

# 风景园林施工管理存在的问题及对策

潘伟春\*

湖州吴兴南太湖建设投资集团有限公司, 浙江 313000

**摘要:**现代化城市中,优美的园林景观才能吸引更多人定居。园林绿化工程的建设施工使得城市面貌得到显著改善,气候环境得到持续改善,充分满足了大众的居住需求。园林绿化工程的施工效果容易受到多种因素影响,应加强施工管理工作,重点做好对设计、进度、质量、安全、成本等要素的管控,采取全过程监督管理措施,有利于减少事故发生、达成工程建设目标,大幅提高园林绿化工程总体效益。

**关键词:** 园林绿化; 管理要素; 施工管理

## 一、引言

园林绿化工程是对城市环境进行改善的城市绿化项目,其本身的重要作用体现在能提升城市环境质量,以城市为根本逐步打造宜居城市,为城市居民提供良好的生活环境。园林绿化工程项目设计要求比较高,因此在施工中应全面提升施工管理的水平,做好综合性管理与控制,提升现场管理水平,以保障园林施工项目的顺利开展。

## 二、市政园林景观工程施工项目管理的问题分析

### (一) 园林规划设计问题

市政园林景观工程施工中,由于整体规划设计内容多是参考其他城市园林规划方案,整体的理念及设计感觉缺乏创新,并没有设计出符合当地植物生长的园林景观,从而影响市政园林景观工程的观赏性。同时,基于园林规划设计为园林景观工程的前提,一旦这一步骤无法突出时代特色,那么所需的施工效果也将无法满足大众所需,影响园林景观的观赏性<sup>[1]</sup>。

### (二) 人员素养有待提升

市政园林景观项目的开展,有赖于相关施工人员的素养问题,特别是在实际施工过程中,企业缺乏对相关施工者的培训与管理,导致人员素质在施工过程中无法得到提升。甚至因为招录机制的不全面,一些施工人员并没有做到“持证上岗”,导致在施工过程中出现隐患。究其原因,其主要因素就是施工管理人员素质过低从而影响景观项目的管理,该问题需要引起管理人员的高度重视<sup>[2]</sup>。

### (三) 施工方案不够合理

对于一些市政园林景观项目的管理工作而言,施工过程中过分追求施工的进度,将影响整体的施工效果。如为了追求进度,违背植物生长规律,将一些山区中移植过来的植物在小平数的空间栽种,影响植物的生长,甚至影响后期的绿化效果。还有一些市政园林景观项目,为防止后期栽种养护管理,直接运用假树、假花,无法有效满足市政园林景观项目需求,更会造成人力、物力上面的浪费,制约项目的发展<sup>[2]</sup>。

### (四) 缺乏完善的管理机制

首先,绿化工程施工管理缺乏施工现场的管理制度和问责机制,造成施工过程中许多工作不能全面有效地落实,对施工人员作业的每一个环节没有进行有效地指导。

其次,工程施工管理中缺乏评价和监督机制。当前园林绿化工程在建设过程中缺乏完善的评价和监督机制。通常情况下,施工活动中涉及的管理工作必然存在不同种类的问题,动态管理效果存在大量不可预测的问题,工程施工管理人员缺乏完善的管理经验,在主观认知上存在一定的不足之处,造成一系列的管理失误和问题的发生。工程在施工管理过程中缺乏完善、有效的评价和监督机制,施工管理人员在现实管理中很难对施工进度、施工管理措施实现有效的管理,无法取得良好的管理成效。

\*通讯作者:潘伟春,1988年9月,男,汉族,浙江湖州人,任湖州吴兴南太湖建设投资集团有限公司工程管理员,中级工程师,本科。研究方向:风景园林。

此外,施工管理人员没有充分结合施工项目的实际需求,选择合适的管理策略,造成管理方式与工程施工实际需求存在不对等的现象。同时,监督机制不完善,监督力度不够,对施工中存在的相关问题不能及时地发现,施工问题逐渐堆积,最终严重影响整个工程建设的质量。

最后,绿化工程施工管理的过程中缺乏完善的绿植后期培育和养护制度,没有专业的养护技术作为支持和保障,就会直接影响绿化植物的存活率。枯枝杂草的存在会影响工程的整体景观效果,造成返工、重新种植培育的情况,并需要重新投入人力、财力和物力,增加施工单位的建设成本,降低企业的经济效益<sup>[3]</sup>。

