

# 林业工程建设项目管理中存在的问题与对策试论

刘天宇

山东省菏泽市成武县自然资源和规划局 山东 菏泽 274200

**摘要:**近两年我国环保问题愈演愈烈,不仅大大降低了民众生存品质,还产生了部分经济损失,影响我国综合能力的提高,激化了民众生存和资源环境保护之间的冲突。而森林工程建设可以有效减少社会矛盾,推动生态文明建设,从而也受到了各界的重视。不过目前在森林工程建设管理中还存在一些问题,不仅影响工程建设质量,还大大降低了项目效益。

**关键词:**林业基本建设;项目管理;问题与对策

引言:改革开放的推进促使我国经济与社会获得了迅速的发展,但随之也带来了巨大的环境污染与人口、资源的问题,而社会各界对其的关注度也愈来愈高,使得林业工程建设变成了一个十分紧迫的工作任务,而由于林业工程建设在这一方面也可以起到很大的作用,所以必须认真地充分发挥林业工程建设最重要的功能,以促进我国人口、资源与社会经济更加和谐可持续发展。

## 1 造林管理的原则

1.1 统筹性原则。造林统筹管理工作,是保证整个植树造林过程顺利实施的关键保证,在整个植树造林过程中一定要对所有资源进行准备,包括机械设备、种苗等,一定要准备得充分,为植树造林管理工作打下了良好稳固的物质基础。

1.2 经济性原则。植树造林管理不是单纯的考察苗木、种植技术方面,而且一定要充分考虑到经济效益,选择树种、苗木的时间应根据自己的实际状况加以选择,不要无条件进行挑选,搞好资金管理,把植树造林资金加以最大程度的使用。

1.3 便捷性原则。在植树造林活动中一定要充分考虑到植树造林活动是不是给人们的正常生活带来了干扰,尽可能选取适当的位置,防止给他人的生产生活带来干扰,并且要尽可能把植树造林场所选定在交通便捷的位置,使得科技人员能够随时随地观测植被的发育状况,进行植树造林工作<sup>[1]</sup>。

## 2 当下林业工程管理的发展思路

### 2.1 以可持续发展为方向

在市场经济发达的今天,政府必须注重生态环境建设,重视生态平衡,才能够确保我国经济发展的前途切实可行。森林工程管理中,可持续管理着重体现在对林木植被资源的植物管理,对动物管理,以及其他生态的有效跟踪控制,保持生态平衡,以实现森林工程稳定管

理目标。在发展的前进中,更需要经济社会与生态环境之间有机的结合,相互促进,彼此支撑,相互促进,以实现森林工程建设的可持续发展。

### 2.2 注重多方效益发展平衡

森林工程的涉及范畴及其广泛,在人们生活环境问题与生态系统中最为普遍。在适应市场经济发展趋势的今天,必须重视森林工作在各领域的效益,即维护动植物的生存,削减环境污染源,维护赖以生存的自然环境,提高森林生产经营等多方面的效益,平衡经营。

### 2.3 注重科技的力量

科学技术既是社会前进的主要发动机,而科学技术又是林业工程管理的后备力量。因为林业工程项目的管理范围很广泛,在许多方面都无法面面俱到,要加强管理,就必须利用科研设备,技术能力,进行林业工作管理,使林业管理的状况得到即时了解,实时监控,从而做好实时的管理工作。如在森林经营中使用监测装置,在指定的区域设置监测,对森林的状态实行实时监控,对损害森林状况的活动及时发现,迅速作出处置,实现森林经营顺利进行。科学技术是森林经营的强大保证,运用科技,利用科学技术的手段,大力促进森林经营。

### 2.4 重视管理人员的培养

森林管理工作中需要的更多的是人的管理,只有有责任心,热衷于森林管理工作的员工,才能真正的推动森林的健康成长。现代经营中,人才对于森林的经营仍然发挥着至关重要的作用。因为现代森林工程的思想先进,所以,需要更多有着先进理念的人参与到经营当中,培育更多先进的经营人员,才能进一步适应森林经营的需要<sup>[2]</sup>。

## 3 林业基本建设项目管理常见问题

### 3.1 项目准备工作质量较低

近年来,随着当前人们对生态文明的重视度的增

加,也导致了林业建设项目更加炙手可热,使得许多重大项目建设单位为了想要迅速中标,在进行具体项目规划工作之时,往往并不是认真调研项目背景,以及该地区的具体地质状况,而只是以以往项目资料为依据加以修改,这大大削弱了他们对整体项目计划和具体工作方案的合理性,给后期项目操作带来了风险。还有部分地区由于针对林业建设项目的价格保障政策太低,导致建设项目资金不足,因此项目招标中通常以报价最低的为准,并没有考虑其项目的建设条件,这就给项目投资留下了风险。

