

工程旁站监理实施难点及优化对策研究

张 帅

京兴国际工程管理有限公司 北 京 100089

摘 要：土建工程旁站监理是把控隐蔽工序质量、防范施工隐患、落实工程质量终身责任制的核心现场管控手段，也是工程监理工作中最直接、最关键的现场监督形式。本文以土建工程旁站监理工作为研究对象，系统梳理当前旁站监理的各类实施难点，从人员履职、制度建设、流程执行多个维度剖析问题产生的深层原因。结合施工现场管理实际，针对性提出人员素养提升、管理制度完善、作业流程细化、资料数字化管控等一系列优化对策。

关键词：工程旁站监理；实施难点；优化；对策

引言

旁站监理作为土建工程关键工序与隐蔽工程质量管控的核心手段，贯穿施工全过程，对规范现场施工工艺、排查质量隐患、保障结构安全、实现工程质量可追溯具有不可替代的重要作用。在当前建筑工程工期压缩、施工工序密集、交叉作业增多的行业背景下，传统旁站监理模式的弊端逐步显现。多数工程项目的旁站监理工作普遍存在履职不到位、管控不精细、流程不规范、资料不完整等现实问题，严重弱化了旁站监督的管控价值，极易遗留结构性质量隐患，影响工程整体建设品质。

1 土建工程旁站监理主要实施难点

1.1 人员层面

(1) 在专业能力方面，现阶段从事旁站监理工作的基层人员整体专业水平参差不齐，部分监理人员缺乏系统的土建专业知识积累，对各类隐蔽工程施工工艺、结构施工技术要点以及规范条文的理解较为浅显。很多一线旁站人员仅掌握基础的现场巡查流程，无法精准识别施工过程中的细微质量隐患，也难以结合工程设计要求对现场施工行为进行专业判断。面对新型施工工艺、绿色建材应用以及复杂结构施工场景时，专业知识储备不足的问题会进一步凸显，导致旁站监督失去应有的技术支撑。(2) 在职业责任心层面，行业内部分监理人员存在职业认知偏差，未能充分认识旁站监理对于工程质量管控的重要价值。部分人员将旁站工作简单等同于常规的现场值守，工作态度较为懈怠，日常履职过程中存在敷衍应付的工作心态^[1]。面对施工班组不规范操作、工序施工偏差等问题时，多数人员选择消极放任，不愿主动履行监督职责，缺乏主动管控、主动纠偏的职业意

识，使得旁站监督的约束作用大幅弱化。(3) 在岗履职管理方面，人员履职不到位的现象尤为突出。土建工程施工工期紧张，现场作业昼夜不间断开展，长时间、高强度的旁站值守工作容易让监理人员产生疲劳倦怠情绪。很多监理人员无法保证全程在岗旁站，普遍存在脱岗、串岗、提前离岗等违规现象。同时，部分监理人员存在履职形式化问题，即便在岗值守，也只是机械完成打卡流程，未对施工全过程进行动态监督，不关注工序施工细节，不核对施工参数，完全丧失了旁站监理实时监督、动态管控的核心作用。人员能力短板、职业素养缺失与履职不规范的多重问题叠加，直接导致旁站监理工作流于表面，无法切实发挥把控工程施工质量、规避施工隐患的核心作用。

1.2 管理层面

(1) 在制度落实的实际过程中，项目管理层普遍存在重进度轻质量的管理思维。项目建设过程更加关注施工推进效率与工期节点完成情况，对于旁站监理制度的落地执行缺乏足够重视。管理人员很少主动核查旁站工作的开展质量，也不会针对制度执行不到位的问题开展专项整治，使得制度执行逐渐形成宽松化、随意化的不良态势。长期宽松的管理氛围，让旁站监理工作失去了刚性约束，各类不规范履职行为得不到及时纠正。(2) 旁站监理现场管控流程存在明显的不规范问题。目前多数项目的旁站工作缺乏标准化的执行流程，旁站前期准备、过程监督、问题记录、隐患整改以及成果归档等环节衔接混乱。部分监理人员开展旁站工作没有固定的执行标准，旁站时机的选择较为随意，无法实现关键施工环节的全过程监督^[2]。在发现施工质量问题后，也未严格按照规范流程下达整改通知，问题追踪和闭环管理环

节存在严重缺失。(3)项目内部缺乏完善的流程监督与考核机制,针对旁站流程执行不规范、制度落实不到位的行为,没有对应的惩处措施,无法形成有效的管理震慑。松散的管理模式让旁站监理流程逐渐趋于形式化,彻底脱离了质量管控的核心初衷,难以发挥旁站监理规避施工隐患、把控工程实体质量的核心作用。

