

园林工程施工中精细化管理的探讨

邱洪涛

烟台市牟平区园林建设养护中心 山东 烟台 264100

摘要:精细化管理在园林工程施工建设中发挥着巨大的作用。精细化管理也是花园造景设计的重要手段,可以改善景观风光质量。园林发展中要想达到可持续发展,就需要做好精细化养护工作。为有效促进城市园林绿化发展,提高花园生态文化建设质量,阐述了精细化管理重要性,并就城市精细化园林中绿化养护与管理工作的出现问题作出了说明,并提出增强园林绿化养护意识,全面落实园林绿化精细化管理工作,完善园林养护管理机制及规划,加大园林养护资金投入,以及提升园林养护工作人员自身专业性等多种有效对策。

关键词:园林工程;园林施工;精细化管理

引言:园林工程是一种装饰与艺术的工程。建筑管理过程单一、繁琐。简单是因为设计与施工过程的随机性很高,因为设计空间小和尺度大,缺乏具体的设计标准。施工过程需要施工人员的新思维和创造性。困难在于材料多,施工程序多。包括对普通建筑事务、电力、卫生、土壤肥力、天气和雨水等的综合考虑。因此,在一定程度上,园林设计需要更精细的管理,更重要的是,要理解建设管理中的重要联系,量化参数的确定,管理标准的评估、监督和实施,才能提出精细的建议。简而言之,精细化管理就是严格监管目标和职责明确的人。

1 精细化管理的概念

精细化管理既是一种概念,一个思路,也是对社会企业分工流程的精细化,管理目标和业务对象精细化等对现代管理手段的一种要求。也就是说,精细化管理也是一种社会公司的管理理念,它要求企业管理人员进行日常管理工作的过程中实现目标细化,任务细化等等,以便于更好地推动社会公司管理更加有序而高效的开展。精细化管理主要是使管理的工作过程更加细致化,以便于提高管理的效能,从而改善管理工作品质。在园林工程实施中采取的精细化管理,一方面是为了适应园林施工行业不断发展的需要,另一方面也是为了完善在园林工程中的管理方式。进行精细化管理的园林工程在建设前,就采取了精细化管理,通过细致科学的确定项目时间和项目方案,使在园林工程中的资金投入、资源配置、工程实施,以及项目的分工与安全管理等方面都更加有效、更加合理、更利达时、更加准确、更有保障^[1]。

2 园林工程施工精细化管理的重要性

景观学是一门很复杂的领域。对于园林建筑来说,施工步骤特别关键。在不同的景点建设中,面临不同的

施工环境,也容易出现各类施工现象,进而降低景观建设的效果。打造精品园林工程,除了要有良好的设计方案之外,必须有优秀的施工团队。后期的养护管理也是关键。施工过程是产生影响最大的过程。受到资金、物质、技术等各种因素的干扰,可能会出现不少管理问题,也不利于发挥园林施工的主体作用,在精细化管理模式的作用下,就能够做到对园林工程的整体控制和监控,即可以在出现问题的时候,及时控制工程进度。

3 园林工程施工中精细化管理的现状

3.1 精细化管理不断完善

近年来,我国园林行业的蓬勃发展,园林施工技术水平也在日益提升。另外,还在不断学习先进的工程管理体系和先进的管理技术,以完成园林工程的施工管理。而精细化管理则通过近几年的摸索与实施,已经做出了很多好的成果,精细化管理体制也不断完善。而国外发达国家在园林绿化方面也比较发达,许多发达国家都已建立了比较完善的科学管理方式,在精细化管理工作方面也有着许多的成功经验与教训。

3.2 施工标准尚未形成规范

尽管我国国内已在园林工程的施工管理上积极试点,并积极采取措施,以便于搞好在园林施工过程中的各种管理工作。不过,目前我国园林工程存在的最大的问题,就是关于工程建设规范上缺乏统一的标准。特别是在建筑施工规范以及施工建成后的质量检验规范上缺乏一个统一的标准。没有针对当前具体的国情以及不同区域的环境情况进行调整与考虑,从而制订出一条科学合理的技术标准与技术规范。建设标准没有建立标准化,这也是目前园林工程精细化管理工作未能充分考虑到。

