

有关建筑工程造价管理现状及完善对策的分析

范亚新

中国电子系统工程第四建设有限公司 河北 石家庄 050000

摘要：工程总承包单位造价管理贯穿项目投标、施工、结算全周期，直接决定项目盈利水平与企业竞争力。本文立足总包视角，阐述造价管理运行逻辑，剖析当前统筹衔接不足、精细化管控薄弱、人员能力欠缺、数字化落地滞后等问题，深挖理念、体系、人才、技术层面的成因，针对性提出全周期管控、完善体系、建强人才、数字化转型等优化对策，为总包单位提升造价管控与成本管控水平提供参考。

关键词：建筑工程；总承包单位；造价管理；精细化管控；数字化转型

引言

总承包单位造价管理是严控施工成本、保障项目盈利的核心抓手。伴随建筑工程工艺升级与分包模式多元化，传统粗放、事后结算的管控模式已无法适配精细化经营需求。当前总包造价存在分段管控脱节、隐性成本管控缺失、人员专业能力不足、数字化应用浅层化等短板。本文系统梳理相关问题与成因，探究科学优化对策，旨在完善总包造价管控模式，助力项目提质增效。

1 建筑工程造价管理基本构成与运行逻辑

1.1 工程造价管理的主要覆盖范畴

总承包单位工程造价管理覆盖项目投标报价、施工筹备、现场实施、竣工结算全周期，聚焦项目施工全过程的成本支出与收益管控，对各类施工资源消耗、分包费用、现场开支实施全方位管控。在项目投标筹备阶段，管理范畴聚焦清单核算、成本组价、风险预判、报价优化，针对人工、建材、施工设备、分包服务等核心成本进行统筹梳理，结合施工方案明确项目成本管控底线与盈利区间。施工实施阶段以动态成本管控、变更签证创收为核心，覆盖工序施工、资源调配、设计变更、现场洽商、工序调整等场景产生的浮动成本，兼顾项目固定施工成本与现场可变成本的双向管控^[1]。

1.2 工程造价管理的基础工作内容

总承包单位工程造价管理的基础工作围绕施工现场全周期成本管控、结算确权、盈亏管控展开，以现场精细化实操为核心开展常态化管理作业。日常工作核心包含施工成本动态核算、分包工程量核对、签证变更测算、进度款报审、成本数据对比调控，结合施工组织方案与现场施工进度，持续跟进主材、辅材、劳务、设备等资源的消耗明细，精准把控项目实际成本投入。施工

全过程中，需持续开展现场造价核查工作，针对现场工序调整、建材设备替换、施工范围增减、设计变更落地等突发情况，同步更新造价核算数据、留存过程资料，保证造价数据与现场施工状态、结算依据实时匹配。日常工作还包含成本台账、分包结算台账、签证台账登记、造价资料分类归集、预算与实际成本差异对比等基础作业，系统性整理施工全过程造价数据，为项目成本调整、结算增收、管理优化提供数据支撑。

1.3 工程造价管理的实施流程与运作逻辑

总承包单位工程造价管理依托闭环衔接的流程体系开展作业，整体运作遵循投标预判、事前策划、事中管控、事后复盘的分层逻辑推进。项目投标及开工前期，结合项目建设规模、核心施工工艺、合同管控标准，梳理各阶段成本管控重点，搭建适配项目施工实际的造价管控框架，细化施工、分包、变更、结算各环节造价管控细则。项目施工阶段，严格依托前期成本策划方案开展动态管理，贴合施工推进节奏分步完成造价数据核对、现场资源管控、成本偏差整改、签证费用申报等工作，及时修正施工过程中的成本超支与数据误差。项目收尾阶段，集中整合项目全周期施工造价数据、变更签证资料、分包结算台账、成本核算信息，对项目整体成本与结算收益进行全面核对与系统梳理。

2 建筑工程造价管理现存突出问题

2.1 造价管理统筹衔接性不足

总承包单位造价管理工作多呈现分段式推进状态，投标报价、施工控本、竣工结算各阶段相互独立，整体工作连贯性较弱。项目前期投标成本测算与报价编制仅依据图纸和定额静态完成，没有结合项目实际工况、市场价格波动等因素。投标报价与施工控本阶段无交底，

仅下达成本考核指标,未对投标阶段策划项、风险项缺少把控。施工阶段的造价管控仅聚焦当下工,未与前期投标成本对比,投标阶段的成本偏差不能及时纠正。施工阶段未按结算要求整理资料,造成结算资料不全、签证漏报、结算滞后、信息不能及时反馈投标成本出现的问题。项目内部权责不清晰,签证发生时不能及时上报,使签证滞后或遗漏。

