

# 园林工程的成本控制和管理的探讨

汤会荣

银川市绿化养护管理站 宁夏 银川 750001

**摘要:** 成本控制是工程项目重要的管理内容之一。以成本控制为基础开展的各项管理工作,能够更好地保障工程项目建设质量。但值得注意的是,随着成本控制在工程项目中的地位及重要性逐渐凸显,使整合管理受到了较高的关注。基于此,分析讨论了园林工程项目成本控制整合,进而从根本上保障园林企业的可持续发展。

**关键词:** 园林工程; 施工成本; 管理与控制

## 引言

企业的真正利润主要是由产生的效益和投入的成本所决定的,因此进行施工成本管理与控制可以减少不必要的浪费,提升竞争地位。降低了运行成本后,便可通过降低价格获得市场,吸引顾客,有了顾客就可以在竞争中获得更高的收益,从而实现企业的可持续发展。但是目前,许多企业将过多的精力投放在市场推广、技术改进、宣传营销上,对于成本的管理有所缺失。不可否认,这些精力的投入也会让企业获得收益,但是如果对成本预算缺乏编制,不考虑实际情况,那么极有可能造成入不敷出、超额预算。因此,本文主要针对园林施工过程中成本管理存在的现状进行分析,并提出一系列的解决措施。

### 1 成本控制在园林工程项目建设中的重要性

1)科学规范化的建筑工程造价方式能充分运用项目资金利用效率和参加者工作主动性,从而影响项目资金管理水平和施工队伍工作效率,是所有项目工程质量和水平管理的关键所在。2)园林项目管理者恰当计算和节省成本,对项目工作人员管理水平、工程质量和资金利用率具备重大意义。3)创建科学高效率的园林工程项目项目成本管理体系,可以有效地塑造和管理员工的成本控制观念和担当意识。4)搞好成本控制,还可以充足防止项目参与人旷职的消极状况,减少施工队伍的积极性。5)标准园林建设工程的整体管理水平、各类、各个部门、各岗中间操作流程与方法、工作人员运营效率、资产配置利用率,对园林工程项目建立良好的行业环境和规范化的成本管理体系起着至关重要的作用。6)科学高效率的成本管理体系还能更好地防止建设工程中腐坏、旷职等杂乱的产生,鼓励设计方、维护保养企业、施工企业等所有项目工作人员的业务能力和工作效能,使全部项目工作人员勤奋务实投入工作要为园林工程项目项目节省大量建设工程成本与此同时,能够进一步提高项目基本建设质

量与各个部门间的使用效率,合理降低腐坏的产生,给施工队伍本身产生丰厚的收益。7)园林建筑工程造价的核心思想取决于项目资金管理方法和运用水准。高水准项目成本控制可以有效的提升项目建设与管理质量,提升全部项目的建立高效率。

## 2 园林工程管理的的基本原则

### 2.1 绿色生态原则

绿色生态原则是园林建筑工程设计和施工过程中首先坚持的原则,坚持生态优先,在施工过程中保证多元性、生态环境建设前提下,在保证生态环境保护平稳持续发展的情况下,完成园林工程建筑环境效益。园林建设过程中坚持生态优先标准,即最大程度维持绿色生态可靠性,保证绿色生态可持续发展观。在种群选择与搭建环节中,必须对绿色植物开展科学的解读与研究,把握其生长发育特殊性,保证在其园林中健康生长发育。融合园林建设条件,综合考虑土壤层、环境温度、阳光照射等多种因素,有效种植绿植,使园林尽量仿真模拟生态环境保护,保证其发展趋势的可靠性。在园林建设过程中,尽量选树种,既可以保证绿色植物存活率,又可节省绿色植物运输成本,对园林发展与野生动植物维护具备重要意义。

### 2.2 艺术与节约原则

园林建设的重要意义之一是美化城市,这就需要在建设环节中遵照造型艺术标准,依据城市特性有效开展设计规划,做到美学的统一。园林建设的经济效益和社会经济效益是许多人关注的重点,规定在建设环节中节省成本,有效管理成本。对建设资金投入和土地使用开展科学布局,以节省为准则,以节省成本为项目建设手册,完成园林建设价值创造,在园林建设是以最小的资金投入得到最大的一个经济效益。

### 2.3 以人为本的原则

园林建设工程项目的目的在于美化城市,让住着城

市里面的人高兴。以民为本则是最基本核心理念，务必从客户的核心要求考虑来设计和计划，最大程度地反映以人为中心原则和服务水平。因而，要全面剖析城市日常生活大众的生理学、心理状态、精神需求，在这里执行园林设计与园林服务项目。