### 三、园林绿化工程施工管理优化策略

#### (一) 提升设计水平

保证设计方案具有科学性、合理性、蕴含丰富的创新元素,是园林绿化工程走向成功的必要前提,需要将设计工作交给思想先进、创新意识强、道德水平较高的人员负责,监督设计人员的行为,确保开展设计工作前能够做好项目分析、市场调研、实地勘测等一系列工作,精心设计每一个步骤。如果发现设计方案中存在不严谨的地方或与行业规定、本工程实际情况不符之处,应及时指出并说明原因,要求设计人员改正。方案设计阶段还可以使用先进技术手段,利用专业计算机软件开展设计工作,建立园林绿化工程的信息化模型,挖掘设计方案中的缺陷和漏洞并加以改进,提高方案指导价值,减少后期变更事件<sup>[3]</sup>。

#### (二) 加强施工现场管理

在进行园林绿化工程施工管理工作,要充分重视施工现场管理,从施工现场管理入手,对各个阶段施工进行全过程施工管理。一般来说,在准备阶段,就要开始进行施工现场管理;而施工阶段,要认真做好细节管理;在维护、验收阶段,要实现全面资料的验收和施工结果验收。对于相应的管理人员来说,必须时刻保持认真科学的管理态度,做好施工前的准备工作,在施工结束后,还要及时进行检查。在进行施工过程管理,一定要有清晰的施工计划,将施工内容全面地列入施工计划中,确保后续施工管理工作的顺利开展。施工完成后,要进行设备的合理维护,确保施工设备能够继续施工<sup>[1]</sup>。

#### (三) 建立健全管理机制

##### 1. 完善管理和问责机制

绿化工程管理不严谨,就会对工程建设进度和质量造成严重的负面影响。因此,施工单位需要建立健全的管理和问责机制,对管理人员的日常进行有效地约束,改善其工作态度。管理制度的完善包含对管理人员、施工工作人员、园林绿化植物养护人员的监督管理,促使他们充分发挥自身岗位的作用。其中,管理人员要对造成工程不能在规定的工期内完成的原因、绿化植物存活率较低的情况进行详细记录,对存在的相关问题进行全面分析,探索针对性的措施解决相关问题,最大限度地保证建设目标的实现,在保证工程质量的基础上,减少施工的成本,为企业带来更高的收益。

##### 2. 建立完善的问责机制、评价和监督机制

对管理中存在的问题将责任落实到个人,实行一定的追责任措施。施工单位应成立专业的监督小组,对施工管理的评价标准和监督管理的要求进行细化,在工程建设的每个环节进行制度的落实执行,根据实际工作开展的情况,不断进行调整和完善,充分发挥制度的作用。

##### 3. 完善绿植的后期培育和养护制度

绿化工程在施工管理中要加强对绿化植物后期的养护工作,提高绿化植物的存活率,从而使之呈现出最佳的景观效果。例如,对植物生长的土壤管理、肥水管理、整形修剪管理、病虫害管理等采用专业技术进行养护;定期对绿化区域进行清洁,做好现场管理,避免建筑垃圾在绿化区域堆放;设立标语牌等,引导群众爱护植被<sup>[2]</sup>。

#### (四) 重视后期养护管理

园林绿化工程在建设完成后,要重视后期的养护和管理,工作人员要选择适合植物生长的土壤肥料。对于观赏性比较强的植物,需要做好后续的追肥工作,提升排水管理。管理人员需要定期开展园林绿化工程的检查,确保各项设施的良好运行。在发生暴雨和强对流天气后,要及时观察植物的情况。做好植物的日常生长修剪和管理,不能单单从植物生长的角度,还要确保植物具有相应的观赏性。对于低矮的植物,可以选择在傍晚进行修剪,以减少阳光暴晒,确保植物及时恢复<sup>[3]</sup>。

#### （五）优化成本控制方式

制定材料配给制度，根据施工人员的施工任务分配材料，一旦发现施工资源的消耗超过预算，应由当事人说明原因，不合理的支出由相关责任人承担。将节材、节能意识渗透给施工人员，严格约束自身的行为，随手关闭电源，减少园林绿化工程施工阶段资源的损耗。应合理安排设备使用时间，租赁设备使用后及时退租，降低成本。另外，细化成本控制目标，将园林绿化工程施工成本控制效果与相关人员的切身利益相关联，激发人员的主观能动性，达成降本增效目标<sup>[1]</sup>。

#### 四、结束语

综上所述，市政园林景观工程对于城市分发展有着重要的作用，不仅可以美化城市环境，还能通过园林景观调节生态，促进城市的可持续发展。故在后续施工过程中，要做好园林景观工程的项目管理工作，确保园林景观可以发挥出其应有的价值。

#### 参考文献：

- [1]长青.浅谈市政园林绿化工程施工管理中存在的问题及对策[J].赤子, 2019(10):171.
- [2]黄飞雄.分析市政园林绿化工程施工管理中存在的问题及对策[J].建材与装饰, 2020(18):59-60.
- [3]赵浩.刍议园林绿化工程施工管理问题与对策[J].现代园艺, 2019(2):180.