1.3 现场层面

(1)当前土建行业普遍存在工期压缩的行业现状,整体施工节奏持续加快,各施工班组普遍采取轮班作业的模式推进施工任务。部分关键工序和隐蔽工程施工会根据进度需求随时开展,部分夜间施工和临时加工作业缺乏提前告知,监理人员无法提前规划旁站值守安排。这种突发性和连续性极强的施工模式,打破了常规监理工作的时间节奏,导致大量重要施工环节出现旁站缺位的情况。(2)除施工现场的动态变化进一步加剧了旁站覆盖的难度。施工过程中的物料转运,设备移位以及作业面切换等常态化操作,会持续改变现场的施工布局。部分隐蔽施工点位会随施工推进快速覆盖封闭,施工窗口期极短。如果监理人员未能实时跟进现场动态,就容易错过关键的旁站监督时机。(3)在多重现场因素的叠加影响下,传统固定点位和固定时段的旁站监理模式已经难以适配高速推进的施工场景。监理工作常常出现重点环节监督不到位,次要环节重复值守的失衡问题。旁站监督的覆盖范围存在大量盲区,无法实现对隐蔽工程和关键工序的全过程、无死角监督,最终导致旁站监理的质量管控作用被大幅削弱,难以有效防范快速施工状态下产生的各类质量隐患。

2 土建工程旁站监理优化对策

2.1 人员优化

为从根源改善旁站监理人员履职能力不足与履职不严的问题,项目需要建立系统化的人员优化管理体系,全面夯实一线监理队伍的专业基础与职业素养。(1)严格落实岗前系统化培训机制,彻底改变以往简单交底、直接上岗的粗放用人模式。项目应结合土建工程的施工特点与监理岗位的实际工作需求,制定常态化的岗前培训计划,培训内容需要覆盖土建施工工艺标准、隐蔽工程管控要点、现行行业规范以及现场问题处置流程。培训工作不应局限于理论知识的灌输,更要侧重现场实操讲解,帮助监理人员熟悉各类施工隐患的识别方法,提升现场独立判断和应急处置的专业能力,从根本上弥补基层监理人员的专业短板。(2)在岗位准入管理方面,必须严格执行全员持证上岗制度^[3]。项目需要对所有参与旁站工作的监理人员开展资质核查工作,杜绝无证上

岗、证书挂靠以及资质不符等违规情况的发生。对于资质不达标或专业匹配度不足的人员,需要及时调离旁站岗位,安排专项进修学习,待考核合格后方可重新参与现场监理工作。通过收紧岗位准入标准,能够有效保障旁站监理队伍的整体专业水平,为现场质量管控筑牢人才基础。(3)项目需要搭建科学完善的绩效考核体系,改变以往监理工作无量化、无考核、无奖惩的松散管理状态。考核内容需要紧密结合旁站履职核心工作,重点核查人员在岗值守情况、施工过程监督质量、隐患排查整改成效以及监理资料整理规范性。考核工作需要做到常态化开展,将日常履职表现与岗位薪酬、评优定级、岗位调整直接挂钩。

2.2 制度优化

(1)要针对性完善旁站专项实施方案,摒弃以往通用模板套用、内容空洞的老旧模式。项目需结合土建工程关键施工工序、隐蔽工程施工特点,细化旁站监理的覆盖范围与管控标准。明确每一类施工工序的旁站值守时长、监督重点、检查内容以及资料填报标准,细化不少于二十项核心施工节点的旁站管控细则,让监理人员开展工作拥有清晰可依的执行标准,彻底杜绝旁站工作随意化、形式化的问题。(2)严格落实定岗定责的精细化管理制度,依据施工现场作业面分布与施工任务总量,科学配比旁站监理岗位人员,实行一人一岗、一岗一责的管理模式。清晰划分各监理人员的管辖区域与工作职责,明确日常值守、隐患排查、问题上报、资料整理等各项岗位职责,杜绝岗位权责交叉、责任推诿扯皮的现象。针对夜间施工、交叉作业等重点施工场景,专门划定专属值守岗位,落实二十四小时轮岗值守制度,确保现场施工全程有人监管、问题有人负责,消除监理管控盲区。(3)在此基础上,建立健全量化奖惩约束制度,构建权责对等的管理机制。项目需制定标准化考核评分体系,以月度为考核周期,满分设置一百分,将旁站在岗率、隐患排查数量、问题闭环率、资料合格率等关键指标纳入考核体系。考核分数达到90分以上的工作人员,可发放专项绩效奖金并纳入年度评优名单。考核分数低于70分的人员,进行岗位约谈与专项培训补考^[4]。连续两个月考核不达标者,执行岗位调岗或降级处理。通过制度化、标准化、量化的管理模式,能够彻底打破以往监理工作干好干坏一个样的松散局面。以完善的方案指引工作,以明确的职责规范行为,以刚性的奖惩约束履职,全方位提升旁站监理制度的执行力与约束力,切实发挥制度体系对现场质量管控的保障作用。