### 3 园林工程施工成本管理 with 成本控制问题具体分析

#### 3.1 园林工程施工的预算问题

建筑装饰材料容易受市场危害，也会导致大规模的变化。园林原材料的转变直接关系园林建设工程项目的费用预算和成本，从而导致成本管理方法严重的误差。预算是指园林建设前期工作实施的成本管理方面。必须科学合理的费用预算和测算。比如聘请园林、选购苗木、租用机械设备车子等。从而得到较为精确的数据信息，掌握工程项目可利用的成本和资金，细致调节成本，从而达到成本控制与操纵的效果。

#### 3.2 园林工程的施工监管问题

人员是直接关系成本管理方法的关键因素之一，在各类园林工程项目建设中，通常需要好多人参加工程施工，每个人都应该投入一定的成本。不难看出，工作人员成本是园林建筑工程造价中的重要。在工程施工阶段，园林工程项目容易受许多外界条件的限制，造成工程施工速率减缓或停滞不前。在这样的情况下，大家要尽量避免外在因素的干涉，确保工程质量。在日常工作中，园林建设项目管理者经验与基础知识不够。受这种条件的限制，园林工程项目在运行时无法开展较好的成本操纵，进而导致成本超过预算，影响工程项目的正常进行。

#### 3.3 园林工程的各个项目部门各司其职，缺乏联系

园林施工一般是非常大的项目活动，需要大量的单位相互配合。但具体建设中，各个部门欠缺必需的步骤，所以只有各个部门的工作职责，互不关注，欠缺对应的协同配合，不但会减少工程项目的进行高效率，而且还会因缺少沟通而引起重复工作和不必要消耗。在信息时代，资源共享已经成为一种潮流趋势，领域中间和公司内部的信息流广告是确保项目合理运作的前提条件。比如，在施工环节中，采购部门假如不和费用预算单位有效的沟通，超过的估算会给公司产生不必要工作压力。

#### 3.4 忽视园林工程施工的预决算成本管理

园林工程财政预算不仅仅是工程造价设计和方案，都是施工方法与技术性开展的标准化全过程。因为工程预决算基本上取决于总体园林工程的建设成本，在具体园林工程建设过程中，一些施工企业能从新项目企

业当中获得更多经济收益。换句话说，施工部门对工程预决算所采用的预算定额是高质量的，但具体施工工作上使用的是低工程标准。这不仅让工程预决算有误，并且很有可能给公司导致财产损失，造成产品质量问题，危害生命安全。

### 4 园林工程施工单位成本管理与成本控制的措施探究

#### 4.1 人工费用与原材料费用的成本管理控制

人力资本成本一般占园林工程工程项目成本的30%，伴随着人力资本成本的升高，人力资本成本的监管也应当引起关注。最先，应该根据园林景观工程实际情况，依据工程概算查人，选择适合的施工队组。次之，园林工程一般系统分区工作交接，应该根据园林工程在现场进行状况，科学规范地使用施工方式，防止或者减少队组施工的安全技术交底。并且施工中务必尽量避免每人必备。

对园林工程而言，其原材料费用占据工程经费的六成，都是成本管理与掌控的重要内容。因为原材料的成本管理方法关系着行业 and 品质，成本管理者在选购时要采用多种形式进行对比，在确保原材料品质前提下尽量选特惠的服务商。而且对于原材料的用量要进行严格控制，避免原材料被冒领，要严格根据园艺工程项目图纸、原材料领用流程进行相应的材料领用，避免材料滥用。

#### 4.2 建立科学健全的成本管理体系

工程造价管理管理体系是园林建筑工程造价不可或缺的一部分，同时也是园林工程质量管理工作的核心。建立和完善的成本管理方法与控制管理体系，既能够提高工程项目资金使用效益和回报率，又可激发参加工程项目多方工作人员的积极性、责任心和安全防范意识，有益于参加园林工程项目多方公司中间建立良好的行业环境。提升和改革创新园林工程项目成本管理机制，是一定要健全成本体系管理，进行成本管理质量内容。园林管理员工能够提升已有的成本体系管理，如人力资本成本管理方法，推行“能者多劳、多酬能者多劳、工资制”的薪酬分配机制，推行新项目施工队伍工作主动性和高效率。施工企业也重视工程质量，以工程质量和项目结束为成本监督控制体系关键方位，以此提高项目各方参与人员的责任心、严谨性、专业能力及工作态度，争取做到客户满意、领导放心、员工高兴。项目建设单位可以引入先进的绩效管理理念以提高成本管理质量，如平衡计分卡（Balanced Score Card, BSC）、关键绩效指标（Key Performance Indicator, KPI）等绩效管理理念。以KPI为例，管理方法评价指标体系是体现个人和企业关键业绩考核指标的与评价根据，即考量职工工作

