

# 房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析

王 焯

航腾建设工程(北京)有限公司 北京 072750

**摘要:**如今,越来越多的新型建筑方式开始取代传统的建筑工程,为建筑行业的发展开辟了一条新的道路。而且随着我国经济的快速发展,越来越多的人开始重视住宅建筑本身能为人们平时生活提供的便利性。在这种情况下,进行房屋建设项目管理是非常必要的。通过建设项目管理的开展,严格按照规定执行相应的工作标准,履行相应的工作责任,落实建筑本身的施工质量,优化建筑本身的后续管理内容,为住宅建筑的后续使用提供更好的服务和保障。对此,本文希望通过住宅建设管理的探讨,解决当前建设管理中存在的问题,并提出相应的对策。

**关键词:**房屋建筑;施工管理;问题;对策

## 引言

目前,我国房屋建筑项目规模不断扩大,这也对施工单位提出了更高的要求。建设单位应高度重视房屋建设过程中施工管理的发展,通过高水平的施工管理,加强对工程造价、进度、质量的控制,防止安全事故的发生,从而在行业内树立良好的信誉,服务于自身的后续发展。但是,由于各种因素的影响,住宅建设管理中还存在着安全管理不够、材料管理水平低、施工管理水平低等问题。施工管理水平还有很大的空间,需要进一步提高。本文从房屋建筑管理的作用入手,深入分析了当前房屋建筑管理中存在的问题,并提出了相应的对策,旨在帮助房屋建筑施工单位加强建筑管理,提高建筑管理水平。

## 1 建筑施工管理的重要作用

建筑工程质量管理关系到工程质量和安全使用,从科学研究、计划设计、施工到完工的各个阶段,都直接关系到建设项目的整体质量。近年来,桥梁倒塌、水库倒塌、高速公路路基坍塌、地震后房屋倒塌等工程质量问题引起的豆腐渣工程并不常见。因此,建设项目的质量管理不容忽视。另外,施工中的安全管理也很重要。在安全意识不好的情况下,质量管理会出现很大问题,两者之间存在相互影响,很难保证建设项目的健康发展。

在住宅建设过程中,天气、地形、特殊施工材料等多种因素对住宅质量有很大影响。企业建筑是一项高风险的工程,施工中事故频繁发生,造成了巨大的经济损失,给相关劳动者和用户造成了巨大的损失。因此,有关部门和政府应更加重视和加强工程安全。

### 1.1 对住宅建设总体质量的影响

在房屋建设工程中,施工管理水平高可以改善工程质量。因此,增加住宅建设管理不仅要从事务技术方

案、施工过程、竣工验收等方面进行改进,而且要从施工技术、技术、管理等方面进行综合分析,制定科学合理的施工管理措施,有效提高建设工程的整体质量。

### 1.2 确保工程项目施工质量

当今社会对建设项目的最大要求是工程质量。工程质量不仅对工程满意,而且严重影响相关施工企业的未来发展,因此,建设项目最重要的是,工程质量建设项目正处于工程建设阶段。必须严格按照国家和地方政府对本行业颁布的制度和标准进行施工。据说生产安全比天空大,安全不是小事。相关施工企业和管理层可以加强对施工管理的重视和监督,降低安全事故发生的概率。专门负责从事工程施工的施工管理人员,全面涉及施工人员的专业技术和安全管理意识,使安全警钟长鸣。

### 1.3 对建筑业整体效益的影响

由于市场经济的影响建筑业的市长/市场竞争越来越激烈建筑企业的利润竞争本质上是成本的竞争因此,建设机关要实现经济和社会效益,就必须加强住宅建筑管理,不断改善施工管理。同时,通过学习和吸收先进的管理知识,以科学的态度应对工程建设中发生的各种突发事件,达成有效的应对措施,减少了不必要的建设成本,取得了较好的经济效果。

## 2 房屋建筑施工管理的原则

### 2.1 针对性的原则

不同建筑企业的生产力发展水平具有较大的差异性,因此在房屋建筑施工管理过程中也需要利用不同的管理模式,这就要遵循针对性的原则,结合企业发展情况和社会生产力水平选择针对性的房屋建筑施工管理工作。房屋建筑施工管理工作需要相互制约和相互促进,在管理过程中针对施工人员和施工工具等管理对象采取合适的管理措施,全面发挥出施工生产力。

## 2.2 创新性原则

在不同发展时期建筑企业选择的管理方法和管理理念已经发生了较大的改变,因此建筑企业需要把握建筑市场发展情况,保障自身的经济效益<sup>[1]</sup>。建筑企业面对激烈的市场竞争,需要根据创新性原则改革和创新房屋建筑施工管理工作,满足社会发展的需求。