2.3 流程优化

(1) 项目需要结合土建工程施工规范要求,系统梳理所有隐蔽工程及高危施工工序,编制内容详实、贴合现场的专项旁站清单。清单内容需要全面覆盖结构浇筑、钢筋布设、防水施工、基础回填等核心施工内容,明确每道工序的检查重点、核验标准、观测时机以及必须留存的过程资料。清单不再采用笼统化的表述方式,而是对每一项检查内容进行逐条细化,让监理人员在现场值守时能够对照逐项核查,避免凭借主观经验判断施工质量,有效减少人为疏漏造成的监督盲区。(2) 在清单落地的基础上,需要重新规范旁站监理的全流程工作体系。完整流程需要涵盖施工前期准备核查、施工过程动态监督、施工收尾验收确认以及监理资料整理归档四个主要阶段。施工开始前,监理人员需要提前核对施工方案和现场准备情况,确认作业条件符合规范后方可允许开工。施工进行阶段需要保持全程持续性监督,及时发现不规范施工行为并督促整改。施工结束后,需要核对成型实体质量,确认工序施工达标后再完成验收签字。(3) 为进一步强化流程约束力,项目需要明确所有旁站工序必须做到全程留痕,所有检查记录同步实时填报,杜绝事后补填和集中汇总等不规范操作。通过标准化清单引领与全过程流程管控,能够有效规避工序交叉带来的监管漏洞。可以彻底改变以往旁站工作流程混乱、重点不清、管控不严的问题,让每一次旁站作业都有据可依,稳步提升土建工程现场质量监督的整体严谨性与管控精度。

2.4 资料优化: 标准化旁站记录, 建立电子化溯源管理体系

(1) 全面统一旁站记录的标准化填报体系,项目需要结合土建各类施工工序的管控要点,制定统一制式的旁站记录模板。模板内容需要细化施工时段、作业人员、施工设备、施工工艺参数、现场巡查情况以及质量隐患整改详情等基础内容。要求监理人员在现场值守过程中做到实时记录,严格杜绝当日工作隔日补记或者批量集中填报的情况。所有文字记录需要贴合现场真实工况,保证内容详实完整,数据客观准确,杜绝空泛表述和虚假记录,让纸质旁站资料能够完整反映每一道关键

工序的施工全过程。(2) 在标准化纸质记录的基础上,需要同步搭建电子化溯源管理体系,适配现阶段建筑工程数字化管理的发展趋势。依托项目信息化管理平台,将所有旁站记录统一录入系统存档,同步上传现场实拍影像资料和整改凭证^[5]。系统会自动留存填报时间、操作人员信息以及修改轨迹,从根本上避免资料篡改、伪造等违规问题。(3) 电子化档案体系可以实现所有旁站资料的分类归档、线上查询与全程溯源。管理人员能够随时调取各工序的旁站记录,核查现场管控落实情况,解决传统纸质资料易丢失、难查阅、追溯难的弊端。标准化记录结合电子化存档的管理模式,能够彻底规范旁站资料的管理流程,提升监理资料的完整性和规范性,为工程质量验收、工序复盘以及后期工程运维提供真实有效的依据。

结束语

综上所述,通过强化监理人员岗前培训与绩效考核、完善旁站专项管理制度与奖惩机制、细化关键工序旁站清单与全过程作业流程、推行标准化记录与电子化溯源管理,构建了一套完整、可落地的旁站监理提质增效体系。整体研究成果可以为各类土建工程项目的旁站监理管理优化提供实践参考,对推动建筑工程监理行业标准化、精细化、数字化发展具有一定的积极意义。未来可结合智慧监理技术与智能化监测手段,进一步优化旁站管控模式,持续提升工程质量动态管控的智能化水平。

参考文献

- [1] 谢宝. 建筑工程旁站监理中的质量控制与问题解决策略研究[J]. 中华传奇(上旬), 2022,(7):0103-0105.
- [2] 魏泽明. 建筑施工安全监理工作实施路径研究[J]. 工程与技术研究, 2026,9(10):37-39.
- [3] 杨琦. 建筑工程监理对工程质量控制的作用探讨[J]. 城市开发, 2026,(5):168-170.
- [4] 汪骏. 基于全过程管控的建筑工程监理质量提升路径[J]. 中国建筑金属结构, 2026,25(7):151-153.
- [5] 郭玉江, 尚峰. 监理工作提升建筑工程质量的具体措施研究[J]. 安家, 2026,(8):0148-0150.