

# 园林工程管理及成本控制的思考与探讨

尹慧杨 杜大伟 王家明

山东汇友市政园林集团有限公司 山东 济南 250031

**摘要:** 园林与工程建筑是一项综合性的建设工程,同时又是一个与建筑工程设计和管理现场实施相结合的实用性课程。当前部分园林工程成本费用管理意识淡薄,生产成本居高不下,企业划分不清楚,业务流程不明确,成本费用管理乏力,严重限制了园林公司成长的发展。正基于此,本文将针对园林工程经营与成本费用管理问题展开论述。

**关键词:** 园林工程管理; 成本控制; 控制措施

引言: 近些年,在我国有关政策的正确引导下,由于中国城镇化进程不断发展,普通民众的经济收入明显提高,其对景观舒适度和品质也有了更多的需求,这也是目前中国风景园林等工程的主要问题所在。将低成本原理运用在风景园林设计流程中,保证产品设计质量满足专业规范和可持续性设计的需求,合理配置各种自然资源,最大程度的保护生态系统的平衡性,推动人与大自然和谐共存、持续发展。

## 1 园林工程项目管理成本有效控制的重要性

所谓园林工程成本费用,其是以园林工程实施企业为核算范围,以人民币为主要计量单位,在工程项目实施整个生命周期中为实现目标任务而支出的所有成本费用<sup>[1]</sup>。相对于其他工程项目来说,园林工程项目更具有多样性、固定性以及庞大性特征,并且在生产活动和市场交易活动中,往往先有交易活动,后有生产成品,此活动中交易各方均必须进行一定的经营控制,并由此来提高企业的整体效益。所以,园林工程的主要性质是生产行为与市场交易行为难以有效区别与控制。

园林项目成本管理也是项目运行效率及其整体经济效益的直观反映,它在一方面也能够表明园林项目的资金效益、劳动生产率和材料消耗率,而且还能够直观看出公司的成本控制水平和企业整体效益。所以,园林工程建造公司为了有效提升企业的效益,就一定要进行园林工程的管理,加强项目经理的制度责任感,多方面管理园林工程整体投入、减少资金耗费,从而整体提升园林工程效益<sup>[2]</sup>。

## 2 园林工程的现存问题

从上面的文章中,可以看出园林工程管理的基本原则主要有绿色生态原则、以人为本原则以及艺术与节约的原则这三个方面。对园林工程管理的的基本原则有所掌握可以更好的开展相关工作,接下来就对园林工程中的现存问题进行思考分析,主要有以下几个方面:

### 2.1 工程的连贯性与整体性不强

园林工程管理的内容主要有投标管理、合同管理以及进度管理等,多方面的管理这使得各个环节工作之间的交流有较多的问题。业主方、设计方和施工方这三者的目的不一样,如果他们三者对于交流的不重视或者是没有进行足够的交流的话都会影响最后的园林建设<sup>[3]</sup>。整个园林项目从设计到施工都是需要这三者交流讨论出最后的设计方案,在交流的过程中不断提出对设计进行改善,如果这三者只是不断的提出新的问题和新的想法的话,那么这与最初的设计理念是存在较大差异的。园林管理者要合理处理这三者的关系,组织好他们的交流工作,使得整个园林工程管理工作是连贯的,这对于企业开展工作是十分有利的。

### 2.2 工程的生态体现不足

我国很多传统的园林工程都十分有名,它们保存至今,这是因为他们的设计充分体现出天人合一和师法自然的思想内涵,这是现代园林工程管理中缺少少的。园林工程在设计的过程中,园林管理者需要对设计进行合理的指导,使其更具生态性(如图1)。在现代园林工程中最常见的现象是工人不善于利用原本存在的物品和场地来辅助整个建筑,他们不善于将外部的环境纳入到原本的景观之中<sup>[4]</sup>。工人在遇到一些难题以后,更多的是通过推平重建来解决,而不是换种方式来更好的解决问题。前者解决方式,一方面浪费时间,另一方面也浪费了资金,最终也不能达到将自然景观和人工景观合理结合的目的。

### 2.3 园林工程管理和成本控制工作精细度有待提高

它的优劣决定于园林工程品质的优劣以及投入的多少。精细化的管理工作能够帮助园林工程的顺利进行,不良的管理工作对整个项目可能会产生毁灭效果从而提高了施工成本。鉴于施工单位的质量参差不齐以及建筑施工企业的特点,在施工人员队伍中外的务工人员