绩效考核的量化指标,是很多企业所采用的绩效评估方式。KPI绩效评估方式的关键在于融合企业发展战略与员工工作绩效考核,把它设为具体可量化工作每日任务,做到公司绩效评价的目的。优秀评价体系的应用有利于园林建筑施工中全体员工劳动力成本控制与测算。

#### 4.3 选取合适的园林绿化植物,重视整体布局

在景色园林中,园林绿色植物可以这么说占据重要的位置。选择适合的绿色植物,合理布局,就可事半功倍。在挑选绿色植物时,应该考虑气候、环境温度、土壤层等诸多要素。绿色植物依据标准的差异融入也不尽相同。同一园林景观建设依据地域的差异,可选绿色植物有很大差别。由于不但要了解对周边规划的融入,还一定要考虑地域的生活环境。比如,南方地区挑选四季香樟木、石南等高线的花草,而北方地区沙尘大,乔木和松柏树优先选择。与此同时,需要注意这种绿色植物后期保养,确保存活率。

#### 4.4 重视园林成本的过程管理

为了方便管理方法园林建设成本,确保园林建设质量以及经济效益,一定要重视园林成本的管理过程控制。包含以下几方面:工程预算综合性数据库的较为。在这过程中,我们应该融合整体上的建设成本,并且以估计的成本进行一定的统计分析与分析。依据工程施工方案或工程内容,对工程控制模块进行筛选,将工程施工成本分成人工费用、工费、机械费、维修费用等几大控制模块。在这里,根据相对应成本数据库的统计工作,测算具体成本及计划成本的偏差。在整体较为工程施工成本的前提下,必须深入分析成本偏差的主要原因。总体来说,园林建设成本高所带来的难题主要包括施工工艺偏差、工作人员管理不当、材料及人力资源成本市场变化、设计方案出错、小区业主建设规定转变、法律政策转变等。剖析便是对这一部分成本进行系统的监管与控制,并告知成本偏差的主要原因。在具体成本管理方面,融合财政预算成本数据与数据分析结论,对具体成本开支发生偏差的,在偏差剖析的前提下,依据实际偏差的主要原因,采用有目的性的主要措施开展改正;在成本偏差管理的过程中,必须在采取相应改善对策后及时沟通结论。对于大家采取措施,如施工技术改

善、原材料成本改动等,及时沟通数据信息结论,合理执行成本操纵有关对策。

#### 4.5 尊重自然规律,减少环境成本

园林工程建设本应该尊重自然规律,借助自然资源,减少环境成本。但具体建设过程中,一些企业为追求过多新奇,给出了灵感与设计。他们在一定程度上完成了做工精细的视觉享受,但受到破坏了气候条件,增强了环境破坏所带来的环境成本。因而,在园林景观建设工程中,务必衡量自然规律,减少环境成本。在中国的发展理念中,在寻找经济增长的与此同时,应该注意环境维护,不仅绿色发展理念,也需要青山绿水。自然资源的可持续发展观对于整个国家以及所有公司都非常重要。公司在发展过程中需有责任感,重视自然规律,维护环境。这样可以减少企业成本支出,提高盈利。

结束语:综上所述,园林工程的发展随着人们生活水平的提高受到了广泛关注,因此需要对其进行综合管理,而对成本进行管理和控制就是其中一项重要的内容。这不仅需要加强员工的职业素养,还需要成立成本、预算部门,让各部门之间紧密联系,形成一个关系网,共同完成景观建设。此外,还应该在尊重自然规律的基础上进行施工,根据当地的环境和布局选取相应的园林绿化植物,为企业在市场中占据一席之地做好充足的准备。

#### 参考文献:

- [1]徐一斐.园林工程成本核算中常见问题及应对措施[J].经济师,2020(6):93.
- [2]任广骏.试论园林工程采购成本与风险控制的探讨[J].城市周刊,2019(10):51.
- [3]王素君.研究全过程动态管理在园林工程成本控制中的应用[J].中国科技投资,2019,13(10):76-78.
- [4]张永宾.园林工程成本控制研究与对策:以晴湾佳苑A组团景观工程为例[J].城市建设理论研究,2019(2):196-197.
- [5]吴定根.园林工程施工成本管理探究:以动迁住宅小区绿化工程为例[J].花卉,2019(10):119-120.
- [6]杨勇.关于风景园林工程的施工管理及成本控制探讨[J].居舍,2020,12(34):105-106.