3.3 施工人员职业素养有待提高

每一个出色的景观与风光作品都离不开施工人员的

辛勤劳动,而施工人员也在中国园林工程的施工建设过程中起着举足轻重的角色。但是,目前中国的园林施工技术人员的专业素质仍亟待进一步提升。无论是在技术素养,或是在工作素养上都存在着较大的提高空间。而施工的专业素质也决定了施工技术水平的高低,所以施工人员在上岗之前都需要进行严格的技术训练。不过目前国内园林工程的很多从业人员还未进行严格的岗前培训与岗前考核,自身专业技术水平亟待提升。此外,在对事业的心态和人生观上,还存在较大的改善空间^[2]。

4 园林工程施工中精细化管理

4.1 建立健全施工管理机制

健全的管理体系是保证质量的主要前提,不但能保证工程的效率,更是施工公司可持续发展的关键内核。是施工企业可持续经营的重要基础。所以,施工单位必须提高对工程管理制度的意识,应结合实际情况针对现有管理制度进行完善,并健全完善配套的管理制度方案。管理方法要具备针对性、可操作性,确保管理工作责任要落到实处,而并不是停留在口头上的一纸空文;又要设置专门的部门,将管理工作责任落到实处,实现管理过程标准化,将管理职责落实到具体的岗位和具体的负责人,使每一个成员的管理责任意识落实在行动中,并落实在每一项细节中。还要搞好安全措施费用的管理,要根据施工要求做好安全措施支出的规划与审核,监督安全措施经费的使用状况,以保证工程建设质量。

4.2 全面优化风景园林施工现场管理

一是要加大对土地和苗木的管护力度。工程项目实施进行以前,针对栽培地区的情况进行充分调查与记录,其调查和记录的要点即为农田土壤肥力和多孔性等,随后再针对植物的实际生长发育情况来对土壤结构进行预处理,这才能够为植株的繁殖打下坚实的物质基础。此外,还必须建立健全的监管制度,要求各监理单位更好地约束各环节的施工活动,还须由经验丰富的人员来完成种苗采集,科学检验种苗品质,确保种苗达到相应标准后才能够进入到建设施工现场。二是搞好定点放线管理工作。管理者必须了解并认识到定时放线对实施过程的重大意义,做好监督管理,由此来确保植物栽种情况与实施计划一致。必须重视的是,定时放线人员的专业知识水平与技术能力均必须满足有关要求,不但必须熟练掌握定点筏板桩实施的操作步骤,而且必须及时发现问题,并与有关施工单位来实现合理交流,从而调整实施计划,还需要及时发现问题,并与相关的施工部门往来进行合理沟通,以便优化了整体施工方案,如此才可以更好地改善了城市的风景园林施工品质。三是

改善了施工管理程序。针对不同规模的城市建设要选择不同的施工管理模式,例如对于规模较小的街头城市绿地建设就可以采用直线管理模式,由管理人员直接下达命令,反之则必须优化施工管理过程,并做好责任分配,确保工程施工的开展都可以统筹调度。

4.3 提升管理人员的综合素质

园林工程要想达到较为满意的品质与效益,对施工者的综合素质与实力将会具有较直接的决定意义,因此施工公司在选择施工者的时候必须要具备较高的技术条件,并且能够娴熟的运用各种专业的机械设备、工具才能确保植被具有较高的成活率。所以,建筑施工公司必须对施工人员进行专门的培训和综合素质的训练。首先,企业定期的对施工人员进行专业的培训,使学生熟悉并了解更多关于园林绿化的有关内容,对建设活动中的各项标准与规范具有清楚的了解。在工程实施过程中,能够有专门的人员对施工现场的各种工作情况做出细致的评价与引导,使工程工作人员了解到他们的缺点和需要提高的点,也就可以提升工程工作人员的专业知识和整体水平。第二,因为部分工程工作人员的安全意识比较弱,对设备的安全管理注重度并不高,也就不能执行相应规范,从而影响了项目的实施效率,所以必须严格要求施工人员的专业技术和防护意识,以确保能够在实施项目中正确操作所有的专业机械设备,而不能出现重大安全事故^[3]。

4.4 加强对施工过程的监控管理

对工程建设阶段的控制主要从技术人员、装备、物资、技术等方面入手。其一,必须对工程建设所需物资实施严密的检查程序,在源头上把住质量关。第二,施工应当严格依照园林工程的质量规定和操作标准进行操作,施工合格才能保证质量。其三,要对参加园林施工的有关机器设备进行日常的巡视、维修和养护,以确保性能优良,同时还要建好机械设备台帐,对服役时间较早、运用时间久的机械设备,以及具有一定安全隐患的机械设备要进行清洗、排查、检验和评估,对不合格的机械设备也必须强制报废。要全面落实好工器具检修管理规范体系,对维修、检验情况进行具体、详尽的规范,确保服役器具的安全寿命状态可追溯。其四,应严格地根据施工特点确定了施工工艺,并运用最先进的现代化手段对整个施工流程事先进建模,并设定好了施工的先后顺序,以实现各步骤间的顺畅运作,并尽可能减少了由于交叉施工所产生的安全风险和安全隐患,从而真正提高了施工效率^[4]。