当前社会发展背景和施工技术等方面发生较大的改变,也因此改变了房屋建筑施工管理要求和实施方法,这就需结合时代发展趋势落实管理工作,进一步提高房建工程现场施工管理能力。

## 2.3 标准化原则

开展房屋建筑施工管理工作,管理人员需要坚持标准化管理原则,建立科学的管理规范,实现施工现场的统筹管理。加强房建施工管理有的放矢,满足工程项目管理需求。并且针对施工中的各种因素建立标准,例如需要制定施工人员素质标准和施工材料标准以及施工设备标准等,根据标准化原则,进一步完善技术交底工作,对现场施工人员进行专业指导。

## 3 房屋建筑施工管理存在的问题

### 3.1 施工质量管理不到位

伴随着我们国家建筑业的不断发展,人们越来越重视建筑工程的质量管理。在工程建设中,要更加重视工程建设,切实实现工程建设的质量和效果。随着时间的推移,住房建设项目中使用的技术和工艺逐渐多样化。如果一个企业的管理层不能跟上时代的要求,就很难掌握这些新技术、新工艺来适应行业的发展。施工中施工技术水平低,往往导致管理上的疏忽,影响工程建设。随着新技术的发展,建筑技术人员不能及时更新知识和掌握新技术,会对工程建设产生一定的影响,降低工程管理的效率和水平。

### 3.2 建筑材料质量不合格。

建筑工程中最重要的因素是建筑材料的质量。由于目前社会对房屋建设工程的质量有很高的标准和要求,影响着整个住宅建设工程的质量,而施工过程中使用的材料也在一定程度上影响着工程的整体质量。据不完全统计,现阶段部分施工企业不重视建筑材料的选用,很多建筑材料不完全符合相关质量规定和要求,施工项目整体质量较低,可能达不到标准和要求。因此,施工企业的管理者应加强对建筑材料的管理和控制,在储存过程中定期检查,确保材料的质量不受外界因素的影响。

### 3.3 建设管理体系不完善

房屋管理系统是有效楼宇管理的必要条件。但是,从我国目前的住房建设管理体制来看,仍然存在问题。

而且施工企业和员工对施工管理重视不够。偏远地区的房建管理完全没有依据,只是管理者自己简单使用,没有意识到建设管理的具体内涵。此外,一些施工企业明确表达了施工管理的重要性,但在具体实施过程中没有站稳脚跟。此外,由于我国住宅建设项目发展迅速,部分体系制度跟不上住宅建筑发展的脚步,施工管理缺乏一定的管理经验,这也是后期管理制度制定出现一些问题和漏洞的主要原因。

### 3.4 缺乏政府监管

政府监管不足是目前我国住宅建设项目管理中普遍存在的问题,对建设管理的发展产生了很大的负面影响。一些政府部门没有充分认识到自己在项目管理中的重要作用,无法在住宅建设前对项目的可行性进行分析和评估,无法在建设过程中加强对建设单位的管理。在这种情况下,项目管理并不理想<sup>[2]</sup>。此外,一些政府部门对住宅建设项目的管理过于强势,限制了建设工作的开展,需要进一步改进。

## 4 提高房屋建筑施工管理水平的建议

### 4.1 注重施工组织管理

项目代表或经理应积极履行其工作义务,并为现场建筑人员或技术人员提供安全培训或管理指导。通过学习,我们将增强对现场建筑人员的安全意识并提高工作能力。我们将尽最大努力提高住房建筑物的建设效率,并提高建筑质量。此外,经理应就每个项目的施工任务的安排和划分制定明确的规定。确保您的职责与建筑人员有关。如果问题及时发生,则可以及时执行。尽最大努力避免潜入工作过程以及员工互相推动的责任的责任。它从根本上提高了住房建设的建设管理的效率和质量。此外,项目代表或经理需要定期培训,认识到建筑管理对住房建设的重要性,向行业的优秀单位学习,并跟上当时的科学技术发展速度。为了回应该国,响应该国并呼吁制定政策,我们根据时代的趋势建造了住房建设,适合当今时代。

### 4.2 优化房屋建筑施工管理和安全管理

#### (1)完善房屋建筑施工管理体系

通过完善施工管理体系有利于有序开展房屋建筑施工管理工作。首先需要明确房屋建筑施工的责任主体和责任目标等,在施工中严格落实规章制度。其次需要严格考核成本管理和进度管理等方面,在房屋建筑施工整体管理过程中落实全面管理理念,详细检查各个细节问题,保障房屋建筑施工效益<sup>[3]</sup>。

