

园林工程施工管理中存在的问题探讨

杨 森

济南市公园发展服务中心 山东 济南 250000

摘 要：园林工程是社会建设的基础保障，既能为人们提供良好的生活环境，也是社会文明程度的重要表现形式。城市化进程的加剧，使园林工程的建设品质受到了更多人的关注。但就目前我国园林工程的整体建设情况来看，还有很多的不足之处。通过对园林工程建设期间管理不足进行科学的剖析，找出园林工程建设管理过程中的有效策略，使整个园林工程的建设效率与品质得到更好的保证，为人们的品质生活保驾护航。

关键词：园林工程；施工管理；问题分析；对策建议

1 园林工程施工管理的意义

近些年，随着市场经济的发展，各个行业都得到了发展，特别是由于我国的工程技术水平提高，对园林行业的发展起到了推动作用。目前，各园林工程施工单位都在积极地采取相应的对策来提高自己的市场竞争力。园林工程的建设项目建设项目，既能提高工程建设的综合能力，又能提高工程造价和进度，从而提高工程建设的综合效益和社会效益。

2 园林工程施工管理过程中经常出现的问题

2.1 园林工程施工图纸管理问题

当前我国园林行业整体处于飞速发展时期，园林工程的规模及数量不断扩大，也吸引了越来越多的企业参与到园林工程的设计、建设与运营过程中^[1]。在此期间，部分中小型园林工程的施工过程中经常暴露出施工图纸不够全面完善的问题，例如其施工图纸未清晰明确的对相关施工内容进行标记，未对园林工程施工过程中不同内容的施工要求进行清晰明确的叙述，部分施工图纸甚至未对园林工程的各项工程参数进行清晰说明，而是用文字对施工图纸的设计内容进行简单阐述，导致施工人员在园林工程的施工过程中经常会出现随意施工、盲目施工的问题，无法有效发挥施工设计图纸对园林工程施工质量的有效保障作用。更有甚者，园林工程施工图纸所暴露出的问题还会对园林工程施工质量造成严重影响，很容易出现施工结果与设计结果不相匹配的现象。

2.2 工程质量缺少有效的监管

有些施工单位在施工质量、安全、环境、合同等方面管理缺失，未完善的管理制度，在施工中操作不规范，不能满足质量要求，自身管理不到位。业主方和监理方由于各种原因又往往监管不到位，在整个工程项目建设过程中，未形成较为完整的质量监督体系。所以个

别施工方为降低成本，偷工减料、以次充好，甚至发生质量事故^[2]。不达标的项目不仅造成了人力物力财力的浪费，难以实现其应有的景观效果和生态价值。

2.3 园林工程施工技术欠缺，植物存活率达不到理想结果

园林工程的施工技术不仅包括小型建筑的施工技术，还包括植物的移植、栽培技术。在园林工程的实际施工过程中，总会因为施工设计的不合理、施工技术的不到位等因素导致整个园林工程问题的出现，造成返工或重修现象的出现，极大影响了园林工程施工的成本和进度。很多园林工程中的植物都是珍稀树木，价格昂贵。而植物的移植、运输、栽培及后期的养护都影响植物的成活率。若新的园林环境不适合植物的生活习性，若运输过程中造成对植物的破坏，若植物移植之后未能及时栽培、及时养护等等。这些问题都可能造成园林植物的成活率较低，影响园林工程的成本和质量。

2.4 管理理念落后

我国的园林景观建设与西方发达国家相比起步较晚，所以在管理理念以及施工经验上都还有很多不足之处，但城市发展十分迅速，因此，落后的管理理念常不能满足一个城市快速发展的需求，造成很多时候，在施工上遇到的问题无法及时得到解决，所以园林工程的建设质量才会较低^[3]。如今，环保已成为一个城市的关键词，更是发展的主流。以苏杭的园林建设为例，历史悠久也极具代表性，但其真正意义上的发展和崛起也是近几年。因此与发达国家相比我国的园林工程建设仍有很多的问题和不足。在需求量大于质量要求的如今，我国不能及时吸取经验和发现问题，管理理念得不到升华，所以很多突发问题都会影响到园林工程建设的质量。

2.5 工作人员专业能力欠缺

推进了城市规划改革,不过在其过程中除了设计指导占有部分重要作用,而发挥着最重要作用的还是施工人员,能说施工人员与园林质量相辅相成。影响我国园林建设的原因主要体现在以下几方面:①园林工程的大量需求,②施工人员缺乏一个平稳的心态以及对园林工程质量的不重视;③园林工程发展时间较短,以及工作人员经验不足,专业知识欠缺,不善于及时引进国外优秀经验。其中工作人员的专业知识的欠缺是导致我国园林建设质量得不到快速有效提高的主要原因^[4]。