数量较多,存在着较大的流动性问题,给建筑施工队伍管理水平带来了一定困难<sup>[5]</sup>。园林工程中使用的仪器设备较多,并且也相对专业,因此需要专职人员的负责管理与维修。在园林工程施工过程中,有些工作需要长时间露天作业,这就对现场指挥管理和后勤保障管理都提出了更高的要求。一旦上述过程的控制发生困难,将可能出现工人患病,工程仪器不能完成校验,员工突然辞职的情况,进而降低甚至整个项目的速度与品质,成本控制得不到提高。

### 3 基于园林工程管理及成本控制的思考与探讨

#### 3.1 建立健全风景园林施工管理方法与体系

基于风景园林的客观实践需要,立足于专业要求和标准,构建了健全完备的施工控制手段和制度,为工程建设管理策略和方案的制订奠定可靠基础和保证,并以规范化的管理方式,将风景园林工程施工中质量控制管理的目标要求、方法过程、质量保障措施、职责任务等固定下来,并构建了责任的落实追溯机制,从而形成了施工质量控制体系。对出现的潜在施工质量和安全问题第一时间进行排查,突出各个实施过程间的连贯度<sup>[6]</sup>。对现场管理机制的运行状况保持动态性监控,对所有不适应风景园林的现场要求、不满足技术要求、不满足质量要求的协议规定进行修改确保了施工管理机制能够起到基础性和根本性的作用。

#### 3.2 加大对园林绿化施工过程的管理

作为施工单位,首先就应该充分准备好在开工之前的所有准备,同时施工人员必须深入地详细研究设计文件,并根据设计要求核准了所有施工,并按照规定进一步划分相应的管理事项。另外,管理人员还必须要依据图纸进行实施,并通过在图纸上的高度还原来反映了当时园林绿化施工的情况艺术性。另外,也需要进行后期维护工作尽可能长久的,让环境美化功能达到最大化。从中也能够发现图纸使用的重要意义,这就需要在专业技术人员和工程设计人员共同实施前以及在设计中充分进行各项的交流,以尽可能的了解设计师的设计意图,并保证在设计中能够充分体现<sup>[7]</sup>。同时也不可忽视对土地的维护与治理,因为土地是所有绿色植物都赖以成长的理想环境,而土地也是我们整个园林绿化中关乎成败的重要环节,所以在实施之前就必须先对土地的理化特性摸清清楚,保证了绿植的成活与生长。

#### 3.3 强化质量管理各个环节

在园林工程的建造过程当中,品质管理可能存在各种的方法,因此这是品质管理当中的重要课题。要严格采用前、中、后三次工程管理阶段相结合的方式针对建

筑工程管理做好全面把控。监理工程师除了需要针对园林工程做好全面的质量监控管理工作,同时还必须面对在施工过程中的各类违法违规情况实施严密监控,比如对违反了质量要求以及偷工减料等严重降低了施工效率的做法,应当进行坚决遏制,并勒令停产整顿,更严重的还可以要求工人直接返工重作等<sup>[1]</sup>。此外,还需要学会通过各种管理方式,针对园林工程的各个环节实施严密的品质控制,并针对园林工程的零点五设备、板材、施工装备,以及成品材等方面实施严格把控。一项完整工程质量监理系统的形成,一定要自始至终把工程质量摆在首位,并形成一项由监理工程师、建设人员、施工和企业各方签订的产品质量保证制度。

#### 3.4 充分运用信息化技术手段,丰富施工管理手段

建立基于计算机和信息化技术的现代景观园林施工管理系统网络平台,把现代风景园林的主要工程建设要素视为现代化管理手段的重点使用范围,建立了层次性、立体性和规范化的科学计算可视化工程建设管理制度,对风景园林苗木配置、园林绿化效益统计等信息实施了仿真模拟,充分证明现代园林施工的管理制度与实施规范<sup>[2]</sup>。通过可视化的方式,将繁琐抽象的景观园林施工管理与服务过程清晰生动的展示出来,建立独特的景观园林施工控制模式,完成了工程建设控制的目标化管理。

#### 3.5 成本控制与管理机制整合

根据现有园林工程的经验发现工程评价中具有多种影响因子,一般可归纳为人为因素和其他相关因子。而国际市场的原材料物价上涨、早期采购原材料时存在的浪费,或是原材料品质出现问题等则处于其制约方面<sup>[3]</sup>。立足于这一点,在其根本原因和人为因素之间也有直接联系。所以园林建设项目的监控和管理机构的完善,必须对这些管理制度加以细化,立足于各个项目管理的阶段和内容,采取切实可行的管理办法,同时提出针对性的管理要求,确保各项考核工作顺利开展。实施成本管理主要目的就是提高成本费用管理效益,因此完善成本费用管理系统,必须清晰界定各个工作岗位的职责以及成本费用管理系统的各个工作的具体实施任务,建立有效的成本监督机制首先要对监理考核的激励机制进行建立,一方面要进行对园林项目进行考核,另一方面也要考核对所有工作岗位工作人员的职责完成状况,以保证各个环节的项目均可以遵照规划持续性实施,同时引入了奖励激励机制,充分调动全体员工的积极性,从而最大限度的提高了投入与效益。