### 3.2 项目单位人员建设理念不足

在公众宣传上,因为很多森林项目企业的宣传意识比较落后,认为森林项目只是种树载苗,而忽略了对其环保宣教内容的宣传,使得工程建成后,由于宣传的手段滞后,导致项目完成后,因为宣传的方法落后,造成后期维护成本的增加,不但大大降低了森林环境保护效果反而增加了较高的社会投资压力,导致林业项目进入恶性循环。

### 3.3 在项目建设规划方面

林业工程项目的建设周期一般都比较长、所花费的人力物力也都较多,所以更要注意调整项目计划,避免产生较多的资源浪费现象。但因为部分地方的森林项目比较偏僻,在实施项目施工时并不能充分考虑到一些施工建筑材料的供应问题,导致了在施工过程中很多建材都无法有效地被运送,不仅减少了施工效率,而且提高了经营成本。另外一些项目树木种类比较单调,不仅减少了投资的效益,并且不利于建立相对完善的区域生态系统,而在后期经营中,一旦出现的病害就会迅速地在森林扩散传播。

### 3.4 后期管护意识不足

有些政府部门在兴建森林工程时并未建立相对健全的管理体系,在基本建设完工以后,便把林地划片交予当地护林人员加以经营,在实施林地经营时缺乏较高的保护意识,因而减少林地价值。同时当遭遇虫害或其他天灾时,其问题处理能力也受限,无法及时找出最合理的救护方式,进而减低护林效果<sup>[3]</sup>。

## 4 针对林业基本建设项目管理问题的对策

### 4.1 林业工程造林管理人员的培训

一是对管理层员工的培养,森林工程项目经理在造林施工中起到领导与经理的角色,是森林工程顺利进行的基础。森林工程项目管理者必须在本职工作中对项目管理工作做出正确、合理的安排,对工程项目的总体管理工作做出正确规划、整改,大大提高了造林管理工作

的效益,但目前我国的森林管理者在专业素养上尚有待培养,按照经济学、职务学等多个专业的特点,进一步培训管理人员的管理水平和知识理念,将理论知识应用到具体项目上,突破单一的经营思想,采用合理的经营手段,提高经营者的整体素养,确保森林项目长期稳健的成长。

二是关于对基层工作人员的管理培训,由于森林工程的农村基层职工是植树造林工程建设的重要劳动力,所以需要严格地按照管理层的规定做好植树造林工程建设管理,而基层工作人员的思想文化品格普遍较低,将会降低管理的落实率,因此提升职工的综合素养势在必行,所以造林管理者应根据相应部门的号召,积极地对基层单位职工开展有关理论知识的培训,提升基层单位职工的综合素养和专业技能,以保证植树造林工作的有序进行。

### 4.2 林业工程造林管理资金的合理分配

足额的资金投入是工程造林工作顺利开展的基础保证,对投入结构的监管则是指地方政府部门对工程项目植树造林工作的投入构成、分配与利用等情况,进行分析与监测。首先是国家对投入结构的形成,为增加国家工程项目植树造林投资的主要来源,要搞好国家招商引资工作,在既能实现国家工程植树造林工作已完成目标的基础上,又合理地减少企业对国家资金的利用。然后,通过对工程施工资金流动的方向进行了计算,并对造林工作实施了投资控制,以掌握工程施工执行中的重要细节,从而有效的防止了施工的资金遗漏,进一步提升了工程项目的执行效果。最后,由于林业建设工程在短期内很难见到经济效益,所以林业建设工程及造林管理都需要在工程项目建设前就应作出投资及利用计划,而植树造林管理也需要把目光放在长远,才能平衡各项生产要素,科学合理地利用投资,使植树造林活动顺利完成,为社会可持续发展创造保障<sup>[4]</sup>。

### 4.3 造林工程工作的全面统筹

林业造林工程,作为一项以敬畏自然生态反哺国土自身建设发展的重要系统工程,并展望着自己的长远利益,以便于全面协调整个植树与造林过程中各项事业的建设工作。从植被建设初到后期的管护与抚育工程、从影响植被生物多样性与生长的自然环境条件推及至有关科技要求、从相应的科技要求对应至人才需求总体上的科技需求等,使工程建设者们在各个环节中,都拉起了相互联动的弦。经营者应通过科学可行的管理方法,在各个环节上实现造林工程的环境稳定性与管理适应性。此外,为了后继力量的培育与成长,林业或造林工程施