2.6 施工管理人员专业水平有待提高

管理队伍的专业水平对于园林工程施工管理工作具有决定性的影响,这就需要注重不断提高施工管理人员的综合素质。但是不少园林施工企业的施工管理人员专业水平有待提高,尤其是在新工艺的应用过程中体现的较为明显,不少施工管理人员的理论知识陈旧,对于新工艺的接受需要较长时间,也就无法掌握核心的施工技术和工艺,相应的施工管理水平难以得到提升。

2.7 未完善的管理制度

完善的管理制度是确保园林工程施工必要的前提保障,随着人们生活水平的提高和现阶段我国经济的发展,我国园林工程的建设也是逐年增涨,可是对于园林工程建设的管理体制还未统一,一小部分的规范体制也只是适用于普通的工程管理,其中还是有很多的弊端^[5]。此外,园林工程建设单位对工程管理的随意性,也会导致整个工程美感降低,造成资源浪费现象严重。

3 园林工程施工管理常见问题的解决措施

3.1 加强对园林工程施工图纸的审查

管理人员应联合监理单位、施工单位、政府部门等对园林工程的施工图纸进行联合会审,要求设计单位在园林工程施工图设计过程中必须确保其设计内容的全面性以及设计细节的圆满性,确保各项设计内容均能拥有明确的质量要求和参数要求。同时其他单位应当对园林工程施工图纸的内容进行审核验证,从施工现场、法律规范、预期目的等不同角度对图纸设计内容进行全面分析,帮助设计人员及时查缺补漏、更改完善,以此有效提升园林工程施工图纸的质量,促使施工图纸为园林工程的施工质量提供更加有效的设计保障。

3.2 加强施工管理人员的培训

通过对施工队伍的专业水平进行全面的调查,明确其存在的知识漏洞和技术薄弱环节,定期组织专业培训,并采取有效的考核机制,促进施工队伍综合素质的不断提高^[1]。同时,还能邀请国内外园林工程施工管理方面的专家进行讲座,及时了解先进的施工管理方式,并

结合自身园林施工的特点,将其有效的应用于实际的管理工作中,进而促进施工管理水平的不断提高,为园林施工质量提供可靠保障。

3.3 做好施工安全管理

在对园林绿化工程施工期间要重视安全管理,特别是要确保工作人员的安全,因此一定要创建出完善的安全管理方案。在具体实施过程中,工作者和管理者之间应保持良好的合作关系,通常以确保人员安全为基础性工作,然后和管理工作者进行协调,并采用完善的安全管理制度来进行统一管理^[2]。而在实施过程中,管理者要根据具体的方案内容,来对工作人员和所采用的施工设备进行专业性的管理,保证在施工期间不会出现施工事故,加强施工的安全性。参与施工的人员一定要具有工作许可证,并对所制定的安全管理制度进行有效的落实,这样就能在施工期间避免安全事故的发生。此外,园林绿化属于一项系统性的施工,整个过程比较的复杂,作为管理工作者要在施工期间进行实时的监督,掌握施工期间的具体情况以及所获取的相关数据,以此为参考来有针对性地进行施工管理,这样一来即便在施工期间出现突发情况,也能够及时找到解决措施,确保施工的顺利进行,在保证施工质量的前提下,加快施工的进度,为企业节省施工成本,使施工企业获得理想的经济收益。

3.4 创新管理方法,落实管理工作

在建设园林园艺工程的过程中,传统、陈旧的管理方法早已不再适用,很难满足该行业的发展要求,也很难达到预期管理效果^[3]。因此,在工作实践中,应推动管理方法的创新,只有这样,才能切实提升管理质量、管理水平,将管理工作落到实处。在工作实践中,企业应发挥出自身的价值、效用,全方位地增强管理者的知识储备、法律意识,为管理工作的开展提供指导思想,提升施工效率、施工质量。在工程施工中,施工人员应严格按照图纸来施工,一旦发现图纸设计与施工情况存在差距,应及时上报,尽量减少不必要的施工损失。在创新管理方式、方法的过程中,管理者应大力引进信息技术,并熟练掌握应用,全面监控好施工现场,全方位保障施工人员在工程施工中的规范性、严谨性,并使一些出现的问题得到及时的解决、落实,促使施工质量得以提升,将施工管理的内涵、价值、效用等体现出来。