2.2 各阶段造价管控精细化程度欠缺

当前总承包单位现行造价管控模式偏向粗放化,管控重心集中在主体工程、主材设备、大额分包等显性成本,对施工现场细节性、零散化的隐性成本管控力度薄弱。施工现场的辅材耗用、小型机具租赁、临时用工、材料转运损耗、分包零星施工等隐性成本长期处于宽松管控状态。造价管控执行标准较为笼统,缺少适配不同施工工艺、特殊作业场景、不同分包模式的细分管控规则,统一化管理模式无法适配复杂多变的施工现场。现场造价核查多针对大额成本超支开展,高频小幅的成本浮动、零星费用损耗难以被及时捕捉。

2.3 造价管理团队专业能力适配性不足

多数总包造价从业人员的专业能力难以适配现代化施工现场管控要求,能力结构存在明显短板。部分人员熟练掌握工程量计算、定额套用、基础核算等基础工作,但缺乏现场成本策划、变更签证确权、分包造价管控、市场成本研判等实操经验。从业人员普遍固化于静态核算、事后结算的工作模式,缺少总包项目全周期成本统筹管控思维,难以根据施工现场的实时变化灵活调整管控方式。不少人员长期依托固有模板与过往经验开展工作,脱离施工现场一线,缺乏适配新项目、新工艺、新工况的能力,无法精准识别现场潜在的成本风险与增收机会。

2.4 造价管理信息化应用落地不充分

信息化技术在施工现场造价管控中的应用深度与广度相对有限,数字化管控优势未能完全发挥。多数总包项目仅依托基础办公软件完成造价数据录入与简单统计,适配施工场景的专业化智能造价管控平台普及程度偏低,现场成本动态监测、分包数据联动、盈亏智能核算等核心功能得不到有效运用。部分企业虽引入专业造价管理系统,但仅用于资料存储与数据存档,现场动态管控、成本分析、结算管理等核心功能处于闲置状态。企业内部施工、物资、分包、造价等业务系统数据端口不互通,数据相互隔绝,工作人员需要重复整理核对现场数据。

3 建筑工程造价管理问题产生的成因分析

3.1 管理理念存在滞后性

总承包单位造价管理普遍沿用传统静态管控思维,工作重心偏向事后结算核算、最终成本复核,对项目前期成本^[2]策划、施工过程动态控本、全过程增收创效的关注度不足。管理人员多依托固有经验开展工作,侧重统计既定施工成本数据,欠缺对施工全过程成本变动的前置预判与动态干预意识。日常造价作业往往局限于单一施工环节,割裂了投标、施工、结算各阶段的成本关联,让整体造价管控呈现碎片化特征。

3.2 管理体系机制存在漏洞

现有总包造价管理运行体系存在明显短板,适配施工现场的标准化、闭环式管控流程并未完全落地。多数工程项目直接套用通用造价管理标准,没有结合项目施工特点、现场作业环境、分包管理模式制定针对性管控细则,细分施工场景的成本管控、签证管理、分包审核缺少明确执行依据。各部门尚未建立固定的协同对接流程,造价岗位与施工、物资、技术、分包管理岗位信息交互不通畅,现场施工变动、资源调配的相关信息无法及时同步,致使造价数据和施工现场实际情况产生偏差。

3.3 人才培养与管理需求脱节

当前行业人才培养模式与总承包施工现场造价管理的实操需求匹配度较低,人才能力更新速度跟不上行业发展节奏。常规培养内容集中在定额套用、基础核算、报表统计等基础模块,缺少现场成本动态调控、分包造价管理、变更签证实操、数字化工具落地等贴合施工现场的技能内容。企业内部缺少常态化现场实训与技能迭代机制,从业人员长期依托传统工作模板开展工作,脱离施工一线,整体技能结构单一。同时,不完善的岗位考核与激励机制,无法充分调动工作人员深耕现场、精进技能、严控成本的主动性,造成团队能力难以适配精细化造价管理标准。

3.4 数字化管理体系建设不完善

建筑行业总包造价数字化建设整体推进速度偏缓,覆盖施工全周期的一体化数字化管控体系尚未成型。多数企业仅依托基础办公软件和简易造价工具完成基础性数据统计,没有搭建适配施工现场的智能造价管控平台,现场成本动态监测、施工数据联动、盈亏智能分析等功能无法落地。企业内部各业务系统相互独立,造价、物资、施工、分包数据彼此隔绝,形成信息孤岛,大幅增加现场数据整理核对的工作负担。数字化造价作业没有统一的现场执行规范,从业人员作业方式参差不齐。

