供应链整体运行冗余,优化资源投入结构,实现供应链运行成本的合理管控。

3.4 基于资源动态化的供应链适配升级路径

资源动态化调配围绕供应链运行状态的变化特征,实现物流资源的灵活调配与动态适配。供应链市场需求与业务规模始终处于变动状态,固定的资源配置模式难以适配差异化的运行需求。动态化整合机制可以根据供应链业务流转的实际状态,灵活调整各类物流资源的排布方式与投入体量。物流资源的动态调配能够精准匹配不同阶段的供应链作业需求,规避资源错配带来的运行问题。

灵活的资源适配模式可以推动供应链运行体系适配市场环境的动态变化,完成供应链运行体系的持续升级。

4 物流资源整合落地供应链降本增效的保障体系构建

4.1 搭建供应链一体化资源统筹管理体系

供应链物流资源整合的稳定落地需要系统化管理体系提供基础支撑,传统分散式管理模式难以适配全域资源整合的推进需求。一体化资源统筹管理体系能够统筹供应链全链路物流要素,统一各类资源的管理标准与管控规范^[4]。体系搭建过程中可以梳理物流资源的整体分布格局,明确各类资源的管理权责与管控范围,消除资源管理过程中的管控盲区与重叠区域。标准化的管理框架能够规范资源归集、调配、使用的全流程,让物流资源整合工作具备统一的执行依据。规范化的管理模式可以强化全域资源的管控力度,推动资源整合工作有序落地,为供应链降本增效的持续推进筑牢管理根基。

4.2 建立跨主体物流资源协同联动机制

供应链运行体系包含多元参与主体,各主体独立开展物流运营的模式容易形成孤立的运行单元,阻碍全域资源的深度整合。跨主体物流资源协同联动机制能够打破不同市场主体之间的业务阻隔与资源壁垒,拉近各运营单元的业务衔接关系。机制建设可以统一跨主体资源对接的运行规范,梳理适配全链条发展的资源交互流程,推动分散布局的物流资源实现深度融通。稳定的联动模式可以弱化独立运营带来的资源割裂问题,让分布在供应链各节点的物流资源形成相互配合的整体格局。常态化的协同运行模式能够提升跨主体资源的利用质量,适配供应链一体化运行的发展形态。

4.3 完善物流资源动态调配与迭代机制

供应链市场环境 with 业务结构始终处于持续变动的状态,固定的资源调配模式无法适配长期的运营发展需求。动态调配与迭代机制可以根据供应链业务结构与市场环境的变化,持续优化资源调配的整体逻辑与运行模式。机制运行过程中能够实时对接供应链业务运行状态,调整各类物流资源的配置结构与排布方式。常态化的迭代模式可以持续优化资源整合的运行逻辑,补齐资

源调配过程中出现的短板问题。动态化的运行机制能够让资源整合模式适配供应链阶段性发展需求,维持供应链运营体系的稳定运行。

4.4 构建适配供应链发展的资源运营体系

专业化的资源运营体系是维持物流资源整合长效运行的核心支撑,能够保障整合成果持续赋能供应链提质降耗。资源运营体系围绕供应链长期发展需求搭建专业化运营框架,细化资源运维、管控、优化的各项运行内容。体系运行可以规范物流资源整合后的运维模式,维持各类物流资源的稳定运行状态,延长存量资源的使用周期。精细化的运营模式可以持续挖掘物流资源的潜在价值,优化资源利用的整体效率^[5]。适配供应链发展节奏的运营体系,能够推动资源整合工作形成长效运行态势,持续为供应链降本增效提供稳定助力。

结束语

物流资源整合通过重构资源配置模式与运行逻辑,能够有效压缩供应链运行冗余、提升全链路运转效率。集约化、协同化、共享化、动态化四条路径分别对应流程精简、节点联动、存量复用、灵活适配四类降本增效场景,配套一体化管理、跨主体联动、动态迭代、专业运营四项保障机制,可支撑整合工作长效落地。供应链降本增效的持续推进,依赖于资源整合模式与业务运行需求的深度耦合。

参考文献

- [1]民革内蒙古自治区委员会.推动内蒙古物流降本增效问题研究[J].北方经济,2025(6):23-27.
- [2]李锋,龙晨.湖南省岳阳市物流降本增效对策研究——基于长江流域港口城市对比分析[J].岳阳职业技术学院学报,2024,39(5):61-66,72.
- [3]陈晓博.以优化重大物流基础设施推动物流降本增效研究[J].中国物价,2025(11):108-114.
- [4]李阳,陈潇.交通运输促进物流降本增效的影响因素与路径分析[J].专用汽车,2024(8):67-69.
- [5]郑伯伦.交通运输促进物流降本增效的影响因素与路径思考[J].中国储运,2026(4):136-137.