#### (2)做好安全管理工作

健全施工安全管理制度,是房建现场施工实现安全

管理的重要条件,建筑企业需要根据工程特征完善安全管理体系,制定科学的安全管理制度,安排专人负责不同的管理环节。安全管理体系包括巡检和安全教育培训等内容,巡检时排查危险因素,提高问题整改效率,并且需要制定安全应急预案,预防安全事故的发生。对于施工人员和管理人员采取安全培训,进一步加强安全意识与责任感。另一方面需要在房屋建筑施工中落实责任制度,现场各个施工环节均需安排一位责任人,同时需要配置安全设施,为施工人员的生命安全提供保障。如砌砖墙施工环节,施工单位需要检查基槽质量,在电焊施工之前需要检查周围环境,不能存在任何易燃易爆品,在抹灰过程中需要检查工作平台的牢固性,避免发生人员受伤的情况。

### (3) 施工人员自身的安全意识应得到提高

由于房屋本身的建设是危险的,因此有必要加强和提高建筑人员安全的认识。俗话说:“安全无小事,生命重于泰山”,根据不完整的统计数据,当前70%以上的建筑工人是移民工人。整体文化水平和综合质量相对较低。在施工过程中,安全事故往往会发生。因此,重要的是要增加建筑人员的安全责任感。由于建筑本身是一个复杂且耗时的项目,因此建筑人员必须具有更高的安全感,因为施工的难度高于其他建筑项目的难度。在施工过程中,必须严格在管理系统上执行施工人员。在施工之前,建筑人员还在工作前和定期评估之前进行了培训。在施工过程中,我们不断发布对安全责任的看法<sup>[4]</sup>。只有在这种方法中,建筑人员才能牢记安全责任的含义,最大限度地避免安全事故,确保工程施工的顺利进行。

### 4.3 强化材料管理和技术管理

在房屋建筑施工过程中,原材料质量是重要的决定性因素,需要加强材料管理,顺利开展房屋建筑施工。在原材料管理阶段,建筑企业需要强化监管原材料,首先需要严格执行采购计划,合理筛选材料供应商,审查供应商的供货能力和信誉度等方面,通过对比分析,最终选择最佳性价比的供应商,不仅需要保障材料质量,还应该合理控制原材料成本,严禁出现施工资源浪费现象。其次在入库之前需要仔细核查原材料,核查其型号是否符合施工标准。当发现面临材料质量问题时,应及时返厂。最后在入库之后,需要及时分类不同的原材料,并且需要科学的存储原材料。

施工单位需要做好技术交底工作,避免以为技术问题影响到工程质量。房建施工过程中的一些常见因素,经常影响到工程施工。因此施工人员需要加强沟通,顺利开展技术交底工作,利用先进的技术处理问题。建议施工单位严格按照设计图纸组织作业,如果因为设计问题引发质量问题,设计单位和施工单位之间需要深入沟通,避免因为技术因素降低施工进度,施工单位需要详细分析工程问题,制定科学的解决方案,在使用解决方案之前,需由设计单位和施工单位协商之后才可以施工,提高解决方案的科学性。

### 4.4 加强建设监理团队

我国不断完善工程监理市场,监理单位需要注重自身建设,组建专业素质高的监理队伍,加强应用研究新材料和新技术等。首先应在施工现场实施监督建筑工程质量体系,监理制度和分析会议制度,并且引导业主和施工单位以及监理公司共同参与,定期查找质量问题,总结汇报监督过程中的问题,并且及时处理工程质量投诉和质量缺陷等,提高问题解决效率。其次针对隐蔽工程和重点工程,监理单位需要完善检查签证记录和质量检查记录等制度。建立质量管理旁站制度,始终控制工程建设的全过程,并且利用监督质量保障措施降低安全事故发生率。

结束语:房建施工管理在房屋建筑施工中充分发挥出施工现场的所有工作中具有非常重要的作用,为了保证房建工程质量,更应该提高施工管理能力,推动建筑行业的稳定发展。在今后的实际工作中,建筑企业应更加重视施工管理,结合建筑工程的特点选择合适的管理措施,大力应用信息化管理手段,这不仅可以降低房屋建筑施工管理的难度,还可以对房建施工管理的效果进行优化,满足时代发展的需求。

### 参考文献

- [1]吴巧俐.房屋建筑工程施工管理研究[J].居舍,2021(9):99-100.
- [2]王永亮,丁文俊,孙红强.房屋建筑施工技术与质量管理分析[J].工程技术研究,2021,6(6):164-165.
- [3]李振兴.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].技术与市场,2021,28(3):161-162.
- [4]张存梅.房屋建筑施工的质量与安全管理措施[J].居舍,2021(8):134-135.