4 建筑工程造价管理的完善优化对策

4.1 更新工程造价管理现代化理念

总承包单位造价管理需摒弃传统事后核算的被动管控思维,树立适配现代施工项目的全周期成本经营管控理念。管理人员需要主动前移管控重心,将成本预判、风险防控、增收创效融入项目投标、前期筹备、现场施工、竣工结算各个阶段,依托项目经营目标统筹各环节成本管控工作^[3]。管理人员需打破分段式、碎片化的管理认知,梳理投标、施工、结算全流程成本关联逻辑,建立一体化造价管控思维。结合不同项目的施工工艺、建设规模与现场工况灵活调整管控思路,摒弃固化经验化管理模式,以精细化、动态化管控视角落实现场造价实操工作,贴合总包项目提质增效的核心需求。

4.2 健全工程造价全过程管理体系

立足总承包施工管控需求,搭建标准化、闭环化的施工现场造价管理体系,补齐现有管理机制漏洞。结合不同项目的施工特点、作业场景、分包模式制定差异化造价管控细则,细化细分工序、零散作业、隐性成本、签证变更的管控标准,让现场造价作业拥有明确执行依据。搭建施工、造价、物资、技术多部门常态化协同对接机制,明确各岗位工作对接流程,打通现场信息传递壁垒,实现施工变动、资源调配、工艺调整等信息实时互通。完善全过程造价监督、成本偏差整改、盈亏问题溯源机制,针对施工全程成本波动开展常态化核查,及时排查管控隐患,修正造价数据偏差,形成连贯规范的施工全过程管控流程。

4.3 强化造价管理人才队伍建设

立足总承包施工现场造价管理实操需求,优化人才培育模式,补齐从业人员技能短板。调整传统单一的培训内容,在基础核算、定额应用的基础上,增设现场成本调控、分包造价审核、变更签证实操、数字化造价工具应用等专项实训内容。搭建常态化在岗实训与技能迭代机制,引导从业人员深入施工一线积累实操经验,摆脱模板化、经验化的固化工作模式。优化岗位考核与激励机制,将现场实操能力、成本管控成效、结算创收质量、数据精准度纳入核心考核范畴,定量化奖励标准,

调动从业人员精进技能、优化管控的积极性,打造适配精细化施工管控的专业造价团队。

4.4 推进造价管理数字化转型落地

加快总承包单位造价数字化体系建设,推动数字化技术与施工现场造价实操深度融合。搭建覆盖项目投标、施工推进、竣工结算全流程的一体化智能造价管控平台,落地现场数据动态监测、智能核算、成本联动分析功能,替代传统人工统计的低效作业模式。打通企业内部各业务系统数据端口,整合造价、物资采购、现场施工、分包管理等各类数据资源,破除信息孤岛,简化现场数据核对、整理、汇总流程^[4]。制定统一的施工现场数字化造价作业规范,统一从业人员操作标准,规范智能工具的应用场景与使用流程,让数字化技术深度嵌入现场成本核算、动态管控、盈亏分析等核心环节,切实提升总包造价管理的效率与精准度。

结束语

总承包单位工程造价管理水平的提升是一项系统性工程,需要管控理念、制度体系、人才能力与技术手段协同发力。通过树立施工全周期动态成本管控思维、搭建施工现场闭环化管理流程、优化一线造价人才培育机制、加快数字化管控平台落地应用,能够有效弥补当前总包造价管理中统筹不足、现场管控精度欠缺、信息割裂、能力不足等短板。各总承包单位应立足施工现场实际,持续推动造价管控模式向精细化、一体化、数字化方向演进,切实提升项目成本可控性与整体盈利水平,增强企业核心竞争力。

参考文献

- [1] 谢卢会,刘晓蒙.建筑工程造价管理现状及完善措施[J].砖瓦世界,2025(1):202-204.
- [2] 程海涛.有关建筑工程造价管理现状及完善对策的分析[J].砖瓦世界,2022(8):52-54.
- [3] 郭珊.建筑工程造价管理现状及完善对策分析[J].城镇建设,2022(20):223-225.
- [4] 陈程.建筑工程造价管理现状及完善对策探究[J].城市周刊,2023(20):48-50.