工公司还可设立专门的管理教育学院或通过校企合作的形式,让未来企业的接班人在实践中体验所选择学科的情境,并落地实处,从而成为企业毕业后能实用的专业人才,从而达到将学校与产业的无缝连接,为企业迅速培育高素质人员,从而形成企业主体客体均可可持续发展的新型林业教育机制。

#### 4.4 加强技术指导,提升管护效率

在项目建设过程中,还需要派遣相关的科研人员项目建设记录,以掌握树种的实际繁殖、栽培等状况,并根据当地生态系统特点合理增加野生动植物种类,增加整个区域环境生态系统的多样性和稳固度。在各项基本建设完工后,有关单位应根据工作需要制订管护方案,选派技术人员进行对游骑兵队伍进行技术培训,提高其管理水平和护林能力。对检查队伍随机对森林环境开展考察,了解林木的现状,以及各种防护、宣传教育措施能否执行到位。此外,为了增强护林技术人员的工作主动性,可适当提高其专业补助,增强其专业责任心,认真掌握有关护林专业知识,当出现病害等问题时,还应积极与科技人员进行协商,采取科学技术措施合理防治,增加林木成活率。

#### 4.5 调动起社会对我国林业科技的关注度

林业科技推广网络的建设和实际应用活动中,如果仅仅单纯通过公司里面的人员来实施宣传,其宣传力量和效果都不会十分好。在这个历史背景下,林业科学技术在推进和发展的进程中,如何有条件受到广大人民群众的普遍关心与重视,必定会作为林业科学技术的推进与发展进程中十分关键的传播重点,同时也必将能在经济社会发展实践中,产生最有效的传播推动力。在针对这一问题做出具体解决的时候,往往能够通过利用新闻媒体与人民群众之间的相互效应,来进行更有效的宣传工作。在初期的时候,民众可能对林业技术的关注度并没有很高,能够逐渐让民众接触一些简单的相关信息甚至是专业知识,只有民众掌握并且熟练以后,才可以取得不错的推广效益<sup>[5]</sup>。

#### 4.6 提升造林技术水平

造林技术是影响造林质量水平的基础,在植树造林阶段中应根据树木的生长习性选用最合适的造林技术,改善树木生存率,促使树木健壮发育。首先,在选用树木的地方选择本土树木,能够较好的适合当地条件,同时也可以大量存活,从而增加经济效益。并且还要对

种子进行严格挑选,例如选择撒播造林技术的地方时,要对种子进行筛选,并严格控制播种的品质,以挑选饱满、无病害的播种,同时在撒播前后要把种子汇集到一起,并对其进行脱粒和净化等处理,然后进行土壤消毒,以提升植树造林技术水平。第二,在植树造林前后都要进行整地,并对土壤进行处理,以提升植树造林技术水平。首先要选定气候适宜的地方培育植物,然后对土壤中的杂质进行清理,将杂草全部清理完毕,就可以在传统人力除草的基础上,配套地应用除草剂,并对杂草加以铲除,为植树造林奠定了良好的物质基础。配套应用除草剂,对杂草加以铲除,从而为植树造林奠定了良好的物质基础。如果地面有些还没有完全平整的地方,就必须先对土壤进行调整进出,为了保证土壤的均匀度,还可以通过专用设备对土壤进行翻垦,以保证土地的平整、细碎化<sup>[6]</sup>。

#### 结束语

林业建设的进展离不开造林管理工作,建立规范的植树造林管理体系及其过程,将能从根本上推动林业建设的开展,并保障生态平衡发展。在植树造林管理工作的过程中,必须要提高管理者的技术水准以及管理方式,并减少由于人为错误而出现树苗成活率无法提高的情况。需要根据不同的生长环境选择不同的林木品种,然后按照林木类型决定栽植密度及管护方法,进行造林的精细化管护。最后还需要加大后续防范管护力量,防止树苗死亡。

#### 参考文献

- [1]袁萍,童小琴.林业工程造林管理的原则与对策[J].现代农业科技,2019(21):162.
- [2]程忠玲,朱志柳,汤忠平,等.现代林业工程造林的管理策略解析[J].低碳世界,2019,9(2):314-315.
- [3]谭向胜.林业工程造林管理的有效方法及积极作用[J].民营科技,2019(6):225.
- [4]孙培福.浅析林业工程造林管理的方法及意义[J].农民致富之友,2016(9):295.
- [5]王延日.林业基本建设项目管理常见问题与对策探讨[J].农业技术与装备,2019(7):66-67.
- [6]富玫妹,夏勤,杨晓春.林业基本建设项目管理常见问题与对策——以林业自然保护区为例[J].林产工业,2018,45(8):48-50.