#### 3.6 健全成本控制体系

园林工程设计必须有成本管控系统的保证,需要进

行对所有工程的成本核算管理才可以满足成本管理需求。在园林工程成本管控过程中结合实际情况,逐步细化成本费用控制制度规定,避免了发生材料闲置或短缺的风险关于成本控制目标和重点的选择,还必须提高对成本控制实践运用的重要性,由成本控制管理者担任主体,以提高了企业的社会责任心,并可以严格依据成本控制规定实施监控<sup>[4]</sup>。健全的成本管理框架,需要管理者不断革新自己的成本管理手段,引入整体成本控制技术,所有员工都必须投入其中,以提高整体成本管理系统全面性、层次与清晰度。此外,在成本管理工作方面还需要与企业绩效考核体系紧密结合,调动企业成本管理者的工作主动性,以帮助管理者确定在企业成本管理中所肩负的使命。

### 3.7 加强施工过程中的成本控制管理

在现代园林工程管理的成本费用监控工作中,最关键的部分就要是在施工过程中的成本费用管理,并涉及施工过程中各种费用的开支。在现场工程建设中,施工单位必须严格把控现场的所有成本费用,制订科学合理的施工进度计划表和材料的项目方法,选用物美价廉的建筑材料和机械设备,同时需要正确掌握库存量,以防止出现建材的短缺甚至过剩的现象,同时还要控制好材料设备的价格开支,并从严把控各方面的成本费用还应当合理安排和使用施工的物资、装备,提高施工现场的管理水平和服务质量<sup>[5]</sup>。再次,要针对施工现场的实际状况,提出具体的考核方法,把成本管控思想传递到每一个职工身上,以便使其在实际工作中认真地执行有关成本管理工作各种规章制度,认真完成工作。另外,还要研究在实施工程中可能发生的成本变化,并提出适当的预防措施,以按照现实需要调节成本,尽量把成本控制控制在合理范围内。

### 3.8 加强园林工程施工管理人員的素质建设

园林工程施工管理人員工作水平的提升,是提高园林工程施工管理工作质量和控制施工成本的关键。一方面,把好准入关严格要求人員满足施工技术单位的条

件,掌握园林工程的技术要求,具备相应资质证书,后方能够上岗<sup>[6]</sup>。另外,要做好教育考核。采取座谈研究、经验交流的方式,进一步总结并推广较好的管理经验与方法,以提升园林工程的管理能力;采取不定期的职业技能比武、抽查等考评方式,考核园林工程的技术人員操作能力。不满足操作条件的,予以辞职或予以转岗。

### 结语

综上所述,园林建设作为一个新兴产业,其管理制度和管理体系上的完善仍然需要长期的建设和优化,行业发展尚且处于摸索阶段。园林工程的建设企业应该充分重视管理体系和制度的完善工作,关注成本控制管理工作的落实,并在实践中不断优化管理体系。优化成本管理可以从多方面入手,首先,管理人員应该明确成本控制管理工作的重要内容,并制定全面的成本控制方案,明确目标责任成本,重视成本管理制度上的改革,并重视养护成本控制管理工作,有效提高各个部門间协同合作的工作效率,同时提高工程管理水平 and 成本控制水平。

### 参考文献

- [1]王永亮.基于园林工程管理及成本控制的思考与探究[J].山西农经,2021(10):140-141.
- [2]王佳丽.园林工程项目管理成本的有效控制分析[J].质量与市场,2021(11):129-132.
- [3]赵志英.园林工程施工阶段的成本管理与控制[J].上海建设科技,2020(03):130-131+134.
- [4]陈瑞清.风景园林工程的施工管理及成本控制措施[J].智能城市,2021,7(17):77-78.
- [5]牛婷.基于园林工程管理及成本控制的思考与探究[J].现代园艺,2019(11):191-192.
- [6]沈陆群.园林工程施工质量管理及成本控制策略——以浙江海盐县海滨公园为例[J].现代园艺,2019(10):189-190.
- [7]周瑾.关于风景园林工程的施工管理及成本控制探讨[J].绿色环保建材,2021(01):197-198.