3.5 提高园林工程的施工技术,减少植物的死亡率

园林工程的施工需要多项施工技术的支持,特别是植物的移植和栽培技术,将直接影响整个园林工程的施工质量和水平^[4]。因此,园林工程施工企业需要提高自

身的施工技术和施工工艺。在园林工程施工之前,制定切实可行的施工方案和计划,积极引进先进的机械和设备,从而提高自身的施工效率。在植物的选择过程中,要根据园林的位置、气候等条件合理选择花草树木,根据植物的生活习性进行移植、运输、栽培和养护,通过塑料包裹等方式减少对苗木的伤害,采取措施减少苗木的病虫害等,从而提高植物的成活率。

3.6 提高工作人员的工作能力

在园林工程建设中,工作人员的工作能力也是尤为重要的,所以在对工作人员的能力提升时,应该多向能力好的工作单位吸取工作经验,并邀请行业的佼佼者,专业人员前来分享经验,进行工作上的专业指导。其次就是要力求每一位工作人员都对于园林工程的质量控制有一个整体的把握,兼顾到个性和质量相结合。并也要学会及时进行员工之间的经验交流和沟通,以及与管理人士的沟通、汇报,力求在每个环节都做到最好,以促进园林工程的发展。

3.7 注重对施工工序的管理

施工工序是推动施工的主要因素,也是各部门交流合作的重要工具。在对施工工序进行管理时,企业要按照规范标准进行管理方案的搭配和组合^[5]。首先,企业需要掌握施工的进度,明确当前所采用的施工工序,做好工程跟踪工作和检验工作,确保工序合格之后,再进行后续的施工。同时,企业还要根据需求,调动各部门的人员,以此促进人员的合作,加强各项目的联系,保证工程的整体性。同时,企业还要花费一定时间管理园林绿化,具体而言,施工人员要处理好园林土壤,注入适量的水分和营养,为植物的生长提供有利的环境。在园林植物的选择方面,技术人员要充分考虑植物的生长习性、当地环境和成本等因素,采购经济、实用、美观的植物,并按照科学的方法进行栽植。栽植之后,园林要分配专门的人员负责植被的管理和养护,以提升植物的存活率。

3.8 加强工程质量监督管理

在园林工程项目招标阶段,加强对设计、施工、监理等各参建方的资格审查,严格按相关法规执行,选取经验丰富、业绩良好的参建单位。在园林建设施工过程中,重点加强对项目策划、项目部人员配备、过程控制、材料进场、安全文明施工、内业资料等环节的监督

管理^[1]。配备专业的监理人员,进行旁站、巡视,对隐蔽工程、植物的种植过程进行重点监督。施工单位自身还要加强制度建设,完善质量、安全、环境、合同等方面的相关制度,按照国家的法律法规、合同、图纸等要求,对施工全过程进行规范操作,透明管理,杜绝偷工减料和资源浪费,提升工程品质和公司品牌价值。

3.9 完善园林工程质量管理制度的制度

为了进一步优化园林工程的施工质量管理与控制,我们需要对园林工程质量管理进行二次完善。而且成熟的管理体制有助于帮助园林施工过程中的各个环节紧密相连,而最大的优势是体现在相关责任人的责任制度。对一些工作人员在一定程度上采取一些惩处和奖励政策,既能对优秀员工起到激励作用又能对犯错人员起到鞭策惩罚效果。

能有效提高工作人员的积极性和强烈的责任意识。有效管理能在一定程度上缩减实际成本,防止出现一些质量问题,施工效益得到大幅度提升,项目顺利开展^[2]。假如园林工程是以承包的形式进行的,其主要的制度管理是对施工的质量、过程管理、以及验收标准进行的,建立一套完整成熟的相关管理制度不仅能增强管理人员的责任意识,还能进一步提高工程质量。

结语

总而言之,在园林施工过程中往往会受到多种不利因素的影响,这就会对施工管理工作的全面开展造成不小的阻碍。通过对当前园林工程施工管理过程中存在的问题进行深入的分析,并结合园林工程的施工特点,提出具有一定针对性的改善对策,有助于促进施工管理水平的不断提高,进而为园林工程的顺利实施提供可靠保障。

参考文献

- [1]徐艳英.园林工程施工管理中存在的问题及探讨[J].2021(2017-14):160-160.
- [2]刘清锋.园林工程施工管理中存在的问题及探讨[J].现代园艺,2019(12):198-199.
- [3]金勇.城市园林绿化工程施工与管理存在问题及对策[J].新农业,2022(1):56-57.
- [4]黄杰强.园林工程施工管理问题与措施探析[J].绿色科技,2019(15):75-76.
- [5]秦宏道,李晶晶.园林工程施工管理存在问题及探讨[J].现代园艺,2019(12):192-193.