4.5 切实加强风险评估预警

从园林工程的表面上，一切风平浪静，实则隐藏着诸多风险。例如，边坡处理不当，诱发滑坡。机械设备使用不合理，造成人员伤亡。要不想看到这些惨剧，首要条件就是有效识别风险源。园林工程开始前，管理人员要深入现场一线，全面了解施工环境。根据地质、水文、气候等条件，制定科学的施工方案^[3]。在施工过程中，管理人员要常驻现场，及时提供指导帮助，确保危险边坡得到有效加固、机械设备得到合理运用。当然，风险源不只有这些，需要管理人员具体情况具体分析。在研究过程中，需要充分考虑方方面面，一旦发现不好苗头，就要多方商讨，将风险扼杀在摇篮中。工作至此尚未结束，还需要对整个过程进行回顾，经过深入思考，进一步完善风险管理体系。有一点不得不提，人力终有尽时。为了弥补这一缺憾，也为了进一步强化管理手段，园林工程建设单位都应当大力推动信息化进程。在人机的默契配合下，真正筑牢生命防线。

4.6 实施全方位质量管控

园林工程的四大要素，人员、设备、材料、工艺，需要逐一加强管理。在人员管理方面，在普及相关知识的同时，严格落实巡查制度，杜绝处理问题的表面化和形式化。在设备管理方面，督促相关人员，科学制定维护和保养计划，以此降低设备故障率，同时，对施工过程中进行监督，防止误操作和违规操作事件的发生。在材料管理方面，严格把好每一个环节。在采购环节，严格按照工作流程做事，确保材料兼具成本和质量优势。在进场环节，除了检查外观的完整性、核对材料数量外，还要对各方面参数检验，只有全部符合要求，才准许进场。将合格材料整齐码放在指定位置，做好防火防潮处理。在工艺管理方面，应当充分发挥智能化技术的优势，通过模拟实验，确定施工的先后顺序^[5]。如果需要交叉作业，需要做好统筹协调，一来避免事故的发生，二来确保园林工程有序开展。时至今日，园林工程的规模都很大，就算管理人员在现场，也无法兼顾所有。其实这个问题很好解决，只需要在施工现场安装高

清摄像头，就可以借助智能监控系统实现全方位、全时段监控。

4.7 积极做好后期养护工作

在养护管理工作中，为了保证植株能够良好的成活和发育，在科学合理选用材料并对其加以统筹规划的基础上，还必须继续做好后期养护工作，合理的后期养护管理工作不但能够减少病虫害的发生率，而且也能够保证植株发育品质可以满足相应要求。一般来讲，在项目进行以后，幼苗成熟期一般会有二年，这一阶段必须做好维护工作，如此才能够保证项目的总体品质。所以，当施工单位在验收工作完成之后，还应该进行后期养护管理，并特别重视对特殊苗木的管护工作，以避免产生其他问题。另外，为了提高特殊幼苗的成活率，还可以使用高新技术，这对确保国家风景园林工程整体品质，具有相当的帮助。

结语

精细化项目管理既能够进行工程建设前期的分析预测等工作，在施工过程中也可以确保工作的准确有序地开展，施工完成后也能够实施精细检验与测试，以此促进园林工程实施的优质高效率的实施。精细化控制已经应用到园林工程的领域，并还将持续的提高与改进。施工单位的管理人员也要积极探索方法，搞好对园林工程实施的精细化管理，从而推动园林工程更良好的发展。

参考文献

- [1]史礼涓.园林工程施工管理的问题及精细化管理的必要性与策略[J].农村实用技术, 2021(09):107-108.
- [2]沈剑英.园林工程施工中精细化管理研究[J].建材与装饰, 2020(11):137-138.
- [3]苏仔祥, 胡小刚.精细化管理在园林工程施工中的应用实践研究[J].智库时代, 2018(47):172+178.
- [4]陶再荣.园林工程中精细化施工管理探讨[J].城市建设理论研究(电子版), 2018(26):157.
- [5]杨茵.园林景观建筑工程的施工管理:评《园林绿化工程施工技术》[J].工业建筑, 2019, 49(11):201.